

2019 JAN 17.

BUDAPEST FŐVÁROS XV. KERÜLETI ÖNKORMÁNYZAT
POLGÁRMESTERÁtvette: 

Ikt. sz.: 212-10.../2019.
Kt.sz.: 211-1.../2019.
Az ülés időpontja: 2019. január. 29.

Hiv. sz.:

E L Ő T E R J E S Z T É S

a 2019. évre javasolt vállalkozásfejlesztési programról

Tisztelt Képviselő-testület!

A XV. kerületnek számos pozitív adottsága van, amire építeni lehet. Ugyanakkor figyelembe kell vennünk azokat a negatívumokat is, amelyeket ki kell javítani ahhoz, hogy a kerület erősségeit jobban ki lehessen használni. Legfőképpen azért, mert ezen fejlesztések a kerület polgárainak és a helyi vállalkozásoknak is a javára válnak. Ezért kell, hogy az Önkormányzat prioritásai közé tartozzon a vállalkozásokkal folytatott minőségi kapcsolattartás, és ennek viszonzása a vállalkozások részéről.

Polgármesterként ezért nagy figyelmet szentelek a vállalkozásokkal való kapcsolatoknak, ezzel is segítve a kerület fejlesztését. A Gazdaságkutató GKI Zrt. elmúlt hónapokban készített kutatása, tanulmánya több hasznos javaslatot is tett önkormányzatunk számára, amelyeket figyelembe véve az alább részletezett vállalkozásfejlesztési programpontokat kívánom első ütemben elindítani, és megvalósítani a 2019. évben.

ELŐZMÉNYEK

Budapest Főváros XV. kerület Rákospalota, Pestújhely, Újpalota Önkormányzata szerződést kötött a Gazdaságkutató Zrt-vel (GKI) a XV. Kerület vállalkozásfejlesztési koncepciójának elkészítésére. A GKI határidőre el is készítette a tanulmányt (1. számú melléklet), amelyet 2018. december 12-én, elektronikus úton kiküldésre került a tisztelt képviselőknek.

A tanulmány átfogóan foglalkozik a XV. kerület helyzetével, részletes elemzéseket nyújt a lakónépességről, a lakáshelyzetről, az oktatásról, az egészségügyről, a foglalkoztatásról, a munkanélküliségről is. A tanulmány több különböző javaslatot is tesz a vállalkozásfejlesztés érdekében, amelyek közül a 2019. évben felsoroltakat tervezem megvalósítani.

Míndemellett az is látható ma már, hogy a kerületünknek a Szilas pataktól északra fekvő területeinek fejlesztése a közművesítés hiányosságai miatt maradt el. Ezért rendkívül fontos a vállalkozásfejlesztés szempontjából, az Északi főgyűjtő-csatorna megvalósítása. A tervezett Palota Liget, illetve Palota Újfalu lakóparkok, valamint a csatlakozó ipari- és kereskedelmi területek szennyvíz-elvezetésének megoldásával aktívvá válhatnak olyan lakó és gazdasági övezetbe sorolt fejlesztési területek is, amelyek további vállalkozások megtelepedését teszik lehetővé a kerületben.

Mára elkészültek az Északi főgyűjtő-csatorna tervei és azok alapján a vízjogi létesítési engedély is rendelkezésre áll. A Kormány pedig a 1812/2018. (XII.23.) Korm. határozatában engedélyezte az Északi főgyűjtő-csatorna megvalósításához az 500 millió forint összegű hitel

felvételét. Az Önkormányzat szándéka a főgyűjtő-csatorna 2019. évi megépítése, amely eredményeként még több vállalkozás tud majd a kerületünkben eredményesen működni.

JAVASLATOK


1. **Vállalkozói klub kialakítása.** A folyamat első lépéseit megtettem, januárban meghívásra kerül a kerület 100 legnagyobb adózó vállalkozója, és igény szerint kéthavonta rendszeresen találkozik majd a kerület vezetése a meghatározó helyi vállalkozókkal. Az ügyintézésüket segítve már most kineveztem vállalkozásügyi referensemét, aki a későbbiek során folyamatosan tartja velük a kapcsolatot.
2. **Kerületi kártya** bevezetését már elhatározta a képviselőtestület. A tanulmány szerint a kerületi kártya bevezetését átlagosan a vállalatok 40 %-a támogatja, jellemzően az 50 fő alatti foglalkoztatók. Olyan, innovatív kártya kialakítására van szükség, amely egyszer nyújt lehetőséget a vállalkozás és szolgáltatás fejlesztésre, teremti meg a lehetőségét az önkormányzati szolgáltatások bővítésének, és biztosítja az elektronikus ügyintézés lehetőségét is.
3. **Szükség van a kerületi honlap új, a mai kornak megfelelő továbbfejlesztésére is.** A vállalkozások igénylik, hogy az Önkormányzati honlapról jól áttekinthető módon tudjanak tájékozódni, bizonyos ügyeiket a honlapon el tudják intézni. A vállalkozók látni szeretnék, hogy milyen gazdasági lehetőségek rejlenek a kerületben, hogy megtalálhassák a fejleszthető területeket, a piaci réseket. A vállalkozások bevonása érdekében érdemes egy intuitívabb, logikailag felhasználóbarátabb honlap kialakítása. Olyan felületet hozunk létre, amely megteremti az elektronikus ügyintézés bevezetését a XV. kerületben, illetve az átlátható tájékoztató rendszerét. Mindezt úgy, hogy a felület felhasználó barát módon, mobil eszközökön is használható legyen.
4. **A Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvánnyal** együttműködési megállapodás megkötése, amely segíteni tudja a kerületi vállalkozókat, akár mikrohitelk könnyebb elérhetőségével, akár pályázati tanácsadással.
5. **Kerületünk fejlődésének gátja,** hogy rosszak az utak, ezért a főbb útvonalak, illetve ezek egy részének felújítására, a forgalmi sávok bővítésére szükség lenne. Különösen a Fővárosi Önkormányzat tulajdonában lévő utak fontosak, mert a meglévő úthálózat fejlesztése, és ezáltal a kerület vonzerejének fönntartása, az egyik legfontosabb feladat. Ez azonban nem a mi feladatunk, hanem a fővárosé, ezért fővárosi képviselőként előterjesztést teszek a Fővárosi Közgyűlés elé, hogy elérjem ezeknek az utaknak a felújítását.
6. Szükséges a **fiatalabb korosztály bevonása** a kerületbe, mert megfigyelhető a kerület 65 évnél idősebb lakosainak aránya

	20,5 %
Budapest	19,9 %
Országos	18,7 %

Meg kell vizsgálni, hogy egy **lakbértámogatási rendszer** vagy egy **letelepedési támogatási rendszer** lenne-e megfelelőbb, amely a fiatal egyedülállókat, illetve fiatal családokat segíti a kerületben való letelepedéskor. Az új lakosok valószínűleg itt alapítanak családot, érzelmi kötődés is kialakul a kerülettel kapcsolatban. Az új családoknak így tovagyrűző hatása lehet a helyi vállalkozások felé.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet az előterjesztés megtárgyalására, és a döntések meghozatalára.

Budapest, 2019. január 17.


Németh Angéla
polgármester

Melléklet:

1. számú melléklet (XV. Kerületi vállalkozásfejlesztési koncepció)

(1) **Témafelelős:** Polgármesteri Kabinet..... *Preuß*

(2) **Egyeztetésre megküldve:** Jegyzői iroda, Közgazdasági főosztály *Közművek Székely 2019. 01. 17.*

(3) **Bizottságok:** PTB ESZB VKB KKB JÜB KÉB

X

X

(4) **Jegyzői láttamozás:** 2019. január „.....” Aláírás:..... *f. m. y*

(5) **Háttéranyag a Polgármesteri Kabinetnél található.**

Határozati javaslat:

A Képviselő-testület úgy dönt, hogy az előterjesztésben foglalt javaslatok alapján felkéri a polgármestert vállalkozásfejlesztési intézkedési terv elkészítésére.

Határidő: (2019. január 29. döntésre)

Határidő: (2019. március 31. intézkedési terv elkészítésére)

Felelős: polgármester

A határozat elfogadásához egyszerű szavazattöbbség szükséges!

A döntés alapjául szolgáló jogszabályhely:

Magyarország helyi önkormányzatáról szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény

13§ (1) bekezdés

10§ (1) bekezdés

Képviselői Csoportnak
leadva:
2019 JAN 16.
Átvette:.....

tervezési
felülvizsgálatra érkezett:.....

2019 JAN 16.....hó-n

f. A

XV. KERÜLETI
VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉSI
KONCEPCIÓ

Budapest, 2018. december

Készítette a GKI Gazdaságkutató Zrt.

Telefon: +36-1-318-1868

Fax: +36-1-318-4023

E-mail: gki@gki.hu

Honlap: www.gki.hu

Postacím: 1461, Budapest, Pf. 232.

Készítették:

Fazekas Bence György

Forgács Máté

Dr. Molnár László

Szták Richárd Csaba

Tátrai Márk János

Udvardi Attila

Szerkesztette:

Dr. Molnár László

A tanulmány a XV. Kerületi Önkormányzat megbízására készült.

Copyright: GKI Gazdaságkutató Zrt.

TARTALOMJEGYZÉK

1	BEVEZETÉS	1
2	VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	2
3	ÖSSZEFOGLALÓ	4
3.1	A XV. KERÜLET STATISZTIKAI HÁTTERÜ BEMUTATÁSA	4
3.2	VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉS AZ EGYES KERÜLETEKBEN	5
3.3	A XV. KERÜLETI CÉGEK HELYZETE.....	6
3.4	A MÉLYINTERJÚK ÖSSZEFOGLALÁSA	6
3.5	VÁLLALATI FELMÉRÉS ÖSSZEFOGLALÓJA.....	7
4	A XV. KERÜLET STATISZTIKAI HÁTTERÜ BEMUTATÁSA	8
4.1	LAKÓNÉPESSÉG, NÉPMOZGALOM	8
4.2	LAKÁSHELYZET	10
4.3	JÖVEDELMI HELYZET.....	11
4.4	VÁLLALKOZÁSOK	12
4.5	FOGLALKOZTATÁS, MUNKANÉLKÜLISÉG.....	16
4.6	OKTATÁS.....	17
4.7	EGÉSZSÉGÜGY.....	21
5	KERÜLETI VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉSI PROGRAMOK	25
6	A XV. KERÜLETI CÉGEK HELYZETE	40
7	A VÁLLALATI MÉLYINTERJÚK EREDMÉNYEI	45
8	VÁLLALATI FELMÉRÉS EREDMÉNYEI	51
9	EGYÉB FEJLESZTENDŐ TERÜLETEK	62
10	KÖVETKEZTETÉSEK	63
	FÜGGELÉK	66

1 BEVEZETÉS

A XV. kerület megbízta a GKI Gazdaságkutató Zrt.-t vállalkozásfejlesztési koncepció kidolgozására. A koncepció 7 fő részből áll, melyek a következők.

Először a kerület (és „versenytársainak”) főbb adottságait, a különböző mutatószámokban elért eredményeit vizsgáltuk annak érdekében, hogy minél tisztább képet kaphassunk a jelenlegi állapotról és a potenciális lehetőségekről. Ennek keretében a következő főbb témákat vizsgáltuk: népességi folyamatok alakulása, lakáshelyzettel kapcsolatos változások, jövedelmi helyzet, vállalkozások helyzete, munkaerőpiaci változások, az oktatás helyzete, egészségügyi helyzet.

Ezt követően megvizsgáltuk, hogy az egyes kerületek milyen gazdasági ösztönzőket alkalmaztak a vállalkozások és a kerület fejlődése érdekében. A huszonhárom kerület mindegyikében fellelhető valamilyen típusú gazdaságélénkítő, vállalkozásokat segítő kezdeményezés, melyek közül a leginkább elterjedtebb a kerületi kártya intézményrendszere volt.

A fókusz a XV. kerület vállalkozásainak mélyebb megismerése volt. Ennek keretében a NAV által vezetett, kettős könyvvitelt vezető vállalkozások főbb mutatószámait elemeztük. Ezek közé tartozott többek között az alkalmazotti létszám, a cégek száma, az árbevétel, az adózott eredmény, s utóbbinak az egy főre, illetve az egy cégre jutó értéke.

Ezen leíró statisztikai fejezetet a vállalatokkal készült mélyinterjúk tanulságai „színesítették” tovább. A cégeket a kerület vonzóképeségéről, főbb erősségeiről, illetve gyengeségeiről kérdeztük. Emellett múltbeli fejlesztésekre és a jövőbeni beruházási szándékokra is fény derült. A mélyinterjúk jó lehetőséget adtak arra, hogy a jelentős számú vállalatból néhány közvetlenül is kifejezhesse véleményét. Az ezt követő nagymintás vállalati felmérésben egy, a mélyinterjúk alapján kibővített kérdéssort használtunk, annak érdekében, hogy reprezentatív képet láthassunk a kerület megítéléséről. A potenciális vállalkozási területek feltérképezése céljából megkerestük a Fővárosi Önkormányzat Főpolgármesteri Hivatalának Városépítési Főosztályát is. A Főosztály által összeállított anyag tartalmazza a barnamezős, vállalkozási célra könnyedén hasznosítható területeket, melyet mellékelünk.

A tanulmány zárása előtt rövid kitérőt tettünk a kerület által üzemeltetett gazdasági társaságok irányába, áttekintettük ezek működését és pénzügyi támogatását. A jövőben fontos funkciót kaphatnak az önkormányzati cégek a kerület vállalkozásainak fejlesztésében. A koncepció egy összefoglaló fejezettel zárul, mely a főbb megállapításokat, fejlesztendő területeket tartalmazza.

2 VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Az ezredfordulót követő 16 évben a XV. kerület népessége 6%-kal csökkent, s 2016-ban a kerület népességének 20,5%-a volt 65 évnél idősebb. **Az egy lakosra vetített jövedelem 43%-kal, 742 ezer Ft-ról 1 millió 59 ezer Ft-ra nőtt 2009 és 2016 között**, miközben a budapesti átlag 60% volt. Vagyis nőtt a jövedelemkülönbség a többi kerülethez képest.

Az egyes kerületek vállalkozásfejlesztései közül a legnépszerűbb ösztönzők között a **kerületi kártyák**, az **inkubátorházak**, a **vállalkozási fórumok** (tanácsadás), a **vállalkozói klubok** (minőségbiztosítás), a **kedvezményes hitelek** nyújtása, az **egységes városkép** (marketing akció) kialakítása és a **vállalatok informáltságát javító fejlesztések** (e-ügyintézés) szerepeltek.

A kerületben 2016-ban 9400 kettős könyvvitelt vezető cég tevékenykedett, akik 18 ezer főt foglalkoztattak. **A vállalkozások többsége (86%) 5 fő alatti, akik a teljes létszám egynegyedét alkalmazták.** A vállalkozások árbevétele a 2008-as 460 milliárd Ft-ról 2016-ra 454 milliárd Ft-ra, az egy cégre jutó árbevétel pedig a 2008-as 102 millió Ft-ról 2016-ra 92 millió Ft-ra esett vissza. A vizsgált időszak alatt a kerületi cégek adózás előtti eredménye közel duplájára nőtt.

A kerület vállalkozóinak egy része **kifejezetten azért bővített, hogy egy addig más kerületben lévő telephelyét áthelyezze a XV. kerületben található mellé, így javítva termelési folyamatain.** Ez a vállalkozásfejlesztési koncepció szempontjából kulcsfontosságú tényező. Felmerült az is, hogy amennyiben az Önkormányzat **a kis- és nagyvállalatokat különbözőképp adóztatná, úgy a fennmaradó összegből beruházást/fejlesztést valósítanának meg.**

A cégek a kerület legfőbb előnyeként a megközelíthetőséget emelték ki, az M0 és M3 autópályák közelségét. Ez az agglomerációból is **segíti a munkaerő eljuttatását** a munkahelyekhez. A **tömegközlekedéssel** kevésbé elégedettek a vállalatok. **A fejlesztést e téren leginkább az 50 fő feletti, de a kisebb vállalatok is szorgalmazzák**, ahol valószínűleg a több munkavállaló eljuttatása a céghez jelentős terhelést jelent.

A kerület hátrányai közé sorolták az **infrastruktúra fejletlenségét** (egyesekek a vízelvezetést, mások az utak minőségét említették). Negatívumként emelték ki, hogy az esetleges jövőbeni telephelybővítések újabb kihívást jelenthetnek az úthálózat terhelésére az ipari parkok környékén. **A kerület úthálózatával átlag feletti elégedetlenség tapasztalható a 20 fő alatti cégeknél.**

A kerületben maradni kívánó vállalatok főleg a 20 fő feletti foglalkoztatók, melyeknek 93%-a a következő években is fent kívánja tartani meglévő telephelyét. Az 5-9 fős cégek az átlaggal megegyező véleményt mutattak, míg **az 5 fő alatti és a 10-19 fős vállalatokat az átlagot meghaladó bizonytalanság jellemzi. A cégek, amelyek a következő 3-5 évben is a**

kerületben terveznek maradni, 16%-a tervez új telephelyet létrehozni ott. Ezen fejlesztési szándék erőteljesebben jelentkezik az 5-49 főt foglalkoztatóknál, ahol 17-23%-os azok aránya, akik új telephelyet kívánnak nyitni. A telephely kialakításának, illetve bérlésének terheit közel semlegesen értékelték a vállalatok.

A megkérdezett vállalatok a kerület versenytársaiként említették a XI. (Újbuda), XIII. (Angyalföld), illetve a XX. (Pestszenterzsébet) kerületeket. A XV. kerületi cégeknek jellemzően semleges a kapcsolata az Önkormányzattal, ami a mindennapos ügyintézésben merül ki. A helyi vezetés munkájával leginkább az 50 fő feletti és a 10-19 fős vállalatok voltak elégedettek. Az Önkormányzat vállalati problémákra való nyitottságát a cégek átlagosan semlegesen értékelték. A kerületi polgármesteri hivatallal való kapcsolattal leginkább az 5 fő alatti vállalatok elégedetlenek. A kerületi kártya bevezetését átlagosan a vállalatok 40%-a támogatná, közülük leginkább a 20-49 fős vállalatok.

3 ÖSSZEFOGLALÓ

3.1 A XV. KERÜLET STATISZTIKAI HÁTTERÜ BEMUTATÁSA

A statisztikák elemzése során a XV. kerület került összehasonlításra releváns versenytársaival (Zuglóval és Budaörsrel), Budapest egészével, illetve az országos átlagokkal (a különböző mutatók tekintetében). A megállapítások az alábbi főbb témákat érintik:

- népességi folyamatok alakulása
- lakáshellyel kapcsolatos változások
- jövedelmi helyzet
- vállalkozások helyzete
- munkaerőpiaci változások
- az oktatás helyzete
- egészségügyi helyzet

A FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSOK A KÖVETKEZŐK:

1. **Az ezredfordulót követő 16 évben a XV. kerület népessége 6%-kal csökkent, miközben az országé 4%-kal, a fővárosé 1%-kal mérséklődött.** 2016-ban a XV. kerület népességének 20,5%-a volt 65 évnél idősebb, mely magasabb mind a budapesti (19,9%), mind az országos (18,7%) aránynál.
2. **A XV. kerület lakosainak nettó jövedelme** (adóköteles jövedelem, nyugdíj, szociális juttatások együttesen) **43%-kal, 59 milliárd Ft-ról 85 milliárd Ft-ra, az egy lakosra vetített jövedelem szintén 43%-kal 742 ezer Ft-ról 1 millió 59 ezer Ft-ra nőtt 2009 és 2016 között.** Az egy lakosra jutó nettó jövedelem országos átlaga eközben 61%-kal, míg budapesti átlaga 60%-kal emelkedett.
3. **A XV. kerületben 2016-ban összesen 10,2 ezer cég működött** (kétszer annyi, mint Zuglóban és közel négyszer annyi, mint Budaörsön), **15%-kal több, mint 2008-ban. A XV. kerületi vállalkozások árbevétele 2008-as bázison mindössze 1%-kal nőtt 2016-ig.**
4. **A XV. kerületi cégeknél 2016-ban összesen 35 ezer alkalmazott dolgozott** (közel kétszer annyi, mint Zuglóban vagy Budaörsön), **20%-kal kevesebb, mint 2008-ban.** Eközben Budapesten 5%-kal, országos viszonylatban 4%-kal csökkent a létszám.
5. **A XV. kerület esetében az egy alkalmazottra jutó árbevétel 26%-kal, 26-ról 32 millió Ft-ra emelkedett 2008 és 2016 között.** A fővárosi átlag eközben 7%-kal, míg az országos 13%-kal emelkedett.

3.2 VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉS AZ EGYES KERÜLETEKBEN

Az egyes kerületek különböző gazdaság- és vállalkozásélénkítő intézkedésekkel élnek és éltek az elmúlt években. A gyakorlatok eltérőek ugyan, azonban több kerületben ismétlődnek azonos elemek. A legnépszerűbb ösztönzők között: a **kerületi kártyák**, az **inkubátorházak**, a **vállalkozási fórumok** (tanácsadás), a vállalkozói klubok (minőségbiztosítás), a **kedvezményes hitelek** nyújtása, az **egységes városkép** (marketing akció) kialakítása és a **vállalatok informáltságát javító fejlesztések** (e-ügyintézés) szerepeltek.

A **kerületi kártyák** az egyes kerületekben eltérő szabályozással működnek, az egyetlen közös bennük, hogy kizárólag természetes személy igényelheti. Egyes kerületekben 14 év felett lehet igényelni, máshol csak 18 év felett, s 55 év felett ingyenesen. A több funkcióval ellátott, korszerű, **érintésmentes chipkártya különböző arányú (5-20%) közötti kedvezményes vásárlási lehetőséget** biztosít a rendszerhez csatlakozott (az adott kerületben működő) partnerek elfogadóhelyein, így segítve a helyi vállalkozások fejlődését.

Ezen gondolatmenethez közvetlen kapcsolódik egy másik kezdeményezés, ahol a program célja, hogy a **helyben felmerülő lakossági igényekre a megoldásokat a helyi vállalkozók termékei és munkái szolgáltatassák**, így tompítva ezzel a nagyváros elszívó hatását. Az önkormányzat **weboldalára** és **okostelefonra** egy egyedi felület kerül kifejlesztésre, ahol a helyi lakosok igényei találkoznak a helyi vállalkozók tevékenységeivel és szolgáltatásaival.

Több kerület is **inkubátorházat** hozott létre, melyekben az **önálló vállalkozást alapítóknak nyílik lehetősége a szakmai támogatásra, képzésekre, kapcsolatépítő programokon való részvételre**. Az inkubátorházak oktatási tevékenységét gyakran a kerület saját honlapján is támogatja, amelyeken keresztül vállalkozásindítással kapcsolatos oktatóvideók is elérhetőek. Több kezdeményezés **szoros együttműködésben** valósul meg a **BVK-val** (Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvánnyal). Ennek keretében kamattámogatást kaphatnak a cégek a vállalkozás elindításához, illetve ingyenes tanácsadás igénybevételére is jogosultak lesznek. A BVK-val való együttműködés több területen is történhet: ilyen például a „**Rögtön jövők**” program, aminek a célja a **kiüresedett belvárosi üzlethelyiségek problémájának megoldása, s ehhez nyújt különböző támogatásokat a szervezet.**

A vállalkozások bevonása sokszor az **intuitív megoldásokon** múlik, emiatt több kerület is a **transzparens információnyújtására** koncentrált. Ehhez saját **kerületi álláshirdető oldalt** is indítottak többen. Ugyanakkor az is kifejezetten vonzó lehet a vállalatok számára, ha egy jól áttekinthető Önkormányzati honlap van, amin a potenciálisan bevonható vállalatok jól tájékozódhatnak arról, hogy a különböző **gazdasági területeken milyen lehetőségek rejlenek a kerületben, azaz melyek a fejleszthető területeket, a piaci rések.**

Néhány kerület a vállalkozásokkal közösen folytatja „**kerületi városmarketing**” tevékenységet, ahol modern marketing kommunikációs eszközöket használva céljuk a vállalatok intenzívebb bekapcsolása a **közös városkép** alakításba, továbbá a potenciális cégek körében a kerület ismertségének növelésébe is.

3.3 A XV. KERÜLETI CÉGEK HELYZETE

A kerület 2016-ban 9400 kettős könyvvitelt vezető cégnek adott székhelyt a NAV adatai alapján. A vizsgált időszak alatt a cégek létszáma 17 860-ról 18 ezer közelébe emelkedett.

A vizsgált kettős könyvvitelt végző XV. kerületi vállalatok többsége (86%) 5 fő alatti, melyek a legnagyobb foglalkoztatónak is számítottak 2008-ban, akik a teljes létszám ¼-ét alkalmazták. A második legtöbb dolgozót alkalmazó cégek a 250 fő felettiek voltak, a munkavállalók 1/5-ét tudhatták magukénak.

A vállalkozások **nettó árbevétele** a 2008-as 460 milliárd Ft-ról 2016-ra 454 milliárd Ft-ra esett vissza, ami a vizsgált 8 év alatt -1,3%-os mérséklődést jelent, azonban **export árbevételüket** növelni tudták (+12%). Az **egy cégre jutó nettó árbevétel** a 2008-as 102 millió Ft-ról 2016-ra 92 millió Ft-ra esett vissza, míg az **egy dolgozóra jutó nettó árbevétel** 2%-os csökkenést mutatott. A vizsgált időszak alatt a kerületi cégek **adózás előtti eredménye** közel duplájára nőtt.

3.4 A MÉLYINTERJÚK ÖSSZEFOGLALÁSA

A kérdezett vállalatok több mint 10 éve hozták létre telephelyüket a kerületben, s alkalmazotti létszámuk 20 és 84 fő közötti. Közülük hárman jelezték, hogy az elmúlt években történt telephelybővítés, míg kettő nem hajtott végre ilyen téren fejlesztést. **Két cég kifejezetten azért bővített, hogy egy addig más kerületben lévő telephelyét áthelyezze a XV. kerületben található mellé, így javítva termelési folyamatain.** E szempont jelentős potenciált rejt magában az Önkormányzat vállalkozásfejlesztésében. Azonban azt jelezte egy másik vállalat, hogy amennyiben az Önkormányzat a kis- és nagyvállalatokat különbözőképp adóztatná, úgy terveznének beruházást/fejlesztést a fennmaradó összegből. Az egyik válaszadó **kifejezetten hasznosnak tartotta az Önkormányzat segítségét a területrendezésben,** amikor telephelyet akartak bővíteni. A hasonló kapcsolat kiépítése a meglévő cégekkel szintén nagy lehetőségeket jelent a kerületvezetés számára.

A válaszadók a kerület legfőbb előnyeként a megközelíthetőséget emelték ki, az M0 és M3 autópályák közelségét, ami az agglomerációból is **segíti a megfelelő munkaerő eljuttatását** a munkahelyekhez, továbbá a **logisztikai tevékenységet is támogatja.** A kerület hátrányai közé sorolták a **meglévő infrastruktúra fejletlenségét** (egyesekek a vízvezetést, mások az utak minőségét említették). Negatívumként emelték ki, hogy az esetleges jövőbeni telephelybővítések újabb kihívást jelenthetnek az úthálózat forgalombírására az ipari parkok környékén, ami a közeljövőben súlyos, megoldandó probléma lesz. **A rossz minőségű utak között emlegették a Késmárk utcát, a Rákospalotai Határutat és a Szentmihályi utat, amelyeket a lehető leghamarabb át kéne alakítani 2x2 sávossá. A kerület versenytársaiként említették a XI., XIII. (Angyalföldet kiemelve), illetve a XX. kerületet.** A vállalkozások bevonása így több lábon áll a megkérdezett cégek szerint. Egyesek az egyénileg konstruált adókedvezményekben látják a lehetőséget, míg mások a

már meglévő adottságokban (M₀, M₃). **A cégeknek inkább semleges a kapcsolata az Önkormányzattal, ami a mindennapos ügyintézésben merül ki.**

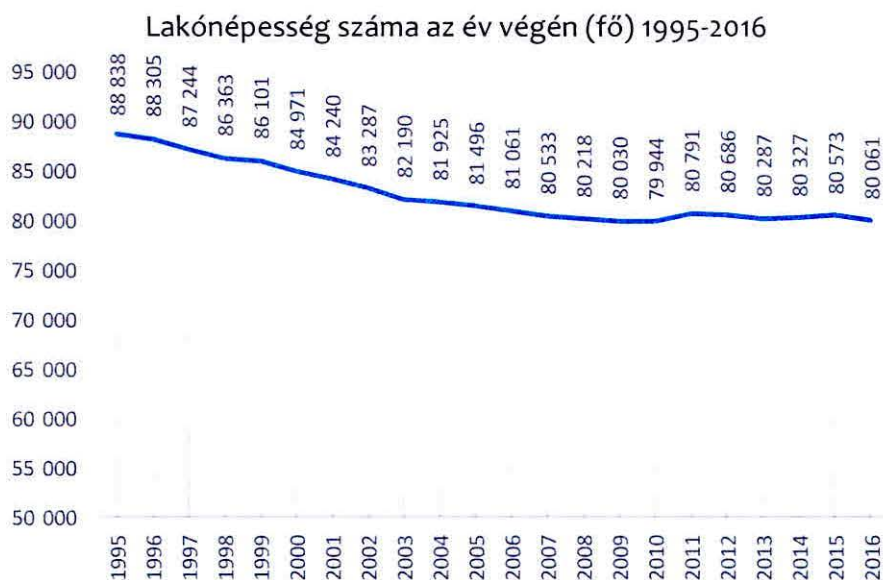
3.5 VÁLLALATI FELMÉRÉS ÖSSZEFOGLALÓJA

- 1) A mintában szereplő cégek többsége (66%) 5 főnél kevesebbet alkalmaz, ami jól mutatja a kerület jellegzetességét, a kisebb cégek dominanciáját.
- 2) A cégek árbevétele összesen 232 milliárd forint volt 2017-ben, ami 2018-ra közel 6 milliárd forinttal (2,5%-kal) emelkedett. 2017-ről 2018-ra minden méretkategória átlagos árbevétele növekedni tudott.
- 3) **A válaszadók többsége (86%) 2017-ben egyáltalán nem hajtott végre beruházást telephelyén.** Leginkább az 50 fő feletti és a 10-19 fős (13%) cégek ruháztak be különböző típusú fejlesztésekbe (36%).
- 4) **Az utóbbi 3-5 évben a vállalatok 5 százaléka új telephelyet is létrehozott, 8 százaléuk bővítette meglévő telephelyét,** míg a jelentős többség (87%) nem hajtott végre változtatást.
- 5) A kerületben maradni kívánó vállalatok a 20 fő feletti foglalkoztatók, melyeknek 92-93%-a a következő években is fent kívánja tartani meglévő telephelyét. Az 5-9 fős cégek az átlaggal megegyező eredményeket mutattak, míg **az 5 fő alatti és a 10-19 fős vállalatokat az átlagot meghaladó bizonytalanság jellemzi.**
- 6) **A cégek, amelyek a következő 3-5 évben is a kerületben terveznek maradni, 16%-a tervez új telephelyet is létrehozni ott.** Ezen fejlesztési szándék erőteljesebben jelentkezik az 5-49 fős vállalatok esetében, ahol 17-23%-os azok aránya, akik új telephelyet kívánnak nyitni.
- 7) **A közlekedési adottságokat nagyon pozitívan értékelték,** jobbnak, mint a vezetékes infrastruktúrát.
- 8) A tömegközlekedéssel kevésbé elégedettek a vállalatok, az átlagos értékelés 28 pont volt. **A fejlesztést e téren leginkább az 50 fő feletti vállalatok szorgalmazzák (46),** ahol valószínűleg a nagy mennyiségű munkavállaló eljuttatása a céghez jelentős terhelést ró bizonyos időszakokban az egyes vonalakra. **Az átlagnál súlyosabb problémának gondolják ezt a 20-49 és az 5-9 fős vállalatok is (rendre 31-32 pont).**
- 9) **A kerület úthálózatával átlag feletti elégedetlenség tapasztalható a 20 fő alatti cégeknél.**
- 10) A telephely kialakításának, illetve bérlésének költségességét közel semlegesén értékelték a vállalatok (-4).
- 11) **A helyi vezetés munkájával leginkább az 50 fő feletti (11) és a 10-19 fős vállalatok voltak elégedettek.** Az Önkormányzat vállalati problémákra való nyitottságát a cégek átlagosan semlegesén értékelték.
- 12) A kerületi polgármesteri hivattal való kapcsolattal **leginkább az 5 fő alatti vállalatok elégedetlenek**
- 13) A kerületi kártya bevezetését átlagosan a vállalatok 40%-a támogatná, közülük **leginkább a 20-49 fős vállalatok.**

4 A XV. KERÜLET STATISZTIKAI HÁTTERÜ BEMUTATÁSA

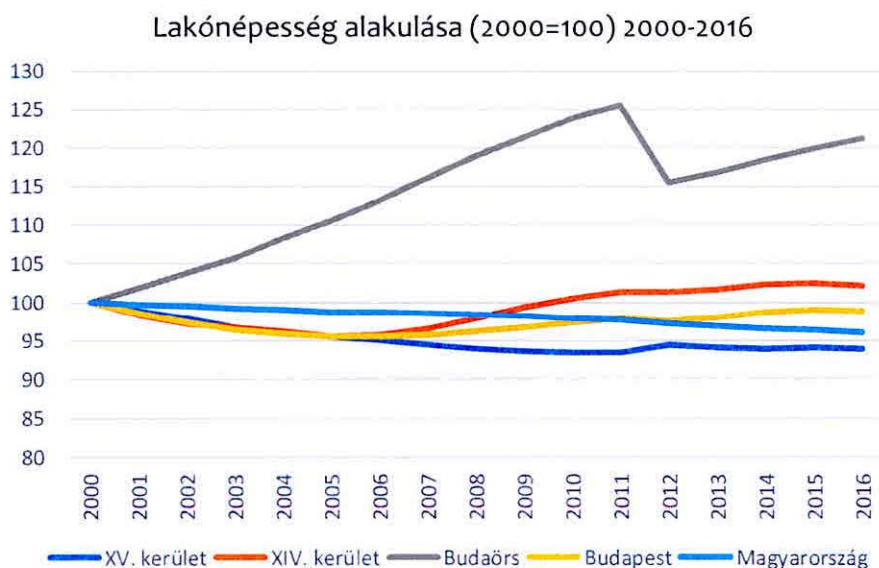
4.1 LAKÓNÉPSSÉG, NÉPMOZGALOM

A XV. kerületben 2016 végén **80,1 ezren laktak**, 10%-kal kevesebben, mint 1995-ben (88,8 ezer fő), ugyanakkor 2008-hoz képest csupán 0,2% a lélekszám csökkenés mértéke. A kerületi lakosság fogyása 1995 és 2008 között folyamatos és gyors volt, ezt követően jelentősen lelassult.



KSH

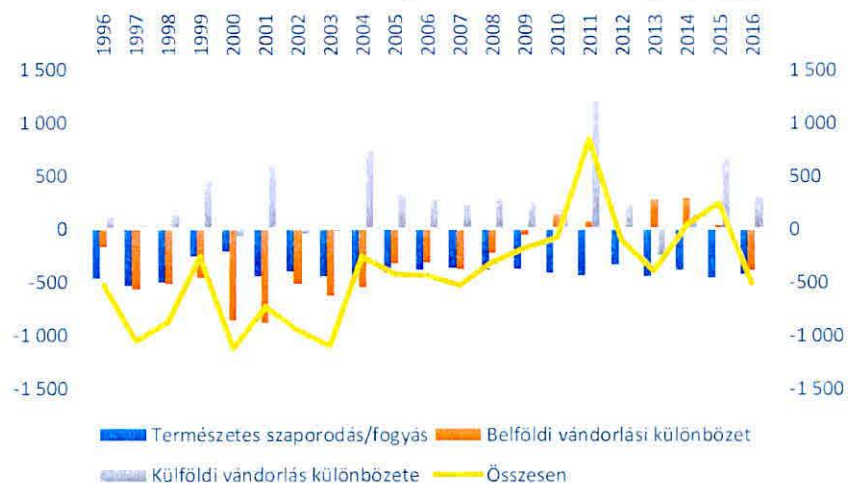
Az ezredfordulót követő 16 évben a XV. kerület népessége 6%-kal csökkent, miközben az országé 4%-kal, a fővárosé 1%-kal mérséklődött. Ezzel párhuzamosan a XIV. kerület lélekszáma 2%-kal nőtt, Budaörsé pedig jelentősen, 21%-kal bővült.



KSH

A XV. kerület népességfogyásának hátterében **részben a természetes fogyásból, részben az elvándorlásból eredő folyamatok állnak.** A természetes fogyás üteme a vizsgált időszakban alig változott, **éves átlagban mintegy 400 fővel többen haltak meg, mint amennyien születtek.** Ezt a negatív hatást csak 2009 és 2015 között tudta valamelyest ellensúlyozni a belföldi vándorlási különbözet, valamint a külföldiek betelepülése (utóbbi főként 2011-ben bírt jelentős hatással).

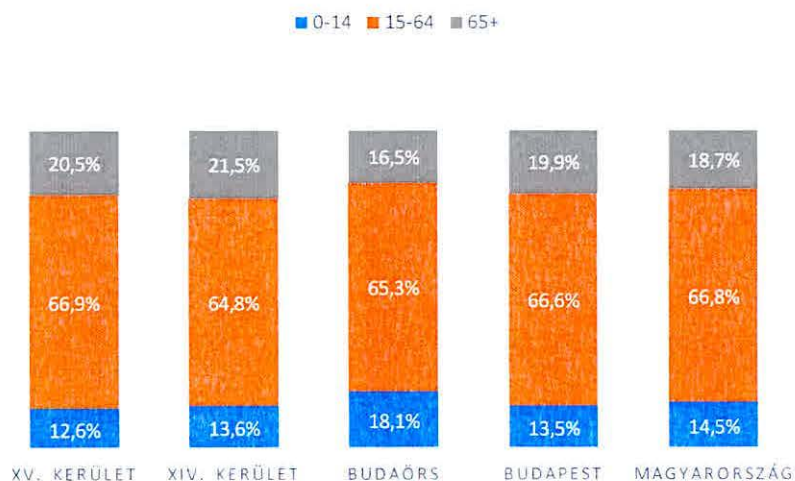
Természetes és vándorlási folyamatok alakulása (fő) 1995-2016



KSH

2016-ban a XV. kerület népességének 20,5%-a volt 65 évnél idősebb, mely magasabb mind a budapesti (19,9%), mind az országos (18,7%) aránynál. A XIV. kerületben magasabb az idősek aránya (21,5%), Budaörsön viszont jóval alacsonyabb (16,5%), mint a XV. kerületben. A 14 évnél fiatalabbak aránya a XV. kerületben alacsonyabb (12,6%), mint a XIV. kerületben (13,6%), Budaörsön (18,1%), Budapesten (13,5%) vagy az országban átlagosan (14,5%).

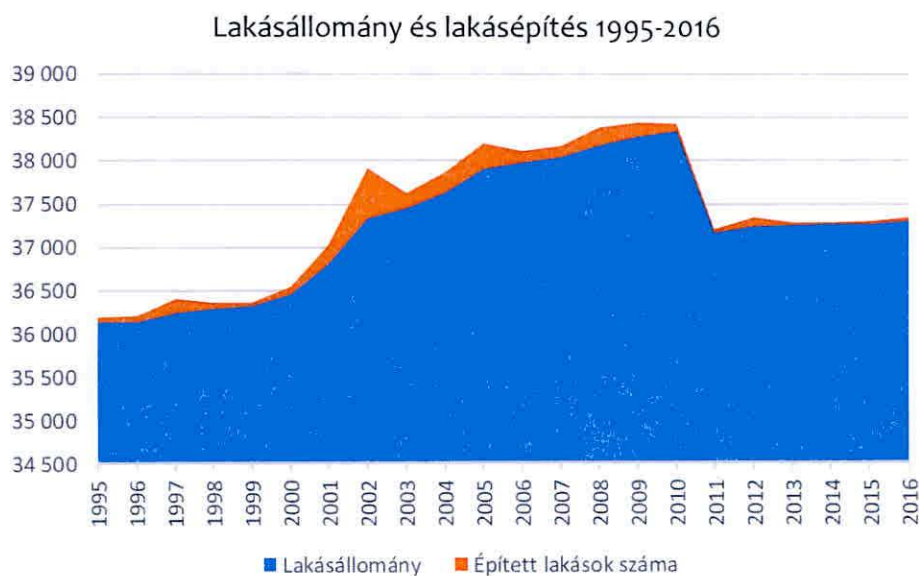
A népesség megoszlása korösszetétel szerint (%) 2016



KSH

4.2 LAKÁSHELYZET

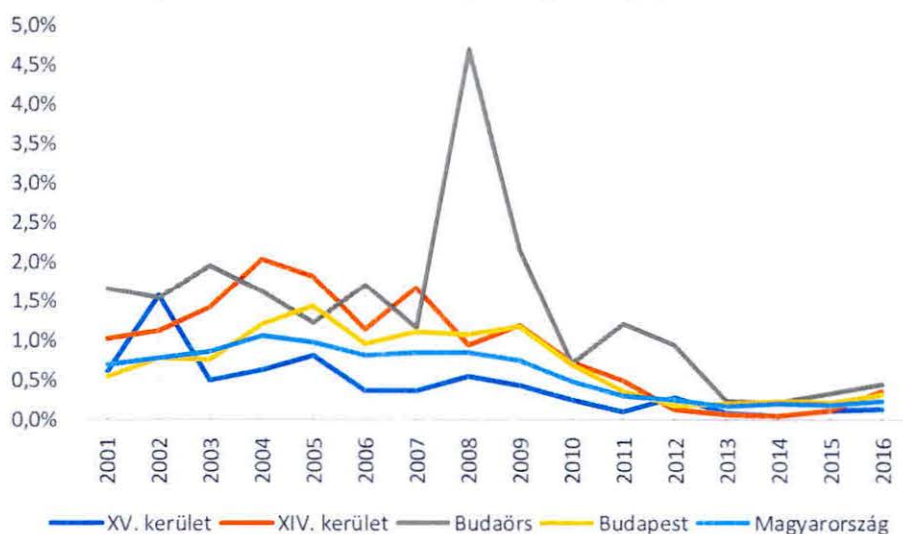
2010-ig a XV. kerület lakásállománya folyamatosan bővült, különösen dinamikus az ezredfordulót követő évtizedben. Az ezt követő drasztikus visszaesés oka főként technikai, a statisztikában ezt követően a 2011-es népszámlálás által szolgáltatott új tényadatot vették alapul. A 2010-et követő növekedési dinamika jóval mérsékeltebb, mint az azt megelőző 10 évé.



KSH

A XV. kerület ezredforduló utáni pozitív lakásépítési dinamikája országos, valamint fővárosi összehasonlításban már nem mutat kedvező képet. **2001 és 2011 között a kerületben a lakásállománynak átlagosan 0,6%-a újult meg**, addig Budapesten 0,9%, országos viszonylatban 0,8% ez az arány, nem beszélve a XIV. kerületi 1,2%-ról vagy a budaörsi 1,8%-ról. **2011 és 2016 között a jelentősen visszaeső építési hullám eredményeként már csak a lakásállomány 0,1%-a újult meg** a XV. kerületben, csakúgy, mint a XIV.-ben. Eközben az országos és a fővárosi átlag 0,2%-ot, a budaörsi 0,4%-ot tett ki.

Új lakások a lakásállomány arányában (%) 2001-2016

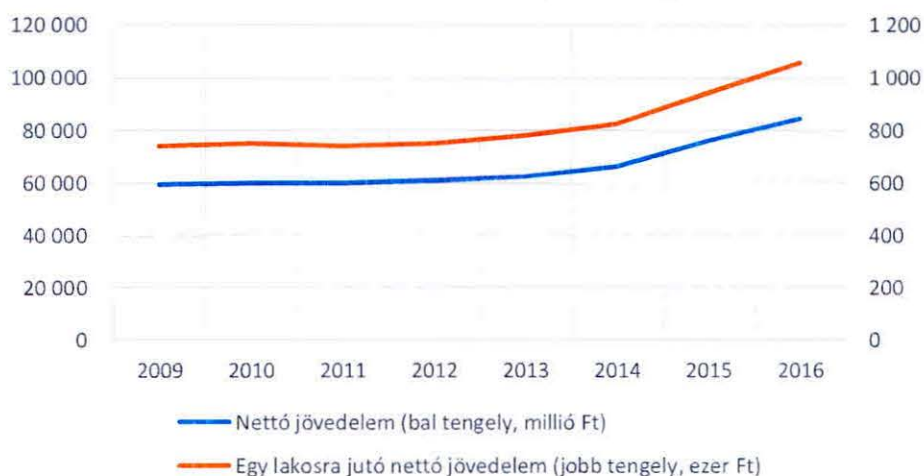


KSH

4.3 JÖVEDELMI HELYZET

A XV. kerület lakosainak nettó jövedelme (adóköteles jövedelem, nyugdíj, szociális juttatások együttesen) 43%-kal, 59 milliárd Ft-ról 85 milliárd Ft-ra, az egy lakosra vetített jövedelem szintén 43%-kal 742 ezer Ft-ról 1 millió 59 ezer Ft-ra nőtt 2009 és 2016 között. E növekedés fő hordozója a 2015-ös és a 2016-os év volt 15%-os, illetve 11%-os bővüléssel.

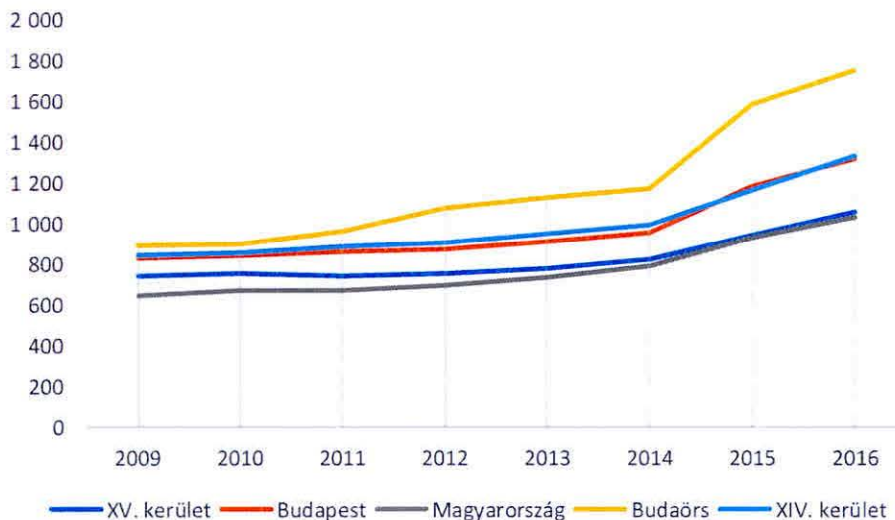
A XV. kerület jövedelmi helyzete 2009-2016



NAV, KSH

A XV. kerületben az egy lakosra jutó nettó jövedelem 2009 és 2016 között mért 43%-os bővülése 15 százalékponttal marad el a XIV. kerületétől (2009-ben 845 ezer Ft, 2016-ban 1 millió 334 ezer Ft), 53 százalékponttal Budaörsétől (2009-ben 894 ezer Ft, 2016-ban 1 millió 755 ezer Ft). Az egy lakosra jutó nettó jövedelem országos átlaga eközben 61%-kal, míg budapesti átlaga 60%-kal emelkedett.

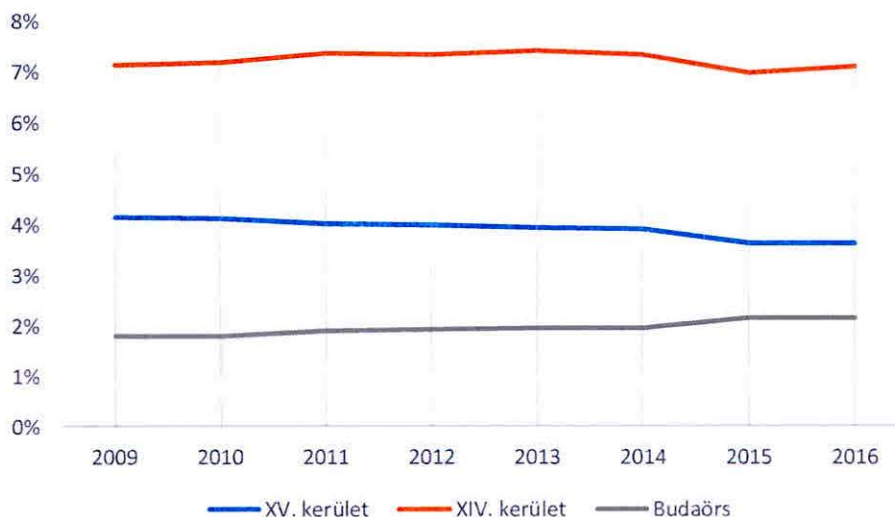
Egy lakosra jutó nettó jövedelem (ezer Ft)



KSH

A XV. kerület aránya a fővárosi összjövedelemből 4,2%-ról 3,6%-ra csökkent 2009 és 2016 között, miközben a XIV. kerületé alig változott, 7,2%-ról 7,1%-ra mérséklődött. Budaörs fővárosi összeshez mért jövedelmi aránya 1,8%-ról 2,1%-ra nőtt.

Összjövedelem a fővárosi összjövedelem arányában (%) 2009-2016

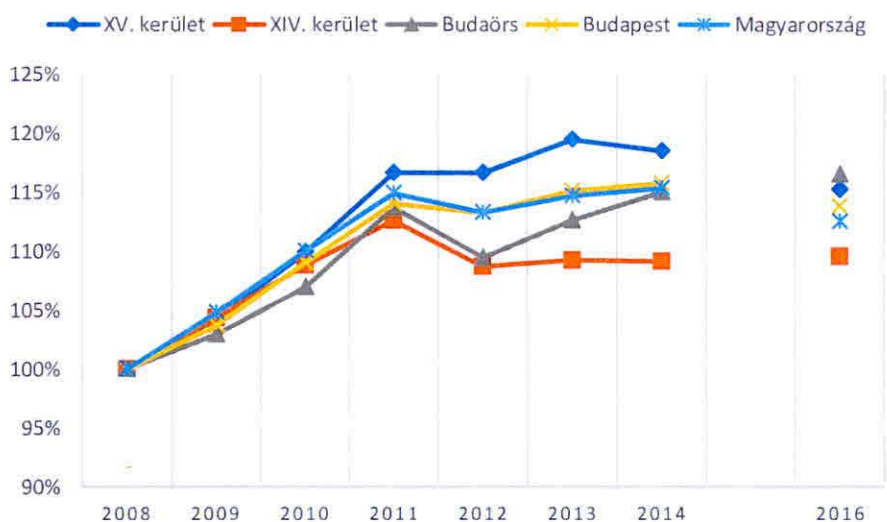


KSH

4.4 VÁLLALKOZÁSOK

A XV. kerületben 2016-ban összesen 10,2 ezer cég működött (kétszer annyi, mint Zuglóban és közel négyszer annyi, mint Budaörsön), 15%-kal több, mint 2008-ban. 2011-ig gyorsan nőtt, ezt követően inkább stagnált a vállalkozások száma. Ennél gyorsabb bővülés csak Budaörsön valósult meg (+17%), miközben a budapesti cégek száma 14%-kal, a teljes magyar cégszám 12%-kal, míg a zuglói 10%-kal bővült.

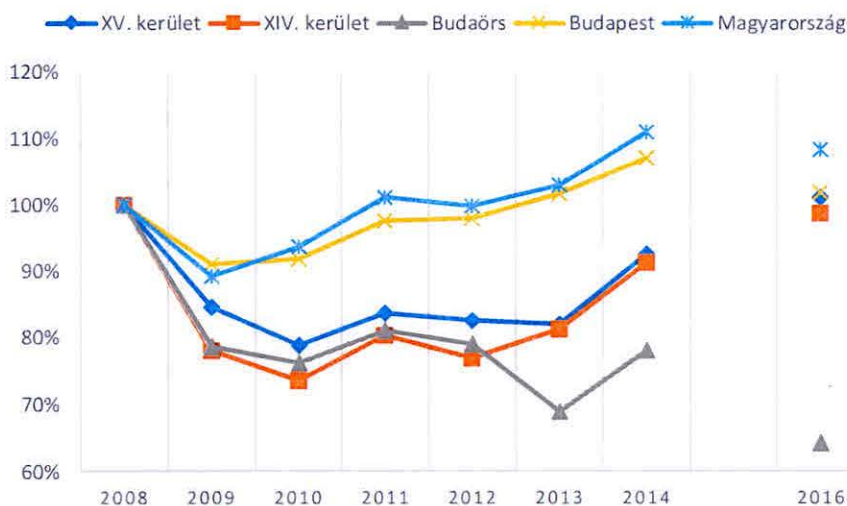
A cégek számának alakulása (2008=100%) 2008-2016*



KSH * a 2015-ös adat hiányzik

A XV. kerületi vállalkozások árbevétele 2008-as bázison mindössze 1%-kal nőtt 2016-ig, a kerületi cégeknek lényegében két évnyi (2009-2010) drasztikus visszaesést sikerült 6 év alatt ledolgozni. Hasonló lefutást mutat a XIV. kerületi cégek árbevétele, a 2010-ig bekövetkezett 27%-os visszaesést követően a 2018-as bázis 99%-áig sikerült visszakapaszkodni. A budapesti és az országos árbevétel a vizsgált időszakban 2, illetve 8%-kal bővült, miközben a budaörsi cégeknek egyáltalán nem sikerült a talpra állás, 2016-ban a 2008-as árbevétel szint 64%-át realizálták.

Az árbevétel alakulása (2008=100%) 2008-2016*

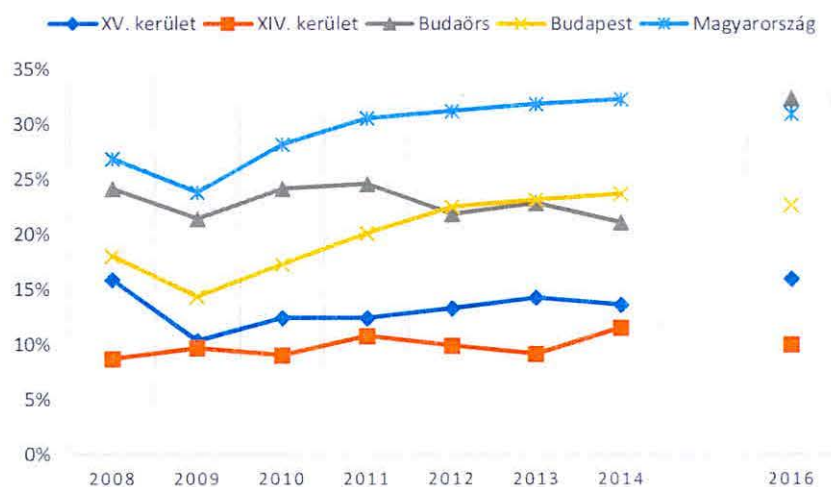


KSH * a 2015-ös adat hiányzik

Minél nagyobb a cégek export árbevétel aránya, annál nagyobb a kockázat diverzifikáló képességük, illetve a belföldi makrogazdasági és gazdaságpolitikai változásoknak való kitettségük annál kisebb. **Az export aránya az árbevételből a XV. kerületben 16%-ot képviselt 2016-ban, mely megegyezik a 2008-as aránnyal.** A zuglói cégek arányaiban ennél

kevesebbet exportálnak, 2016-ban az árbevétel egytizedét, mely enyhén több a 2008-as 9%-nál. Budaörsön a cégszerkezetben jóval magasabb arányt képviselnek az exportáló cégek, ezt bizonyítja a közel egyharmados export arány (2016). Az országos exporthányad is hasonlóan magas, ráadásul 27%-ról 31%-ra emelkedett 2008 és 2016 között, miközben a fővárosi is nőtt, 18-ról 23%-ra.

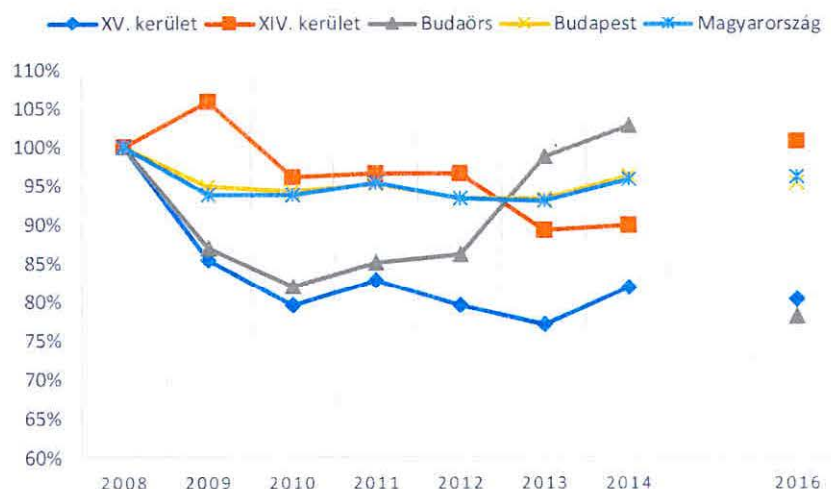
Export aránya az árbevételből (%) 2008-2016*



KSH * a 2015-ös adat hiányzik

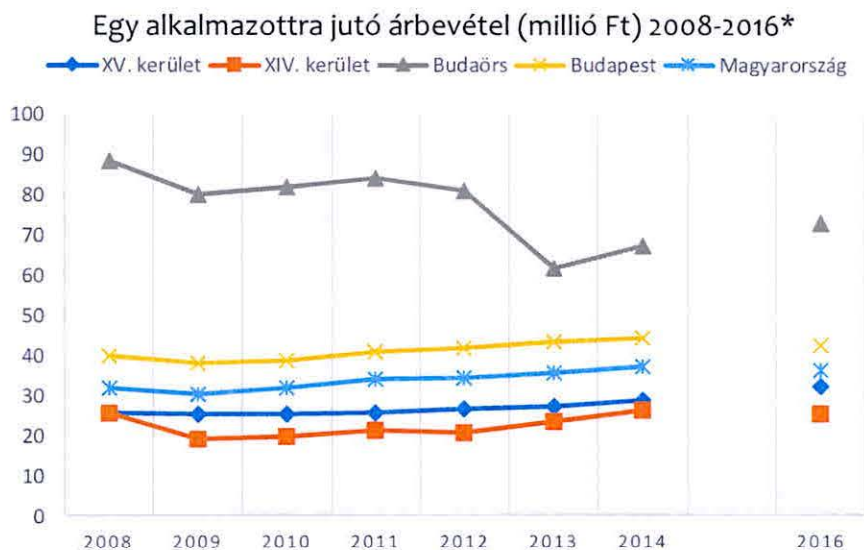
A XV. kerületi cégeknél 2016-ban összesen 35 ezer alkalmazott dolgozott (közel kétszer annyi, mint Zuglóban vagy Budaörsön), 20%-kal kevesebb, mint 2008-ban. A létszámcsökkenés folyamatos volt, lényegében csak 2011-ben és 2014-ben torpant meg valamelyest. Eközben Budapesten 5%-kal, országos viszonylatban 4%-kal csökkent a létszám, de jelentős csökkenést mutat Budaörs is (-22%). Egyedül a XIV. kerületben tudott valamelyest (1%-kal) bővülni a vállalkozások alkalmazotti létszáma.

Az alkalmazotti létszám alakulása (2008=100%) 2008-2016*



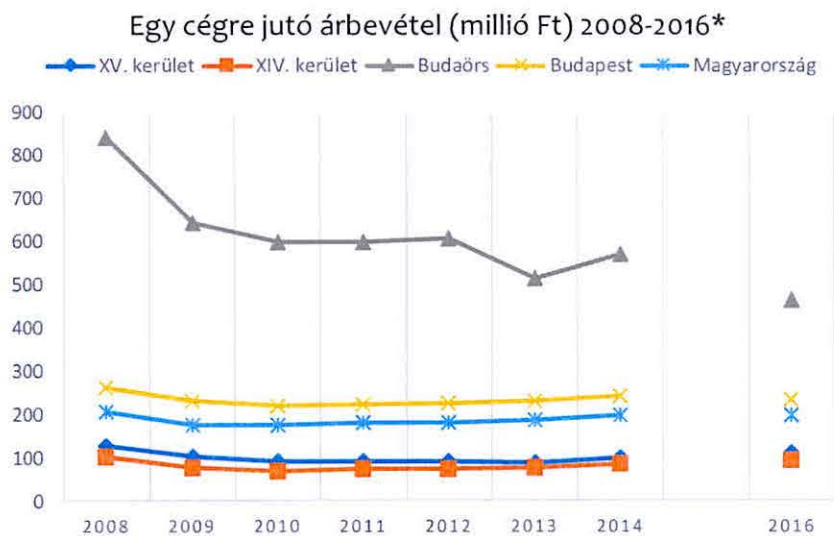
KSH * a 2015-ös adat hiányzik

A működés hatékonyságát jelzik az egy alkalmazottra, illetve az egy cégre jutó árbevétel mutatók. **A XV. kerület esetében az egy alkalmazottra jutó árbevétel 26%-kal, 26-ról 32 millió Ft-ra emelkedett 2008 és 2016 között, míg a XIV. kerületnél 2%-os, Budaörsnél 18%-os csökkenés következett be. A fővárosi átlag eközben 7%-kal, míg az országos 13%-kal emelkedett. Mindezek eredményeként 2016-ban a XV. kerület mutatója (32 millió Ft / alkalmazott) 28%-kal haladta meg a XIV. kerületét (25 millió Ft), 11%-kal elmaradt ugyanakkor az országos átlagtól (36 millió Ft), 24%-kal a budapesti átlagtól (42 millió Ft) és 66%-kal Budaörs mutatójától (73 millió Ft).**



KSH * a 2015-ös adat hiányzik

Hasonló változások tapasztalhatók az egy cégre jutó árbevétel tekintetében, ugyanakkor a különbségek jelentősebbek. 2016-ban a XV. kerület mutatója (111 millió Ft / cég) 20%-kal haladta meg a XIV. kerületét (92 millió Ft), 44%-kal elmaradt ugyanakkor az országos átlagtól (198 millió Ft), 53%-kal a budapesti átlagtól (234 millió Ft) és 76%-kal Budaörs mutatójától (463 millió Ft).

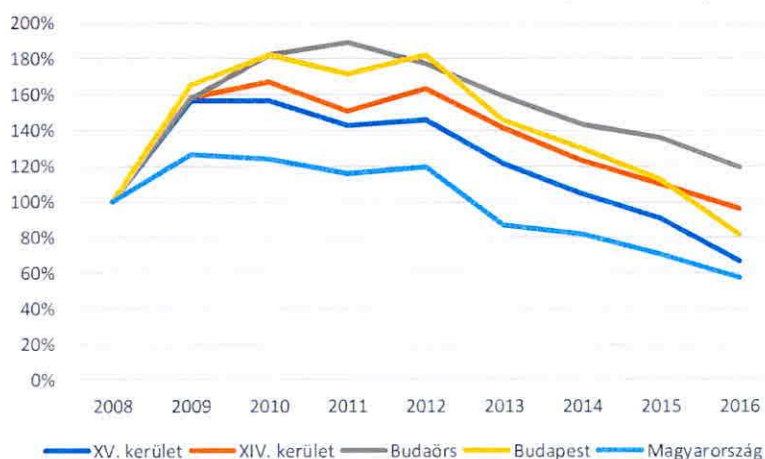


KSH * a 2015-ös adat hiányzik

4.5 FOGLALKOZTATÁS, MUNKANÉLKÜLISÉG

A XV. kerületben a nyilvántartott állás keresők száma 34%-kal csökkent 2008 és 2016 között, oly módon, hogy 2009-re 57%-kal megugrott, majd fokozatosan innen csökkent vissza a vizsgált időszak végére. Hasonló lefutású görbét írt le az állás keresők száma Budapesten, a XIV. kerületben, valamint Budaörsön is, igaz a főváros és Zugló esetében a tetőzés 2010-re (és 2012-re), Budaörs esetében 2011-re esett.

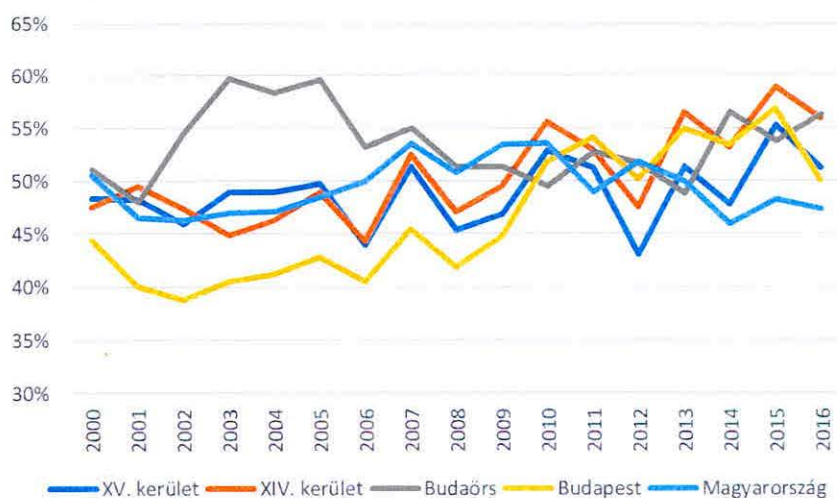
Nyilvántartott állás keresők számának alakulása (2008=100%) 2008-2016



KSH

A 180 napon túli nyilvántartott állás keresők aránya az összes állás keresőből a XV. kerületben jelentős hullámváz mellett 45%-ról 51%-ra emelkedett 2008 és 2016 között. Zugló esetében 47%-ról 56%-ra emelkedett ez az arány, Budaörs esetében 51%-ról 56%-ra, Budapest esetében 42%-ról 50%-ra. Az országos tendencia éppen ellentétes a fentiekkel, a 180 napon túli nyilvántartott állás keresők aránya az összes állás keresőből valamelyest csökkenni tudott a vizsgált időszakban.

A 180 napon túli nyilvántartott állás keresők aránya az összes állás keresőből (%) 2008-2016

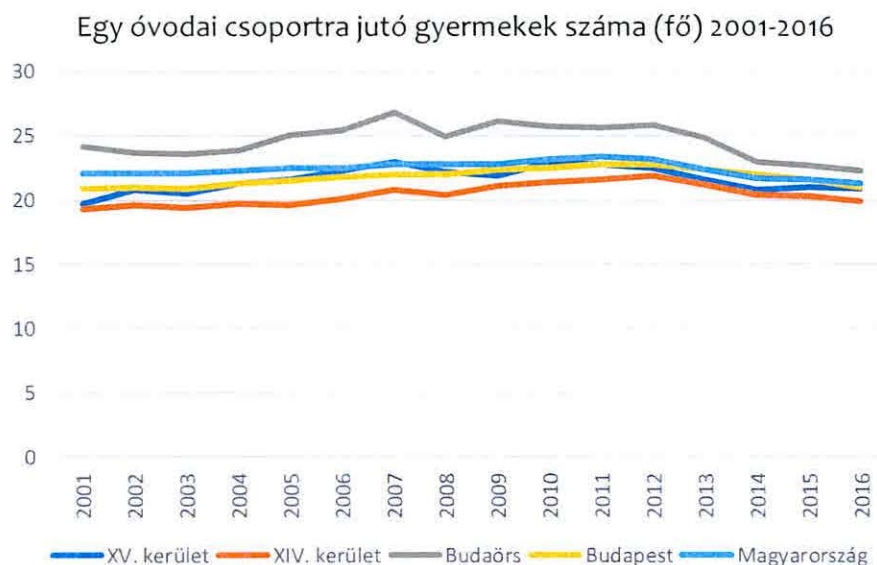


KSH

4.6 OKTATÁS

2016-ban a XV. kerületben összesen 23 óvodai feladatellátási hely működött (gyógypedagógiai neveléssel együtt), kettővel több, mint 2008-ban (vagy 2001-ben). **Az óvodába beírt gyermekek száma 2008 és 2016 között 2%-kal csökkent**, mely kissé mérsékeltebb csökkenés, mint az országosan mért (-3%), ugyanakkor Budapesten, a XIV. kerületben és Budaörsön 10% körüli növekedés valósult meg. Mindez bizonyítja a demográfiai fejezetben leírtakat, vagyis a XV. kerület lakossága egyrészt csökken vagy stagnál, másrészt a korösszetétel az idősebbek irányába mozdul el.

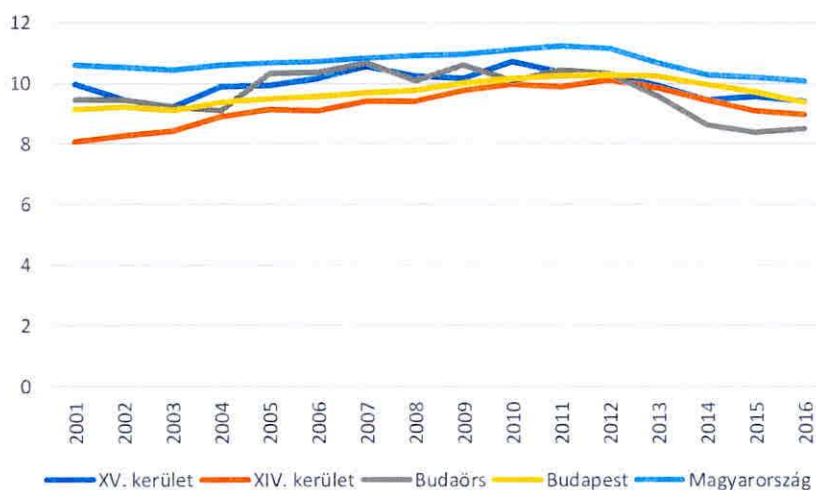
Az egy óvodai csoportra jutó gyermekek száma a XV. kerületben 2008 és 2016 között 6%-kal csökkent (22,2 főről 20,9 főre), bár hasonlóan kedvező folyamatot tapasztalhatunk, ha az országos átlagot (-6%), vagy a budapesti átlagot (-5%) tekintjük, miközben Budaörs mutatója 10%-kal, a XIV. kerületé 2%-kal javult. Mindezek eredményeként 2016-ban a XIV. kerületben jut a legkevesebb gyermek egy óvodai csoportra (19,9), majd a XV. kerület (20,9), a budapesti átlag (21), az országos átlag (21,3), végül Budaörs (22,3) következik.



KSH

Egy óvodapedagógusra átlagosan 9,4 gyermek jutott 2016-ban a XV. kerületben, mely megegyezik a fővárosi átlaggal, kedvezőbb azonban az országos átlagnál (10,1). A XIV. kerület (9) és Budaörs (8,5) mutatója kedvezőbb volt a XV. kerületénél. **2008 és 2016 között a gyermeklétszám csökkenése és a pedagógusszám növekedése miatt a XV. kerületben kedvező irányba változott az egy óvodapedagógusra jutó gyermekek száma** (8%-kal csökkent). Ennél nagyobb csökkenés csak Budaörsön valósult meg (-16%), igaz, itt növekvő gyermekszám mellett. Budaörs földrajzi helyzetéből fakadó és gazdasági adottságai miatt vonzósnak tűnhet a pedagógusok számára is. A XIV. kerületben eközben 5%-kal, Budapesten 4%-kal, míg az országban összesen 7%-kal csökkent e fajlagos mutató értéke.

Egy óvodapedagógusra jutó gyermekek száma (fő) 2001-2016

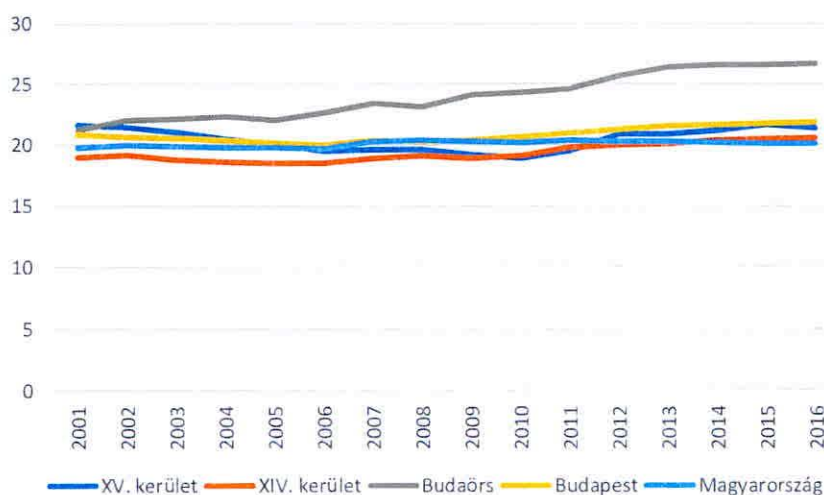


KSH

2016-ban a XV. kerületben összesen 13 általános iskola működött (gyógypedagógiai oktatással együtt), eggyel kevesebb, mint 2008-ban (ugyanannyi mint 2001-ben). **Az általános iskolába beírt gyermekek száma 2008 és 2016 között nem változott**, miközben az ország összesen 6%-kal csökkent, ugyanakkor Budapesten 13%-os, a XIV. kerületben és Budaörsön 15-15%-os növekedés valósult meg. E változások háttérében elsősorban demográfiai folyamatok állnak.

Az egy osztályra jutó tanulók száma a XV. kerületben 2008 és 2016 között 9%-kal nőtt (19,6 főről 21,4 főre). Eközben az országos átlag 1%-kal csökkent, míg a budapesti átlag 7%-kal, Budaörs mutatója 15%-kal, a XIV. kerületé pedig 8%-kal nőtt. **Mindezek eredményeként 2016-ban a XV. kerületben egy általános iskolai osztályra 21,4 tanuló jutott**, mely 6%-kal meghaladja az országos átlagot (20,1) és 4%-kal a XIV. kerület átlagát (20,5), ugyanakkor 6%-kal elmarad a budapesti átlagtól (21,8), illetve 20%-kal Budaörs átlagától (26,6).

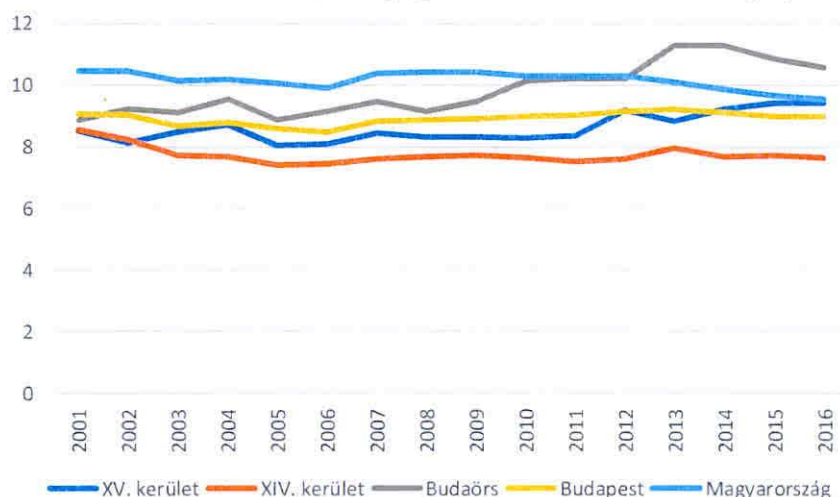
Egy általános iskolai osztályra jutó tanulók száma (fő) 2001-2016



KSH

Egy főállású általános iskolai pedagógusra a XV. kerületben átlagosan 9,4 gyermek jutott 2016-ban, mely 5%-kal haladja meg a fővárosi átlagot (9), 1%-kal elmarad azonban az országos átlagtól (9,6). A XIV. kerület mutatója (7,7) 23%-kal alacsonyabb, tehát kedvezőbb, míg Budaörs mutatója (10,6) 11%-kal magasabb, tehát rosszabb volt a XV. kerületénél. **2008 és 2016 között a tanulói létszám változatlansága mellett a pedagógusszám jelentősen csökkent**, ezért kedvezőtlen irányba változott az egy általános iskolai pedagógusra jutó tanulók száma (13%-kal nőtt). Ennél nagyobb növekedés csak Budaörsön valósult meg (+15%), igaz, itt növekvő tanulói létszám és stagnáló pedagógusszám mellett. A XIV. kerületben eközben stagnált, Budapesten 2%-kal nőtt, míg az országosan 8%-kal csökkent e fajlagos mutató értéke.

Egy általános iskolai főállású pedagógusra jutó tanulók száma (fő) 2001-2016

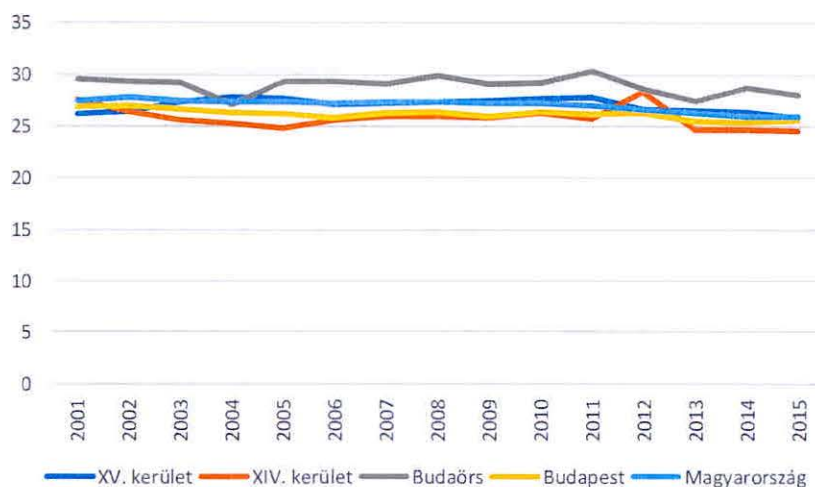


KSH

2015-ben a XV. kerületben összesen 13 középiskola működött (7 gimnázium és 6 szakközépiskola), hárommal kevesebb, mint 2008-ban (kizárólag a szakközépiskolák száma csökkent). **A nappali oktatásban részt vevő középiskolai tanulók száma 2008 és 2015 között elsősorban az intézményszám csökkenése miatt 34%-kal csökkent** (3228 főről 2118 főre), miközben az országban összesen 3%-os csökkenés valósult meg. A budapesti középiskolások száma 13%-kal, a XIV. kerületieké 12%-kal csökkent, míg Budaörsön 36%-kal nőtt (itt egy új szakközépiskola miatt kettőről három nőtt a középiskolák száma).

Az egy osztályra jutó tanulók száma a XV. kerületben 2008 és 2015 között 5%-kal csökkent (27,3 főről 25,8 főre). Eközben az országos átlag és a XIV. kerület átlaga szintén 5%-kal, Budapesté 3%-kal, Budaörsé 6%-kal visszaesett. **Mindezek eredményeként 2015-ben a XV. kerületben egy általános iskolai osztályra 25,8 tanuló jutott**, mely 1%-kal marad el az országos átlagtól (25,7) és 8%-kal Budaörs átlagától (28,1), ugyanakkor 1%-kal haladja meg a budapesti (21,8), illetve 5%-kal a XIV. kerületi átlagot (24,6).

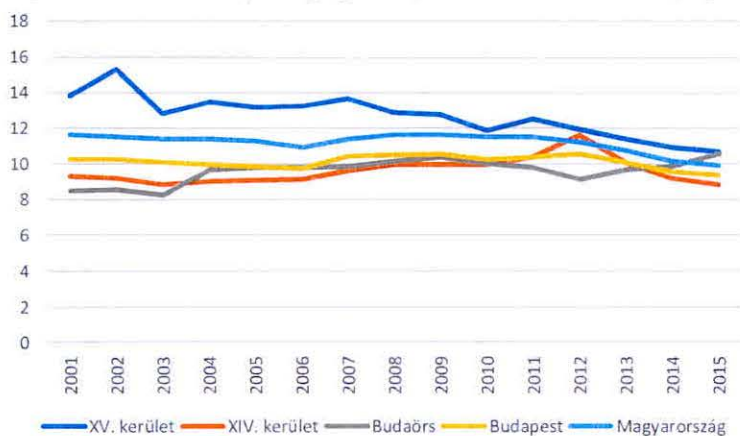
Egy középiskolai osztályra jutó tanulók száma (fő) 2001-2015



KSH

Egy főállású középiskolai pedagógusra a XV. kerületben átlagosan 10,7 tanuló jutott 2015-ben, mely 14%-kal haladja meg a fővárosi (9,3), 8%-kal az országos átlagot (9,9). A XIV. kerület mutatója (8,8) 21%-kal alacsonyabb, tehát sokkal kedvezőbb, míg Budaörs mutatója (10,6) 1%-kal magasabb, tehát csak kissé volt kedvezőtlenebb a XV. kerületénél. 2008 és 2015 között a XV. kerületben a pedagógusszám kevésbé csökkent, mint a tanulói létszám, ezért kedvező irányba változott az egy középiskolai pedagógusra jutó tanulók száma (17%-kal csökkent). Hasonlóan kedvező folyamatok zajlottak a XIV. kerületben (-12%) és a budapesti átlag is 11%-kal, míg az országos 15%-kal javult. Ezzel szemben az országos trenddel szembe menő Budaörsön a tanulói létszám gyorsabban nőtt, mint a pedagógusszám, ezért az egy középiskolai főállású pedagógusra jutó tanulók száma 4%-kal nőtt.

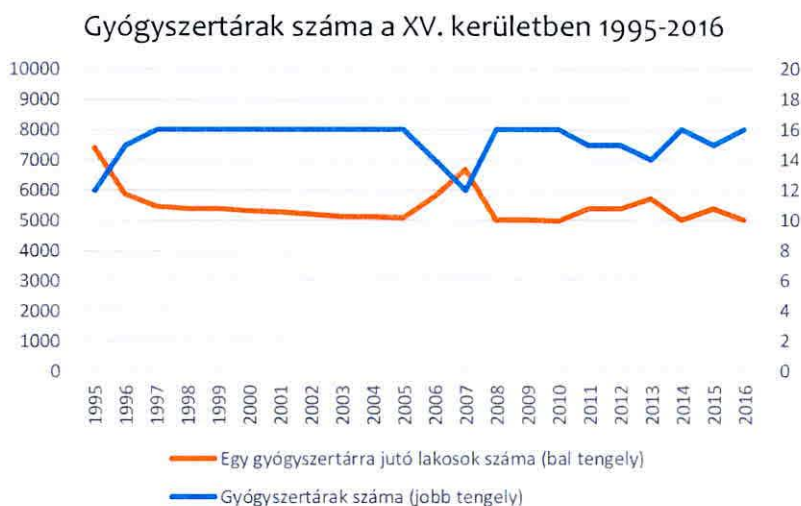
Egy középiskolai főállású pedagógusra jutó tanulók száma (fő) 2001-2015



KSH

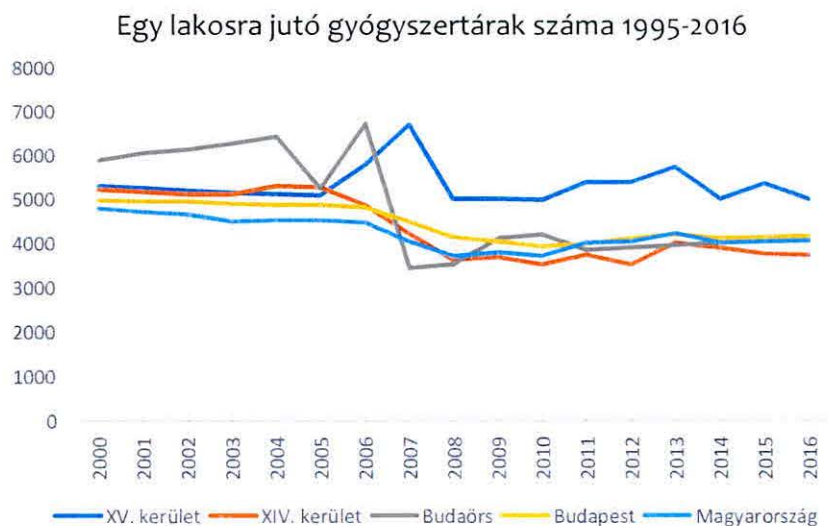
4.7 EGÉSZSÉGÜGY

A XV. kerületben az ezredforduló óta 14 és 16 között váltakozott a gyógyszerterek száma (csupán 2007-ben volt ennél kevesebb), az egy gyógyszerterre jutó lakosok száma azonban – főként demográfiai okból – **6%-kal csökkent**. A csökkenés az időszak első felét jellemezte, a második felében, **2008 után összességében nem változott e fajlagos mutató értéke**.



KSH

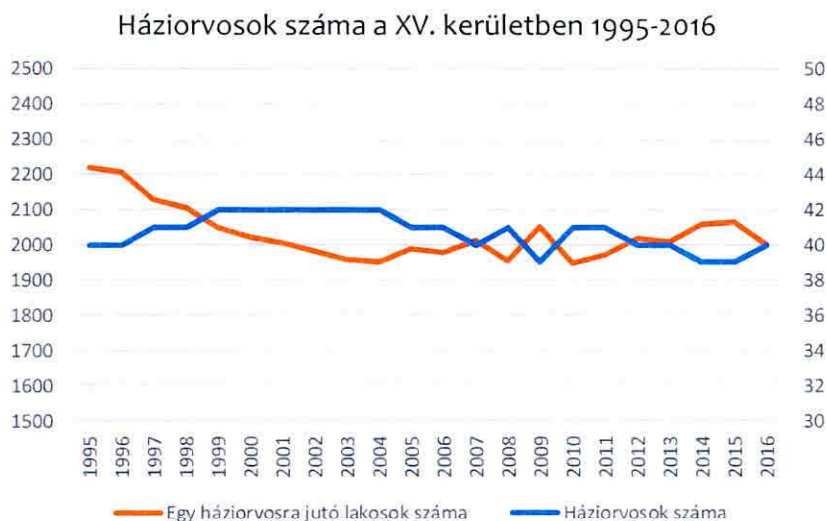
A XV. kerület gyógyszerterék ellátottsága 2007 után folyamatosan rosszabb volt mind az országos, mind a budapesti átlagnál, de rosszabb a XIV. kerületinél és a budaörsinél is. Igaz ugyanakkor, hogy 2008 és 2016 között a XV. kerület lemaradása minden összehasonlításban csökkent valamelyest. A kerületben 2016-ban szinte ugyanannyi lakos jutott egy patikára (5004 fő), mint 2008-ban (5014 fő), a XIV. kerületben 3%-kal, Budaörsön 16%-kal, Budapesten átlagosan 1%-kal, míg az országban átlagosan 9%-kal több.



KSH

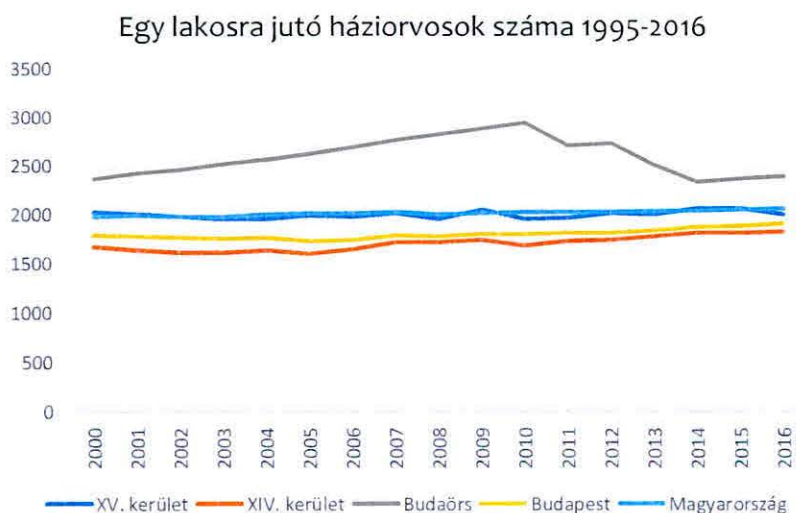
2016-ban a XV. kerületben egyharmadával jutott több lakos egy patikára (5004 fő), mint a XIV. kerületben (3757 fő), 22%-kal több, mint Budaörsön (4097 fő), egyötödével több, mint a fővárosban (4169 fő), valamint 23%-kal több, mint az országban átlagosan (4065 fő).

A XV. kerületben 2016-ban összesen 40 házi orvos praktizált, 2008-hoz viszonyítva 1 fővel, 2000-hez viszonyítva 2-vel kevesebb. **Az egy házi orvosra jutó lakosok száma** (adathiány miatt itt a felnőtt lakosság helyett a teljes lakosságra vetítünk) **2008-hoz képest 2%-kal nőtt**, 2000-hez képest azonban 1%-kal csökkent.



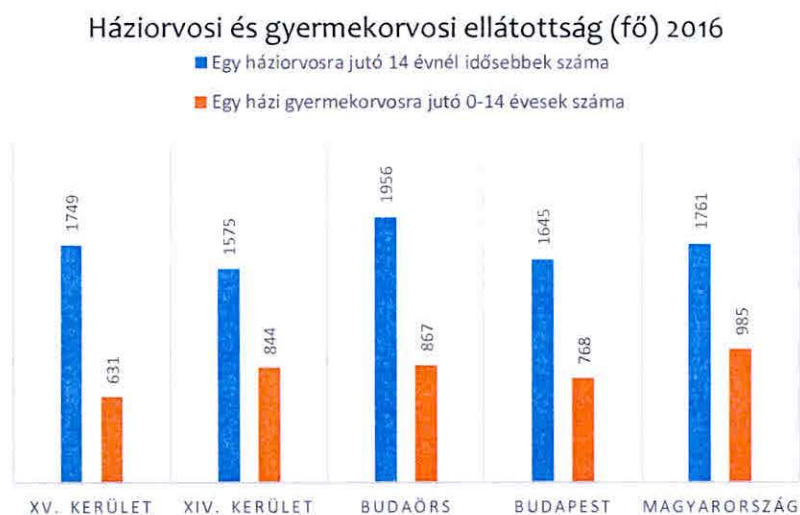
KSH

A XV. kerületben az egy házi orvosra jutó lakosok száma 2002 fő volt 2016-ban, mely 3%-kal haladja meg az országos átlagot, 5%-kal elmarad azonban a fővárosi átlagtól. A XIV. kerületben 9%-kal kevesebb lakos jut egy házi orvosra, mint a XV. kerületben, Budaörsön azonban 19%-kal több.



KSH

A megfelelő korosztályra vetített háziiorvosi és házi gyermekorvosi ellátottsági adatokat kizárólag 2016-ra tudunk vizsgálni (mivel a KSH kizárólag erre az évre publikált korcsoport szerinti népességi adatokat). Ennek alapján a **XV. kerületben 1749 14 évnél idősebb lakos jutott egy háziiorvosra, 631 lakos egy gyermekorvosra. Előbbi 1%-kal, utóbbi 36%-kal marad el az országos átlagtól.** Az egy gyermekorvosra jutó alacsony ellátotti szám részben a kerület elöregedését mutatja, részben a **kedvező orvos ellátottságot.** A XV. kerületben 2016-ban egyébként egy háziiorvosra 6%-kal több ellátott jutott, mint a fővárosban átlagosan, 11%-kal több, mint a XIV. kerületben, viszont 11%-kal kevesebb, mint Budaörsön. A házi gyermekorvosok egy ellátottra jutó létszáma azonban a XV. kerületben a legkedvezőbb, 25%-kal kevesebb, mint Zuglóban, 18%-kal kevesebb, mint Budapesten és 27%-kal kevesebb, mint Budaörsön.

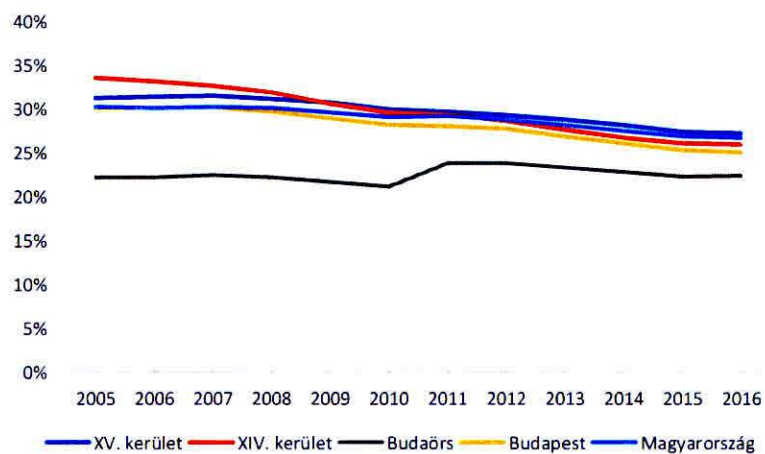


KSH

Nyugdíj

A XV. kerület lakosságának 27%-a részesült 2016-ban nyugdíjban, ellátásban, járadékban vagy egyéb járandóságban, mely 4 százalékponttal alacsonyabb, mint 2008-ban. Ez az arány megegyezik az országos átlaggal, 2 százalékponttal meghaladja azonban a budapesti, 1 százalékponttal a XIV. kerületi, 4 százalékponttal a budaörsi átlagot.

Nyugdíjban, ellátásban, járadékban és egyéb járandóságban részesülők aránya a teljes népességből (%) 2005-2016



KSH

5 KERÜLETI VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉSI PROGRAMOK

A következő részben bemutatjuk a főváros 23 kerületének a vállalkozások fejlesztését szolgáló programjait. Előzetesen elmondható, hogy sok kerületi program nem megy túl az általános megállapításokon (miszerint fontos a vállalkozások támogatása), konkrét program gyakorlatilag egyik kerületben sincs. Az elérhető kerületi anyagokból a konkrét megoldásokat mutatjuk be, illetve olyan nagyobb beruházásokat, amelyek az elmúlt egy-két évben az adott kerületben megvalósultak.

I. KERÜLET

A kerületben az 5112 regisztrált vállalkozás fele maximum 10 főt foglalkoztató mikro vállalkozás. Elsősorban az idegenforgalomhoz kapcsolódó ágazatok fejlődnek dinamikusán. Jelentős szerepe van továbbá az államigazgatási, miniszteriális szintű, követségi létesítményeknek, a kulturális intézményeknek és az iskoláknak is. Turizmussal és a vállalkozásokkal kapcsolatos stratégiai céljok:

- A kiemelkedő idegenforgalmi szerep méltó megőrzése.
- A turisták és ide látogatók részére megfelelő infrastruktúra biztosítása, ideértve a megfelelő információval történő ellátást és a fizikai és informatikai akadálymentesítést is.
- Turizmusból érintett **vállalkozókkal való folyamatos konzultáció**. Olyan új turisztikai attrakciók ösztönzése, amelyek a hagyományok tiszteletben tartásával valósulnak meg.
- A tisztességes, jogkövető vállalkozások segítése, **ügymenetük egyszerűsítése**, partneri viszony biztosítása.
- **Foglalkoztatáspolitikai eszközök (programok, segélyek stb.) alkalmazása**
- **helyi adók, adminisztráció könnyítése**
- Kapisztrán tér fejlesztése, **rendezvények**, piacok helyszínné, turisztikai célponttá alakítása
- **Parkolás racionalizálása mélygarázsok kialakításával**
- Buszközlekedés racionalizálása
- Önkormányzat **saját tulajdonú ingatlanjainak bérbeadása a vállalkozók számára vonzó feltételek mellett** (helyiségbérleti díjainak legfeljebb inflációval történő korrekciójával az alacsony bérleti díjak garantálása), **üres helységek, pincerendszerek hasznosítása**
- **A városrészek jellegzetességeinek megfelelő arculat kialakítása** (pl. Tabán gyógyvizei, Duna part látképe stb.);
- **Helyi adók maximum inflációval való korrekciója**
- **Helyben lakók (pl. kisgyermekes anyák vállalkozóvá válásnak ösztönzése) támogatása képzéssel**

Kerületkártya

A Budavári Önkormányzat Kerületkártya programja egy folyamatosan bővülő kedvezményrendszer igénybevételét lehetővé tevő elektronikus kártya, amely a jogosultsággal rendelkező I. kerületi polgárok – a kártyabirtokosok – számára jellemzően **5-20% közötti kedvezményes vásárlási lehetőséget** biztosít a rendszerhez csatlakozott partnerek elfogadóhelyein. A több funkcióval ellátott, korszerű, **érintésmentes chipkártya** lehetővé teszi a vásárlási és szolgáltatási kedvezmények igénybevételén túl a kártya biztosította szolgáltatások körének esetleges későbbi bővíthetőségét is. A kártyát a hátoldalán feltüntetett kártyabirtokos a kártya hátoldalán feltüntetett érvényességi időn belül tudja használni. A Kerületkártya érvényessége a kiállítástól számított 3 év.

II. KERÜLET

A kerület gazdaságán belül az egykori Ganz Villamossági Művek kitelepülésével az ipari tevékenység teljesen megszűnt, az erősödő szolgáltató ágazatban kis- és középvállalkozások, valamint az irodaépületek építésével együtt egyre növekvő hányadban hazai és multinacionális cégek folytatnak tevékenységet. A szolgáltató ágazatban működő cégek irodái döntően a kerület belső zónájában helyezkednek el.

Kerület kártya

A II. Kerület Kártya egy folyamatosan bővülő kedvezményrendszer igénybe vételét lehetővé tevő, több funkcióval ellátott, korszerű, **érintésmentes chipkártya**, amely kedvezményes vásárlási lehetőséget biztosít a rendszerhez csatlakozott partnerek elfogadóhelyein. A Kártya kiváltására a II. kerületben állandó lakóhellyel rendelkező, 14. életévüket betöltött természetes személyek jogosultak.

III. KERÜLET

2016-ban három nagyobb beruházás valósult meg a kerületben:

1. Szinbád rendezvényház és co-working iroda

A projekt révén a kiváló adottságú, ám évek óta kihasználatlanul álló önkormányzati tulajdonú ingatlan inkubációs jellegű, **induló vállalkozásokat segítő**, közösségi, kulturális hasznosítása valósul meg. A beruházás által mintegy 220 m²-en létrejött egy sokoldalúan használható rendezvénytér és egy co-working iroda, amelyhez szakmai mentorprogram, workshopok, tréningek kapcsolódnak. A projekt kiemelt célja az **önálló vállalkozást alapítók szakmai támogatása, képzések, kapcsolatépítő programok szervezése**. Tervezett tevékenységek: közösségi iroda komplex szolgáltatásai, **mentorprogram**, „step-inguidance”, in-house tanácsadás, belső motivációs és

szervezeti transzparencia programok, külső üzleti kapcsolatok és tőke bevonása, venture program, kompetenciafejlesztő tréningek.

2. Óbudai Helyiszaki

A gazdaságfejlesztési program célja, hogy a kezdeményezés keretében az önkormányzat segítséget és egységes támogatást nyújt a helyi vállalkozók és a lakosság részére annak érdekében, hogy **a helyben felmerülő lakossági igényekre a megoldásokat a helyi vállalkozók termékei és munkái szolgáltatassák.** A program egyidejűleg hivatott tompítani a nagyváros elszívó hatását, ugyanakkor a hagyományos hirdetésektől független és egységes támogatást biztosít minden helyi illetőségű vállalkozó és vállalkozó kedvű lakos részére. Az önkormányzat weboldalára és okostelefonra **egy egyedi felület kerül kifejlesztésre, ahol a helyi lakosok igényei találkoznak a helyi vállalkozók tevékenységeivel és szolgáltatásaival.** A projekt elvárt eredménye, hogy a vállalkozók részére olyan állandó, költségmentes jelenlétet biztosítson a vásárlók lakóterében, amely által új vevőkör és növekvő forgalom realizálódik a vállalkozásoknál.

3. 2017-ben kezdődött beruházás a békásmegyeri piac fejlesztése

A megújulás középpontjában a közösségi terek fejlesztése áll. A megújuló piac a szolgáltatások színvonalának megtartásával és emelésével rendezettebb, tisztább környezetben tudja kielégíteni mind a vásárlók, mind a kereskedők részéről felmerülő lakossági igényeket. A projekt lebonyolítása során az önkormányzat kiemelt figyelmet szentel annak, hogy a jelenlegi bérlőknek a legkisebb legyen a vesztesége, ezért az építkezés ideje alatt egy ideiglenes piac jött létre.

IV. KERÜLET

Újpest Önkormányzata hatékony és hasznos háttérrel kíván nyújtani a városrészben működő vállalkozások együttműködéséhez, mind az önkormányzattal, mind egymással. Az együttműködéshez, együttgondolkodáshoz az Újpesti Gazdasági Klub teremtheti meg a hatékony keretet. Az I. Újpesti Gazdasági Találkozón az Önkormányzat partnereket keresett és talált azon cégekben, melyek nyitottak az együttműködésre, az együttgondolkodásra, a közösen megvalósítandó célokra. Az egyik legfontosabb cél, hogy az újpesti vállalkozók közelebb kerüljenek egymáshoz, megismerjék, támogassák egymást, és sikeres együttműködések alakítsanak ki.

Újpest Kártya Program

Az Újpesten tevékenykedő vállalkozók szolgáltatásainak bemutatása; valamint a vállalkozások részére megjelenési, hirdetési lehetőség biztosítása volt a cél. A projekttel kapcsolatos várható eredmény, hogy a helyi vállalkozások a helyi vállalkozások megerősödjenek a forgalom növekedésével, illetve az egymás közötti horizontális

kapcsolatok erősödésével. A projekt további eleme, hogy az Önkormányzat gazdasági klubot szervez a programban részt vevő vállalkozások számára.

Szennyvízhő hasznosítása Újpesten

Az Újpesten jelenleg meglévő szennyvíz fűtő csatorna energiájának kiaknázása közintézmények, vállalkozói intézmények és **vállalkozások olcsóbb energiához juttatásával**. A projekt várható eredménye, hogy a beruházás hatására 3,5 MW teljesítményt legyen képes a rendszer előállítani és felhasználni fűtésre és hűtésre.

Gazdasági program

A duális képzésben részt vevő vállalkozások támogatása szükséges, hogy megfelelő gyakorlati képzési helyek kerüljenek kialakításra. A vállalati szektor innovációs, kutató-fejlesztő tevékenységének folyamatos támogatása szükséges, illetve fontos, hogy ebbe a helyi kis- és középvállalatok is be tudjanak kapcsolódni. Elő kell segíteni a magasan kvalifikált munkaerőt foglalkoztató, üzleti szolgáltató szektor megjelenését is Újpesten. A kerület művészeti és kisipari hagyományai megfelelő alapot teremthetnek a **kreatív ipar újpesti megjelenésének** és folyamatos fejlődésének. A gazdaságfejlesztési programhoz megfelelő, gyakran speciális igényeket kielégítő telephelyek (**inkubátorházak, vállalkozói központok, irodaházak**) létrehozására van szükség a kerületben. A vállalkozások körében is növelni kell az energiatakarékos technológiák és eljárások alkalmazását, az energiahatékonysági beruházások szintjét és a megújuló energiaforrások arányát. Ez utóbbira Újpesten több lehetőség is kínálkozik, a gazdasági szereplők – akár az önkormányzattal, közművállalatokkal együttműködve – komplex energetikai fejlesztéseket tudnak megvalósítani.

Támogató eszközök:

- a helyi ipar termelékenységét, piacra jutását és innovációját támogató fejlesztések
- vállalati kutatás-fejlesztési tevékenység erősítése
- kreatív ipar megjelenésének támogatása
- üzleti szolgáltató szektor megjelenésének elősegítése
- irodaházak építésének elősegítése a metrómegálló, Váci út környezetében
- oktatás, szakképzés helyi igények szerinti rugalmas fejlesztése
- **gazdasági telephelykínálat bővítése alulhasznosított ingatlanok bevonásával**
- befektetés ösztönzés, új beruházások számának növelése
- helyi beszállítói hálózat megerősödésének elősegítése
- **turisztikai attrakciók fejlesztése**
- **vállalkozóbarát önkormányzat**

2017-ben új Piac, Vásárcsarnok és Kulturális Rendezvényközpont építkezési munkálatai kezdődtek meg.

V. KERÜLET

A magánszálláshelyek kialakításának és működtetésének (Airbnb) szigorú szabályozása

A magánszálláshelyek rendkívüli elterjedése, elsősorban az erre specializálódott startup vállalkozásokhoz csatlakozott kapacitásfejlesztések egyre inkább a lakófunkció háttérbe szorításával, sokszor ellehetetlenítésével járnak, amely ellen az önkormányzatnak fel kell lépnie. Elsősorban az önkormányzathoz fordulótársasházak, lakóközösségek segítségével, támogatásával (például jogi segítség- és tanácsadás, rövid távú lakáskiadás tiltása a társasházak Szervezeti és Működési Szabályzatában), a szálláshely szolgáltatók szigorú ellenőrzésével, regisztrálásával tud fellépni a zavaró hatások ellen. A porta szolgáltatással működő, recepciót biztosító szálláshely-szolgáltató vállalkozások az állandó jelenléttel csökkenthetik a lakók számára zavaró körülményeket.

Kerületi portál-átalakítási terv és ösztönzési rendszer kialakítása

A kerület megjelenése, arculata és a vállalkozások versenyképességének növelése egyaránt igényli a harmonikus utcaképi megjelenést. Javasolt egy olyan homlokzat-felújítási javaslat kialakítása, amely a kerület számára építészeti-várostervezési szempontból megfelelő, tartalmazza az **üzletportálok kialakítására vonatkozó elvárásokat. A vállalkozásokkal közös kerületi városmarketing tevékenység intenzív folytatása és a modern marketing kommunikációs eszközök intenzívebb bekapcsolása a kerület ismertségének növelésébe is feladat.** A város honlapján elérhetővé kell tenni a legfontosabb társadalmi és gazdasági adatokat, fejlesztési célokat és a vállalkozások számára kiemelten érdekes ingatlanokra, területekre vonatkozó információkat.

Kerületi vállalkozói minőségbiztosítási rendszer kialakítása - vállalkozói klub létrehozása, minőségorientált ösztönző rendszer létrehozása

A helyi vállalkozások közül az önkormányzat támogató ösztönző programjának értékelésében előnyt élveznek mindazon helyi szolgáltatók, akik az önkormányzat minőségjavító törekvéseihez csatlakoznak, legyen ez az önkormányzati portál javaslatok alkalmazása, magas színvonalú vendéglátás, szálláshelyek biztosítása, közös marketingben való részvétel. Ezen vállalkozások számára javasolt egy, az önkormányzat által létrehozott vállalkozói klubhoz - kerületi elit vállalkozások klubjához - való csatlakozás lehetősége, amelynek tagjaként különböző előnyökben részesülhetnek: rendszeres találkozók önkormányzati vezetőkkel, könnyebb információhoz jutás, pénzügyi ösztönzők (helyi miniprojektek kiírásával).

A helyi kiskereskedelmet és a fiatal kisipari vállalkozók betelepülését ösztönző és marketingtevékenység támogató program kidolgozása

A kerületben máig nagy hagyományokkal rendelkezik a kisipar, bár csökkenő számban, de még mindig megtalálhatók speciális gyártók és javító szolgáltatások a kerület kínálatában, mint például ruhakészítő, cipőkészítő, javító, műszerész, keramikus. Ezek fenntartása, fejlődése a helyi lakosság számára is kedvező, de a kerület kínálati palettáját is érdekes színfolttal bővíti. Az önkormányzat támogatja ezen helyi vállalkozásokat, amit marketingtámogatással tud elérni.

VI. KERÜLET

A stratégia megalapozásaként részletes helyzetelemzés és értékelés készült, minden ágazati fejezet egy SWOT és egy fejlesztési kihívásokat összegző fejezettel zárult. A SWOT és városrészi értékelés nemcsak a helyi folyamatok értékelésére, fejlesztési szükségletek azonosítására tér ki, de feltárta a külső környezetben zajló azon trendeket, folyamatokat, melyek a fejlesztésekre és a kerület gazdasági, társadalmi, környezeti állapotának egyes elemei megváltozására hatással lehetnek.

Terézváros célja, hogy az itt lévő vállalkozások a gazdaság minden területén sikeresebbek legyenek, profiljuk, működési színvonaluk, városképi megjelenésük illeszkedjen a kerület minőségi kulturális-központ identitásához. Ez egyrészt a már kerületben működő vállalkozások megerősödését, másrészt a **magas hozzáadott értéket képviselő és a kreatív új vállalkozások, minőségi szolgáltatást nyújtó cégek kerületbe vonzását jelenti**. Ezen a területen az önkormányzat szerepe a vállalkozások működési környezetének fejlesztésére terjed ki: az első stratégiai cél mellett – **„Épített környezet minőségének fejlesztése komplex szemléletű városrehabilitációval”**, mely a vállalkozásokat körülvevő fizikai környezet fejlesztéshez is hozzájárul – elsősorban az együttműködés erősítésével és az önkormányzati ügyintézés komfortosságának és az információszolgáltatás hatékonyságának növelésével tud hozzájárulni. **Az információszolgáltatásban a kerületnek elsősorban közvetítő szerepe van, ezeket kiadványok készítésével, illetve internetes tartalmak bővítésével kívánja továbbfejleszteni.** A térinformatikai rendszer és szolgáltatások fejlesztésével az érdeklődő vállalkozások képet kaphatnak pl. a kerületben igénybe vehető különböző típusú irodaterületekről, üzlethelyiségekről. Összefogva a fővárossal a kerület is bekapcsolódott az üres üzletek hasznosítását célul kitűző **„Rögtön jövők”** programba (aminek a célja a kiüresedett belvárosi üzlethelyiségek problémájának megoldása.), de a főváros a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítványon keresztül a vállalkozások – köztük a kerületi vállalkozások számára is – sokféle szolgáltatást nyújt. A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

- Együttműködés a gazdasági szereplőkkel, érdekképviselőkkel, információszolgáltatás, a kerületi vállalkozásokkal kommunikáció, tájékoztatás, együttműködés.

- Portálprogram megvalósítása.
- Intézkedések a lakosság és vállalkozások működése közötti konfliktusok csökkentésére a lakókörnyezet nyugalmanak megvédése, a szolgáltatások vendégforgalmából adódó zavaró hatások csökkentése.
- Vásárcsarnok megújítása a csarnok értékőrző funkcióbővítő megújítása.
- **Okos hivatal** feltételeinek megteremtése térinformatika és smart alkalmazások, e-önkormányzat, ügyfélbarát önkormányzat fejlesztései, valamint applikációs fejlesztések különböző célcsoportok számára önkormányzati ingatlangazdálkodásban közösségi irodák és kreatív vállalkozások megtelepedésének támogatása.

VII. KERÜLET

Erzsébetvárosi brand kidolgozása

Az érintett gazdasági és civil szervezetek együttműködésével olyan erzsébetvárosi brand, arculat kidolgozása a cél, amely a helyi történeti, kulturális értékek mellett integrálja a helyi gazdaság hozzáadott értékeit, a helyi kultúra kortárs irányzatait. A brand felhasználása az Önkormányzat településmarketingjében és a helyi vállalkozások kommunikációjában is lehetséges.

Kerületi kisvállalkozásokat segítő központ létrehozása

A közösségi központ információkkal, szakmai tapasztalatokkal, hálózati kapcsolatokkal és közösségi üzleti szolgáltatásokkal támogatja a kerület kisvállalkozásait, a megtelepedni kívánó cégeket.

Kedvezményes önkormányzati üzlethelyiségek a gazdaságfejlesztés erzsébetvárosi prioritásai szerint

Az önkormányzati tulajdonban lévő üzlethelyiségekben a bérbeadás feltételeinek és a bérleti díjaknak olyan differenciált rendszerét kell kialakítani, amely rugalmasan képes követni a helyi gazdaság igényeit, kedvezményeket biztosítva a start-up vállalkozásoknak, a kreatív ipar megtelepedésének, a hagyományos kisipart képviselő vállalkozásoknak, a helyi lakosságot kiszolgáló kereskedelemnek, illetve a helyieket foglalkoztató vállalkozásoknak.

Helyi klaszterek, üzletutcák támogatása

A helyi gazdasági klaszterek, üzletutcák alakulásának generálása a helyi gazdasági és kulturális szereplők részvételével. A szervezetek jogi, adminisztratív, szabályozási, pályázati támogatása önkormányzati feladat.

A helyi értékeket, termékeket, szolgáltatásokat népszerűsítő rendezvények szervezése

Olyan rendezvények (fesztiválok, vásárok, bemutatók, versenyek stb.) rendezése, amelyek a kerületben létrejövő értékeket a kialakított brand mentén mutatják be és népszerűsítik.

Welcome csomag a beköltöző lakosok, illetve a megtelepedő cégek számára

Információs és kapcsolatépítő csomag kialakítása a beköltözők számára, amely tartalmazza a kerület történeti kulturális hagyományairól szóló ismereteket, a legfontosabb helyi intézményeket és szolgáltatásokat, a helyi közösségekhez való kapcsolódás lehetőségeit, célszerűen belépési kedvezményekkel.

Képzési programok

Képzési, foglalkoztatási programok, illetve erre felkészítő, képessé tevő/kompetenciákat fejlesztő program kidolgozása foglalkoztatási mentorálással, a helyi vállalkozók bevonásával. Duális szakképzés fejlesztése a helyi vállalkozások bevonásával a hosszú távú együttműködés érdekében.

VIII. KERÜLET

Kamattámogatási program a józsefvárosi vállalkozásokért

A Józsefvárosi Önkormányzat célja, hogy egy olyan vállalkozásbarát gazdasági környezetet alakítson ki, melyben a kerületi vállalkozások gyorsabban fejlődhetnek és számuk is növekedhet, így segítve Józsefváros újjáépülését és a foglalkoztatás növekedését. Ennek érdekében 2016-tól a Józsefvárosi Önkormányzat a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvánnyal (BVK) együttműködve elindította a Józsefvárosi Mikrovállalkozások Kamattámogatási Programját, mely során az önkormányzat a BVK által biztosított, eleve kedvező mikrohitelek mellé **kamattámogatást nyújt** józsefvárosi székhelyű/telephelyű, továbbá a kerületi fiatal vállalkozók, illetve a kerületi női vállalkozók tulajdonában lévő mikrovállalkozások számára. A kamattámogatás Józsefvárosban megvalósuló beruházásához vagy forgóeszköz beszerzéséhez, illetve árbevétel előfinanszírozásához igényelt hitelekre is felhasználható, a kamattámogatás jogcímétől függően a futamidő első öt évében 3–3,5%-os kamattámogatással, 2017-től pedig már önerő sem szükséges az igényléshez.

1. Kelet-Európa első szociális város rehabilitációja

Az új közösségi mosoda nem csupán egy tisztító lesz, hanem közösségi tér is egyben. Ingyen tanulhatnak szakmát a negyed álláskeresői, ingyen kérhetnek tanácsot a pályakezdők és a megváltozott munkaképességűek. Elindulnak a Pályám felé, illetve az „Üdv a klubban!” című **álláskereső tréningek**. A programoknak a Kesztyűgyár Közösségi Ház ad otthont.

2. Európa Belvárosa Program I-II.

Az egykor lakóépületként funkcionált központ olyan **inkubációs szolgáltatásokat** nyújt a fiataloknak, melyek segítenek talpra állítani vállalkozásaikat. Létrehozásának célja a pályakezdő fiatalok vállalkozóvá válásának támogatásán keresztül a 8. kerület vállalkozói aktivitásának növelése, a helyi erőforrások koncentrációja. A H13-ban co-working irodaszolgáltatás is működik, mely révén 60 munkaállomás várja a vállalkozókat, emellett rendszeresen szervez vállalkozásfejlesztési előadásokat. A Józsefvárosi Önkormányzat és a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány (BVK) együttműködésének köszönhetően kerületi székhelyű mikrovállalkozások juthatnak kedvező kamatozású hitelekhez, feltételektől függően akár 2,4 vagy 2,9%-os kamattal.

3. Megújult a Teleki téri piac

A Teleki téri piaci közel félmilliárd forintos beruházást az önkormányzat hitel felvétele nélkül, saját forrásból biztosította. A környező épületek, utak mellett teljesen megszüpült a Teleki tér is.

4. Corvin Sétány:

Az elmúlt 7 évben 280 ezer négyzetméter újult meg a negyedben, ezzel párhuzamosan pedig a tágabb környéken is homlokzat-felújítások, közműcserék voltak, utak újultak meg.

IX. KERÜLET

Vállalkozásbarát Ferencváros Program

A Vállalkozók Ferencvárosért Egyesület egy 2012-ben létrejött ferencvárosi nonprofit szervezet, melynek elsődleges célja a ferencvárosi vállalkozások támogatása. Az egyesület működése 2016. év végén új lendületet kapott, vállalkozásfejlesztéssel foglalkozó, tapasztalt fiatal magánszemélyek vették át az irányítást azzal a céllal, hogy programjuk révén vállalkozásbaráttá tegyék Ferencvárost. Az egyesület programjai révén a képzett inaktívak (pl. fiatalok, idősek, kismamák) önfoglalkoztatásának elősegítését, az induló

vállalkozások (startup-ok) kezdeti lépéseinek szakmai támogatását, a már működő vállalkozások hatékonyságának növelését, illetve a máshol működő vállalkozások Ferencvárosba csábítását különböző modern eszközökkel (rendezvények, képzések, tanácsadás, mentorálás, közösségépítés, információs szolgáltatás) szeretné megvalósítani.

Online vállalkozásfejlesztési információs rendszer kialakítása

Egy olyan integrált információs rendszer kialakítása a cél, amely összegyűjti és bemutatja a kerületi vállalkozásfejlesztéshez szükséges információkat, tájékoztat a helyi hírekről/rendezvényekről, bemutatja a kerületi vállalkozásfejlesztési szakembereket (lehetőséget biztosítva, hogy kérdésekkel lehessen hozzájuk fordulni) és szolgáltatásaikat, friss és aktuális tudásmorzsákat tesz közzé.

Vállalkozói alapismeretek e-learning képzés elindítása

Több modulból álló (pl. Vállalkozás indítás; Vállalkozói kompetenciák; Üzleti tervezés; Finanszírozás; Adózás; Munkaügy; Marketing; Kommunikáció; Piacra lépés; Infokommunikáció), multimédiás elemeket is tartalmazó vállalkozói alapismeretek e-learning tananyag online elérhetővé tétele a célcsoport számára.

Kerületi vállalkozásfejlesztési rendezvények megtartása

1-1 db kerületi vállalkozásfejlesztési rendezvény megtartása a 3 különböző célcsoport részére, számukra speciális információkat nyújtó tartalommal és helyszínnel.

X. KERÜLET

1. állami vagy állami vállalatok tulajdonában álló nem használt területek ingyenes átvétele a városfejlesztési célok megvalósítására,
2. Az önkormányzat elővásárlási jogának gyakorlása területek kivásárlásakor,
3. Helyi adókedvezmények és a vállalkozások támogatása

XI. KERÜLET

1. **Mol Campus** néven új székházat épít a Kopaszi-gáton a Mol-csoport. A BudaPartra tervezett Campus a régió legmodernebb, legkorszerűbb és leginnovatívabb irodaháza lesz, egy 120 méter magas toronyépülettel és egy alacsonyabbal. Az építkezés 2018-ban kezdődik alapkövetéssel, a beköltözés 2021-ben várható.
2. **Bartók Udvar irodaház befejezése:** A cégcsoport előző, 6000 négyzetméteres irodaháza sikere után nemrég egy négyszer nagyobb komplexum kivitelezésébe kezdett, amelynek következő, 8000 négyzetméteres épületét év végén átadják.

3. Az Ericsson Group beköltözött az ország egyik legkorszerűbb irodaházába, amelyben az irodák mellett a svéd cég egyik legnagyobb európai kutatás-fejlesztési központja is helyet kapott. Az Ericsson oda megy, ahol a tudás van. Az Újbudán található Infopark ilyen környezetet teremt a multiknak.

Spin-Off Klub

“Ne keress, hanem teremts magadnak munkahelyet!” – ez a jelszava annak a Spin-Off Klubnak, melynek a kerület ad otthont. Budapesti egyetemek hallgatói jönnek itt össze hetente, hogy sikeres vállalkozóknak tehessék fel kérdéseiket. A hivatalos nevén Interuniversitas Jellegű Hallgatói Vállalkozói Klub és Spin-Off Keltető fő találkozóin első kézből lehet gyakorlati vállalkozási tippeket és trükköket elsajátítani olyanoktól, akik már a piac fontos szereplői vagy neves szakértői egy területnek.

Vállalkozásbarát Újbuda Füzetek kiadványsorozat

Több tízezer vállalkozás működik Újbudán. Kerületünk számára ezek a kis- és középvállalkozások fontos tényezői mind a gazdaság, mind a foglalkoztatás, mind pedig a turizmus szempontjából. A vállalkozások szolgáltatásai Újbuda polgárainak mindennapjaiban is fontos szerepet játszanak. Újbuda Önkormányzata kiemelten kezeli a helyi vállalkozások fejlesztését, támogatását. Emellett törekszik a helyi ügyintézés és adminisztráció egyszerűsítésére, a vállalkozások számára kulcsfontosságú információk átlátható közzétételére. Ezt szolgálják a helyi vállalkozások számára hozzáférhető pályázati és uniós források elérhetővé tétele is. Ennek jegyében készültek el a kerületi Vállalkozásbarát Újbuda Füzetek kiadványsorozat is, melynek kötetei letölthetők a portálról.

Senior Capital program

A munkahelyteremtés nehezen képzelhető el a munkáltatók támogatása nélkül, ezért arra van szükség, hogy rendszeresen tájékoztassa az önkormányzat a vállalkozásokat a foglalkoztatás bővítést segítő lehetőségekről. A kerületben 40 ezer vállalkozás székhelye található, ezek pedig a lakosság jelentős részének biztosítanak megélhetést. A kerület saját állasközvetítő irodát tart fenn, a frissen induló Senior Capital program pedig az 50 év felettiek munkaerőpiaci "eladhatóságát" és álláshoz jutását támogatja. Újbuda vezetése vállalkozói klubbal is segíti az érdekelteket a tapasztalatcserében.

Karrierválasztási program

Magyarországról Újbuda Önkormányzata szervezi és valósítja meg a kerületi kezdeményezésre indult NewGenerationSkills nemzetközi projektet, amely - a Duna

Transznacionális Program keretei között - a fiatal generáció üzleti és szociális innovációs potenciáljában rejlő lehetőségeket támogatja. Újbuda felismerte, hogy könnyebben elérheti hosszú távú fejlesztési céljait, ha a fiatalokat bevonja a helyi közösségi, szociális területeket érintő üzleti életbe. Ennek érdekében fejlesztik a 15-26 év közötti korosztály vállalkozói képességeit, készségeit, valamint támogatják a munkaerőpiaci helytállást a programmal.

XII. KERÜLET

A 12. kerületben fejlesztéseket hajtanak végre a MOM környékén, amelynek során Irodaházak és lakások kerülnek kialakításra. A 12. kerületben kiemelt figyelmet szentelnek a magas minőséget képviselő helyi kiskereskedelmi egységek és vendéglátóhelyekre, ennek megfelelően a honlapjukon hirdetik az általuk legjobbnak ítéltjeit.

Emellett a kerület lakói és az itt dolgozó emberek egyaránt igényelhetik a **Hegyvidék kártyát**, amely kedvezményre jogosít vendéglátóhelyeken, benzinkutakon, kiskereskedelmi egységekben és egyéb vállalkozóknál, így segítve a helyi vállalkozásokat.

XIII. KERÜLET

A 13. kerületi önkormányzat fontosnak tarja az **igényes vendéglátóhelyek és üzletek kialakítását a kerületben**. Ennek érdekében létrehozták az Év Üzlete díjat, amelyre a helyi lakosok terjeszthetnek elő vállalkozásokat. Ez a programjuk 2009 óta működik. Bár más vállalkozásfejlesztési program nem érhető el, ugyanakkor a kerület vállalkozási tevékenysége fellendült az elmúlt években. A Váci út vált Budapest legnagyobb irodaházakat tömörítő központjává.

XIV. KERÜLET

„Vállalkozz Zuglóban” honlapot indítottak, amelyeken keresztül vállalkozásindítással kapcsolatos oktatóvideók érhetőek el. Emellett folyamatosan konferenciákat szerveznek. Emellett vállalkozói klubokat szerveznek. 2017-ben indult a **KKV Ház** elnevezésű vállalkozói klub, aminek célja egyrészt egy olyan konstrukció kidolgozása, aminek célja, hogy a fizetős parkolás bevezetése ne nehezítse a vállalkozások működését, másrészt az önkormányzati tulajdonú üzlethelyiségekhez a vállalkozások olcsóbban juthassanak hozzá. **Vállalkozás-indítási** ingyenes **konferenciát** szerveztek azzal a céllal, hogy a vállalkozó kedvű embereket megismertessék a vállalkozásindítás menetével, illetve olyan önkormányzati szakemberekkel, akik megismertetik a vállalkozókat a támogatási lehetőségeikkel.

XVI. KERÜLET

A 16. kerület önkormányzat rendelkezik a legáttekinthetőbb honlappal a budapesti önkormányzatok közül. Többek között vállalászási szempontból magas információtartalommal bír az a kerületi térkép, amelyen külön **kategóriánként mutatják a gazdasági területeket, fejleszthető területeket**. Más kerületekhez hasonlóan a 16. kerület is bevezetett **helyi kártyát (Kertváros kártya)**, amivel az itt lakók vagy dolgozók kedvezményeket vehetnek igénybe a programban részt vevő egységekben. A kerület 2015-2019-es gazdasági programja nem tartalmaz célzott vállalászásfejlesztési programot, azonban közvetett módon, a munkavállalás megkönnyítésén keresztül segíthet a szociális program.

XVII. KERÜLET

Rákos-mentén jelentős potenciált hordoz magában a Budapesti Liszt Ferenc Repülőtér közelsége és az Mo-s körgyűrű jelenléte, ami logisztikai és ipari vállalászások számára vonzóvá teszi e kerületet. **2017-ben megnyitották a Rákos-menti Vállalászásfejlesztési Irodát**. Itt az induló vállalászások elindítását támogatják mind hely biztosításával, mind szakmailag. Az **inkubátorház** létrehozása mellett a kerület szerződést kötött a Budapesti Vállalászásfejlesztési Közalapítvánnyal, amely keretében a kerület kamattámogatást biztosít a helyben működő vállalászások számára.

XVIII. KERÜLET

A kerület területén helyezkedik el a Budapesti Liszt Ferenc Repülőtér. A sikeres helyi vállalászások tevékenysége gyakran közvetlen vagy közvetett módon ehhez kapcsolódik. (WIZZ Air Hungary Kft., Budapest Airport Zrt., RÜK Repülőtéri Üzemanyag Kiszolgáló Kft., HungaroControl Zrt., Magyar Duty-Free Kft., AEROPLEX Közép-Európai Kft., Lufthansa Technik Budapest Kft.) Mivel a kerület vezetése (többek között) a reptér forgalmának növelésében látja a kerület gazdasági erejének növelését, ezért fontos fejlesztés számukra a reptértől keleti és déli irányba futó vasútvonalak fejlesztése, illetve a 10. kerületből induló reptérre vezető gyorsforgalmi út fejlesztése. A Waberer's Logisztika Kft. központja is a kerületben található.

A KKV-k fejlesztése érdekében **2014-ben OnLine Vállalászói Inkubátorházat indítottak**, mely vállalászásindítást segítő szolgáltatásokat kínál. Emellett létrehozták a **Vállalászásfejlesztési Irodát**, amely a Budapesti Vállalászásfejlesztési Közalapítvánnyal együttműködve tesznek elérhetővé ingyenesen igénybe vehető tanácsadást és támogatott hitelt.

XIX. KERÜLET

A kerület gyengeségei között emelhető ki az alacsony vállalkozássűrűség, illetve kevés a magas hozzáadott értéket előállító vállalatok aránya. Az elmúlt évek legnagyobb, vállalkozási szempontból lényeges kerületi fejlesztése a wekerlei kispiac átépítése volt.

XX. KERÜLET

A 20. kerületben is működik **helyi-kártya rendszer (Pesterzsébet kártya)**, azonban más kerületektől eltérően az itt dolgozók nem, **csak az itt lakók vehetik igénybe**. A lakók is csak 18 év felett, aminek az ára 500 forint, míg a 62 év felettieknek ingyenes. Felújításon és átépítésen ment keresztül a Jódos-Sós Gyógyfürdő. A közeljövőben várható egy nagyobb beruházás, a pesterzsébeti gyalogos és kerékpáros híd, ami a városközpont és a Duna-partot köti össze. Nem-beruházás jellegű fejlesztéseket valósított meg a helyi önkormányzat, amely keretében javítottak az információszolgáltatásukon, és **könnyítették az e-ügyintéztést**. Emellett folyamatosan próbálják javítani a közbiztonságot, hogy vállalkozásbarát környezetet hozzanak létre. A foglalkoztatás ösztönzés a szociálisan hátrányosabb helyzetben lévőkre koncentrálódik. **Alacsony státuszú lakók foglalkoztatása esetén a vállalkozás adókedvezményt kap**. Bár korlátozott mértékben, de vissza nem térítendő támogatással és kedvezményes hitellel támogatják a vállalkozások, lakóépületek és intézmények számára **megújuló energiaforrások használatát**. Továbbá a vállalkozásokat folyamatosan támogatják az uniós és állami lehetőségekről a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány bevonásával.

XXI. KERÜLET (CSEPEL)

Az elmúlt évek legnagyobb beruházásai az **infrastruktúrafejlesztések** voltak. Az elmúlt években (a most folyó fejlesztésekkel együtt) 12 kilométernyi utat újítottak meg, és 0,13 négyzetkilométeren a közterületi csapadékvíz elvezetést is megoldották. Az útfejlesztések rosszul szervezettsége a sajtóból ismerhető dugókhoz vezetett. Emellett az Egészséges Budapest program keretében Csepel valamivel több, mint 1 milliárd forintot kapott egészségügyi fejlesztésekre.

A kerületben több nagy logisztika-fókuszú vállalkozás található. Ilyen például a Masped, a Ghibli, Metrans vagy a Cargostar. Ez a földrajzi adottságokból, és a kikötő, illetve gyártelep helyén meglévő barnamező miatt kedvező beruházási terület számukra. Ehhez csatlakozott az elmúlt években a német HHLA cégcsoport magyarországi leányvállalata, Metrans Konténer Kft., amely 200 új munkahelyet hozott létre.

2017-ben **gazdaságfejlesztési fórumot** is rendeztek a helyi vállalkozóknak. Ennek az összefoglalója alapján Csepel célja a nagyvállalkozások ide vonzása és ezen keresztül a munkavállalás ösztönzése. Ennek érdekében létrehoztak egy **álláskereső oldalt**, ahol a helyben elérhető álláslehetőségeket lehet regisztrálni (<https://allas.csepel.hu/>). A jövőben tervezett beruházás egy Csepelt és Budát összekötő híd, amely további lehetőségeket nyit meg a kerület vállalkozói előtt.

XXII. KERÜLET (BUDAFOK-TÉTÉNY)

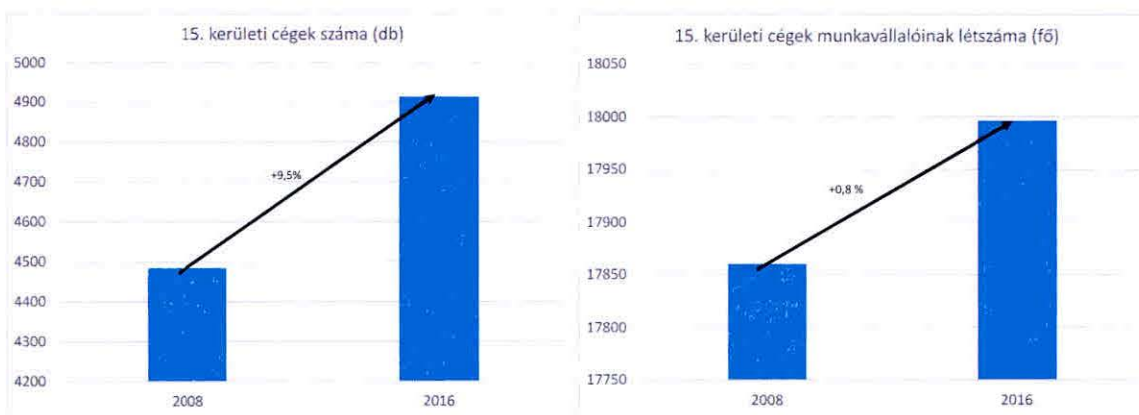
A kerület a koordinálója a nemzetközi YouInHerit projektnek, aminek a célja olyan innovatív módszerek és eszközök kidolgozása, melyek lehetővé teszik a fiatalok bevonását az olyan tradicionális szakmák megőrzésébe, amilyen például a borászat és a szőlészet. Ezzel egyrészt növelni szeretnék az érintett területeken a régió versenyképességét, másrészt szeretnék megőrizni kulturális örökségüket. Teljesen megújították a Budafoki Szomszédok Piacát és környezetét. Ennek keretében 25-30 üzlethelyiség és egy 74 férőhelyes felszíni parkolót alakítottak ki.

XXIII. KERÜLET (SOROKSÁR)

A kerületben most zajló legnagyobb beruházás a BILK Logisztikai Zrt. 30 ezer négyzetméter területű **raktár csarnok építése**, amely a kerületben lévő logisztikai park mellett valósul meg, így 215 ezer négyzetméteres lett a vállalat logisztikai központja. A logisztikai parkban található a BILK mellett a Waberer's egyik raktára. Ideális terület logisztikai vállalkozásoknak, elvégre a kerületen átmegegy az M0-s körgyűrű és az M5-ös autópálya. A kerület is bevezette a maga kerületi-kártyáját, **Soroksár kártyát**, amelyet 18 év felettiiek igényelhetnek, és 55 év felettieknek ingyenes. Ezzel elsősorban a kerületben vehetnek igénybe kedvezményeket.

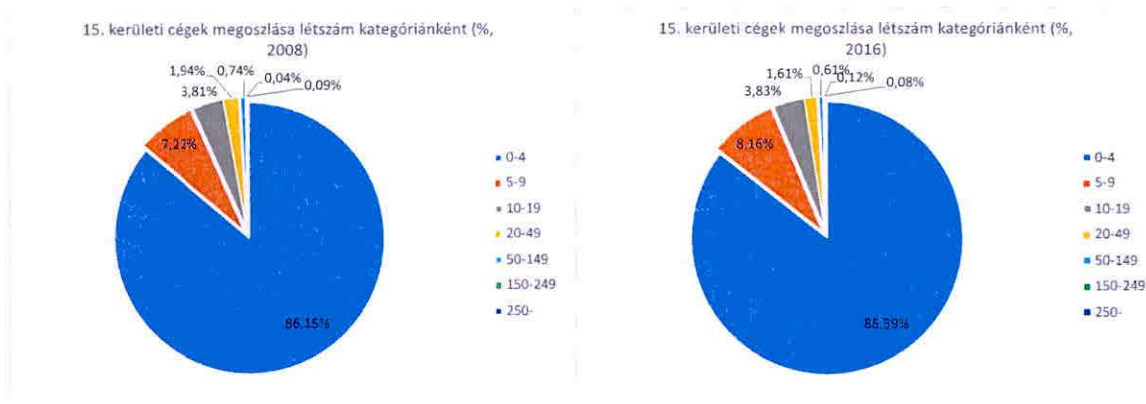
6 A XV. KERÜLETI CÉGEK HELYZETE

A kerület 2016-ban 9400 kettős könyvvitelt vezető cégnek adott székhelyt a NAV adatai alapján. 2008-hoz képest ez 9,5%-os növekedést jelentett. Az említett 8 év alatt közel 400 cég jelent meg, ami éves átlagos szinten 50 db-os bővülés. A kerületi kettős könyvvitelt vezető vállalkozások **A vizsgált időszak alatt a vizsgált cégek létszáma 17 860-ról 18 ezer közelébe emelkedett**, vagyis az alkalmazottak száma kb. 140 fővel 0,8%-kal növekedett. Az egy cégre jutó létszám a 2008-as 4-ről 2016-ra 3,7-re csökkent, vagyis jellemzően kisebb cégek települtek a kerületbe.



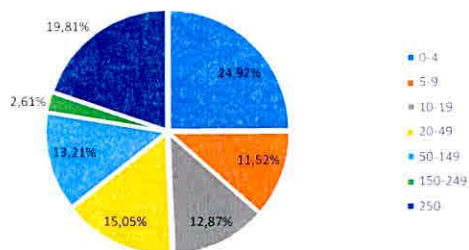
Forrás: NAV, GKI

A vizsgált kettős könyvvitelt végző XV. kerületi vállalatok többsége (86%) 5 fő alatti, 7%-uk 5 és 10 fő közötti, 4%-uk 10 és 20 fő közötti, 2%-uk 20 és 50 fő közötti volt 2008-ban. Az 50 fő feletti cégek 1%-ot sem tettek ki. 2016-ra az arányok közel azonosak voltak. Az 5 fő alattiak aránya 85,6%-ra csökkent, az 5 és 10 fő közöttiek közel 1%-kal növelték részesedésüket (8%), míg a többi létszám kategóriában a módosulás az 1%-ot sem érte el.

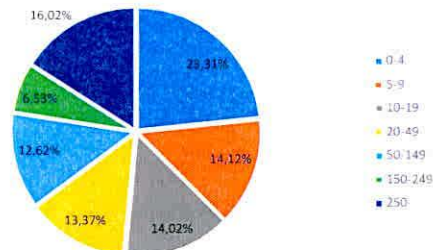


Forrás: NAV, GKI

15. kerületi cégek munkavállalók számának megoszlása létszám kategóriánként (% , 2008)



15. kerületi cégek munkavállalók számának megoszlása létszám kategóriánként (% , 2016)

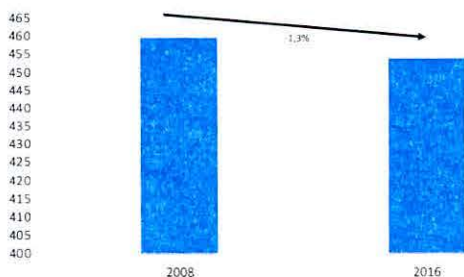


Forrás: NAV, GKI

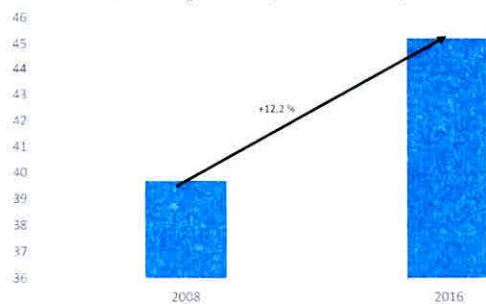
A legnagyobb foglalkoztatónak az 5 fő alatti cégeket tekinthetjük 2008-ban, akik a teljes létszám $\frac{1}{4}$ -ét alkalmazták. A második legtöbb dolgozót alkalmazó cégek a 250 fő felettiiek voltak, a munkavállalók $\frac{1}{5}$ -ét tudhatták magukénak. A további méretkategóriákba tartozó cégek közel azonos létszámot (10-15%-ot) foglalkoztattak (kivéve a 150-250 fő közöttiek). 2016-ban az arányok enyhén eltolódtak, de jelentősebb változás csupán a 150-250 fő közötti cégeknél volt megfigyelhető, akik a teljes alkalmazotti létszámból 2,6%-ról 6,5%-ra növelték arányukat.

A vállalkozások **nettó árbevétele** a 2008-as 460 milliárd Ft-ról 2016-ra 454 milliárd Ft-ra esett vissza, ami a vizsgált 8 év alatt -1,3%-os mérséklődést jelent. Ez éves átlagban 0,2%-os csökkenést jelentett nominálisan (reálértéken természetesen ennél jóval nagyobbat). A cégek ezen belül növelték **export árbevételüket** (+12%), miközben a belföldi értékesítés visszaesett. Az export értéke 40 milliárd forintról 45 milliárd forintra emelkedett.

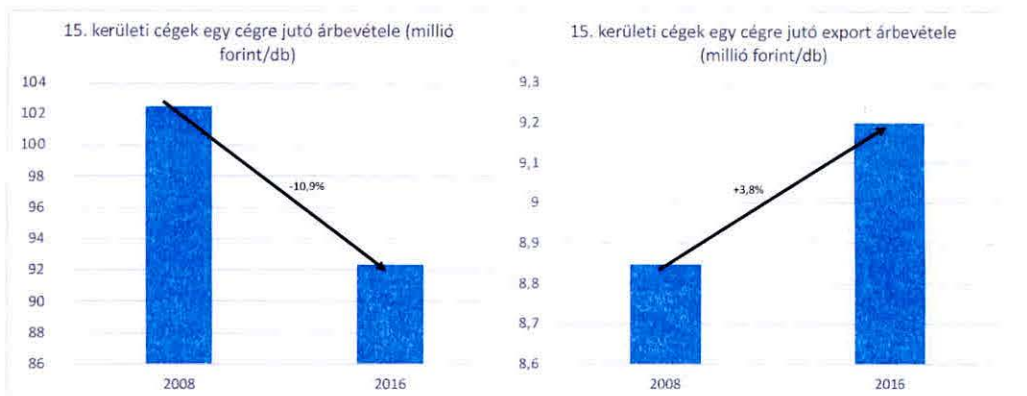
15. kerületi cégek értékesítésének nettó árbevétele (milliárd forint)



15. kerületi cégek nettó export értékesítése (milliárd forint)

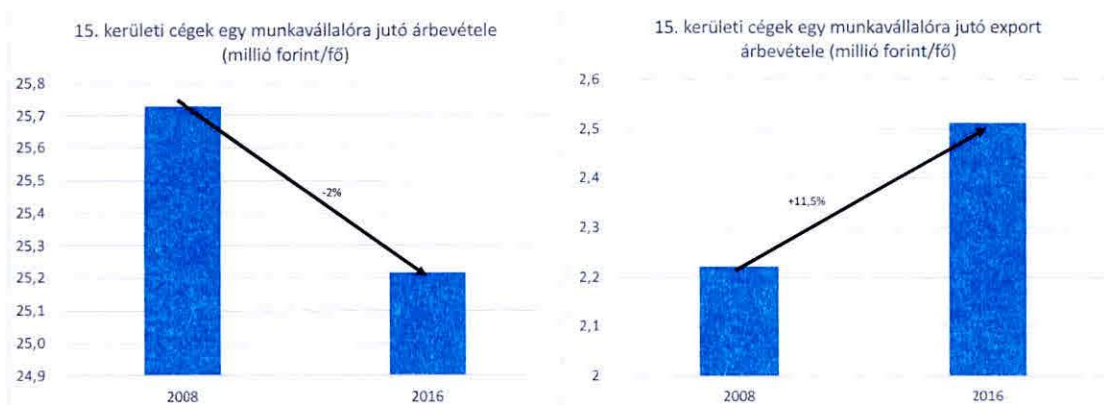


Forrás: NAV, GKI



Forrás: NAV, GKI

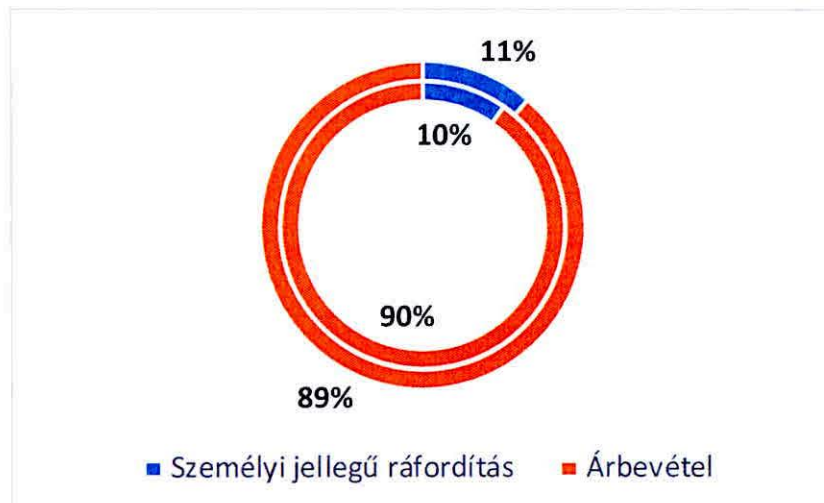
Az **egy cégre jutó nettó árbevétel** a 2008-as 102 millió Ft-ról 92 millió Ft-ra esett vissza, vagyis közel 11%-kal lett alacsonyabb 2016-ra, míg az export árbevétel egy vállalatra nézve kisebb (4%-os) emelkedést mutatott. Az egy munkavállalóra vetített értékek hasonlóan alakultak. Míg az **egy dolgozóra jutó nettó árbevétel** 2%-os csökkenést követően 25,2 millió forint lett, addig az **egy főre jutó exportértékesítés** 11,5%-kal növekedett, így elérve a 2,5 millió forintot.



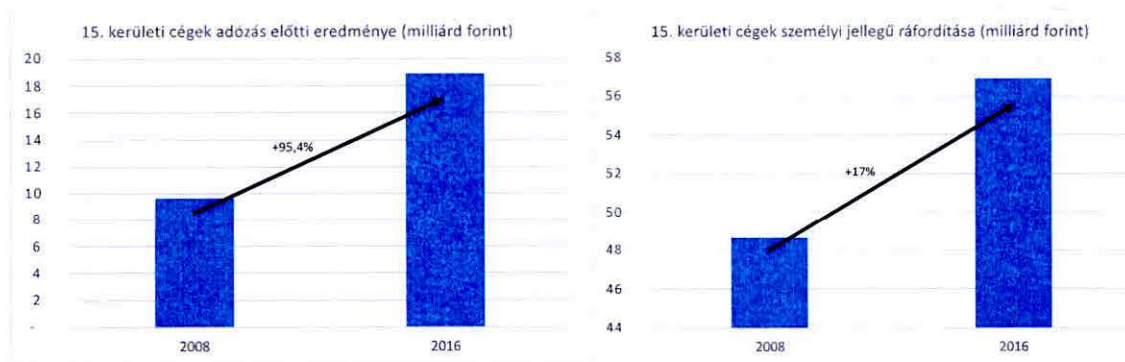
Forrás: NAV, GKI

A vizsgált időszak alatt a kerületi cégek **adózás előtti eredménye** közel duplájára nőtt, 10 milliárd forintról közel 20 milliárd forintra. Ezzel szemben a személyi jellegű ráfordítások csupán 17%-kal emelkedtek, 49 milliárd forintról 57 milliárd forintra. A személyi jellegű ráfordítások és a nettó árbevétel aránya az évek során alig változott, a vizsgált időszakban csupán 1% ponttal változott.

A személyi jellegű ráfordítás és az árbevétel megoszlása, 2008-2016 (%)*

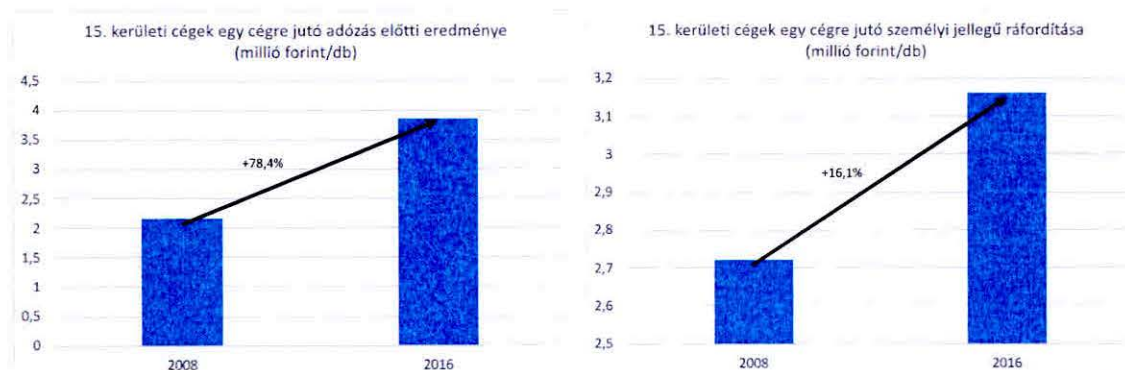


Forrás: NAV, GKI. *A belső kör 2008, a külső 2016.

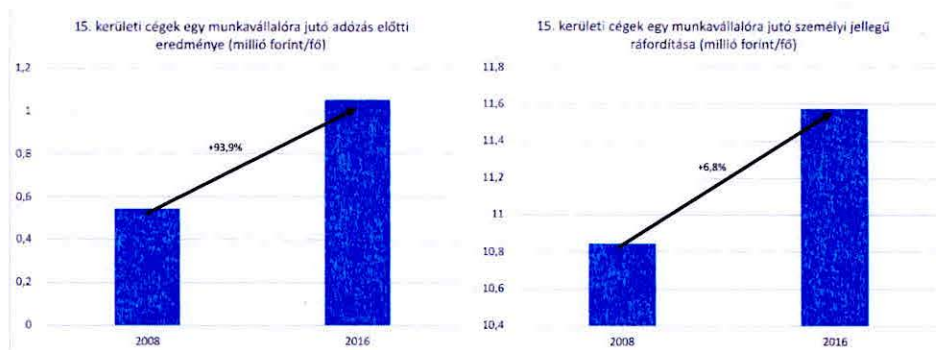


Forrás: NAV, GKI

Az **egy cégre jutó adózás előtti eredmény** szintén javult annak ellenére, hogy időközben több vállalat jött létre. A 78%-os növekedés 2,1 milliárd forintról közel 4 millió forintra emelte az említett mutatót. Az **egy cégre jutó személyi jellegű ráfordítások** értéke a kerületi átlaggal közel azonos mértékben emelkedett (16%).



Forrás: NAV, GKI



Forrás: NAV, GKI

Az egy cégre jutó értékek az adózás előtti eredmény tekintetében közel megduplázódtak, 0,5 millió forintról 1 millió forintra, míg a személyi jellegű ráfordításoknál mérsékeltebb, 7%-os növekedés figyelhető meg. ennek hatására a 2008-as 10,8 millió Ft-ról 11,6 millióra Ft-ra emelkedett.

7 A VÁLLALATI MÉLYINTERJÚK EREDMÉNYEI

Az interjú során megkérdezettek között egyaránt szerepelt kisebb, illetve nagyobb cég. A beszélgetések során a vállalatok azonosították a XV. kerület versenyképességi előnyeit, értékeit, s azon tényezőket is, melyek a kerület számára versenyhátrányt jelentenek a többi kerülettel szemben. Továbbá elmondták véleményüket a lehetséges fejlesztésekről, ami több céget vonzhatna be a kerületbe, vagy a már ott működő cégek megtartására, tevékenységük bővítésére alkalmasak.

AZ ELSŐ CÉG

Az interjú a cég műszaki és szakmai vezetőjével készült. Az **első cég** 1992-ben az egészségügyi intézményekben keletkező veszélyes hulladékok kezelésére alakult. A veszélyes hulladékkal kapcsolatos szolgáltatásait kórházak, házi orvosok, magánorvosok, alapellátások és szakrendelők, valamint laboratóriumok, patikák részére kínálja. A hulladékszállítási, átvételi és kezelői tevékenységi engedélyei alapján képes az intézményekben keletkező valamennyi veszélyes hulladék elszállítására, kezelésére, illetve ártalmatlanítására.

Tevékenységéhez kapcsolódó szolgáltatása:

- veszélyes hulladékok közúti szállítása,
- veszélyes hulladékok gyűjtése, átvétele,
- veszélyes hulladékok ártalmatlanítása égetéssel, vagy hulladékfertőtlenítő berendezésekben,
- hulladékok szakszerű, szelektív gyűjtéséhez, közúti szállításához - ADR - minősített egyszerű-, illetve többször használatos gyűjtőeszközök biztosítása,
- szaktanácsadás a veszélyes és nem veszélyes hulladékok gyűjtésével, szállításával, bevallásával kapcsolatos törvényi kötelezettségek teljesítéséhez.

A vállalat 2008-tól működik a XV. kerületben és jelenleg 84 főt foglalkoztat. 2017-ben a cég árbevétele 2 milliárd Ft volt, 2018-ra 2,1 milliárd Ft körüli árbevételre számítanak, ami 0,5 százalékos növekedést jelent. A következő 5 évre nem várnak növekedést e téren, sőt csökkenéssel számolnak. A vállalat a számukra (jelenleg) legkevésbé fejlett területre ruházott be idén a kerületben lévő telephelyén, a szállító járműparkuk megújításába. A következő 3-5 évben szintén e téren terveznek beruházni. Az utóbbi 3-5 évben bővítették a meglévő hulladékkezelő telephelyüket. A cégcsoport fő motivációja a technológiájuk saját telephelyére való költöztetése volt. A következő években is fenntartják a kerületben lévő telephelyüket. **A kerület legfőbb erősségének az elhelyezkedését, megközelíthetőségét tartják** (az M0-ás és M3-as bevezetők miatt). **Ami nem megoldott, az a szennyvíz és esővíz elvezetése**, mert még mindig sok helyen közös az

elvezetőrendszer, ami számukra hátrányos. Sokszor felmerült a beszélgetés során, hogy **jól konstruált adókedvezményekkel** sok más vállalatot lehetne a kerületbe vonzani. **A XV. kerület fő versenytársának a XI. és XIII. kerületeket gondolja, mert szerintük azok dinamikusabban fejlődnek minden szempontból.** A cégnek általános a kapcsolata a kerület polgármesteri hivatalával, csupán a **gyorsabb ügyintézés** említették, mint jövőbeni elvárást. A kerület infrastruktúrái szerintük használhatók, de további fejlesztésre szorulnak főleg a már említett szennyvíz- és csapadékvíz elvezetések hibái miatt.

A MÁSODIK CÉG

Az interjú a cég kereskedelmi vezetőjével történt. A logisztikai cég biztonságos raktározási megoldást nyújt a vállalatok egyedi igényeire szabva, reális és jól tervezhető költségek mellett, két lokációban, Budapesten és Záhonyban.

Nyújtott szolgáltatások:

- raktárak, irodák bérbeadása
- teljeskörű logisztikai szolgáltatás
- kerékdepó
- konténerterminál
- iparvágány

A vállalat több mint 20 éve működik a kerületben és jelenleg 24 főt foglalkoztatnak. 2017-ben az árbevételük 510 millió Ft volt. A következő 5 évben mérsékelt növekedésre, stagnálásra számítanak, de ez a piaci körülményektől függ. Továbbá **a helyi adók miatt az árbevételük 1/5 részét fizették ki** (közel 100 millió Ft-ot) adóként az önkormányzatnak, amit kifogásolt. Nem hajtottak végre semmilyen beruházást idén, többek között a biztonságvédelmi előírások betartásának költségei (lapostetős tűzvédelem, liftek, szigetelések) miatt, valamint a jelenlegi adók miatt. A cég szerint nem tesz az önkormányzat különbséget a helyi adók tekintetében, azt egységesen szabják ki. Ha sikerülne optimalizálni a kisebb adó nyomán a termelést, a fennmaradó részt fejlesztésre költenék. Ezen okokból sem történt fejlesztés az elmúlt 3-5 évben. A következő 3-5 évben kénytelenek fenntartani a telephelyüket. **A kerület előnyének a fekvését tartja a cég** (M0-ás és M3-as bevezetők miatt). A kerület gyengeségének pedig az elmúlt 20 év önkormányzati tevékenységet tartják, mert **úgy érzik, semmi fejlesztés nem történt** (főleg irányukba), hiába ők az egyik legnagyobb adófizetők nem látnak semmi elmozdulást ez ügyben. A kerület szerintük attól válna vonzóbbá, ha egy együttműködőbb vezetőség lenne az élén. Az adópolitikát itt is kiemelik, mint rosszul megszervezett döntést. Nem tart más kerületeket vetélytársnak, hiszen a XV. kerület jó megközelíthetősége miatt kiemelkedik mind közül. Nem állnak kapcsolatban a polgármesteri hivattal, mivel meg

sem hallgatják a cég problémáit/észrevételeit. A hatalmon lévők a lakosságnak kedveznek és egyáltalán nem foglalkoznak a helyi vállalkozásokkal, ugyanakkor az aktuális vezetésben látja a hajlamot a kooperációra a vállalkozásokkal. A kerület infrastruktúráját elfogadhatónak tartja, az utakat lehetne gyakrabban fejleszteni.

A HARMADIK CÉG

A 15. kerület egyik legjelentősebb vállalkozása, amely már 50 éve végzi itt tevékenységét. Jelenleg több mint 100 főt foglalkoztatnak, aminek 3-5 éves távon, az árbevételükhöz hasonlóan, megközelítőleg 10%-os emelését tervezik. Az elmúlt években hajtottak végre egy 10 milliárd forintot meghaladó összköltségű telephelybővítést, amelyen új, korszerű termékek gyártását tudták megkezdeni. További bővítéseket nem terveznek végrehajtani az elkövetkező években.

A telephelybővítésnél fontos volt számukra az önkormányzat közreműködése, mert a területrendezési tervet a kerület velük egyeztetve újratárgyalta, és annak megváltoztatása mellett döntött, ami szükséges volt a beruházás megvalósulhatóságához. A gazdasági igazgató az interjú során említette, hogy sok adminisztratív és anyagi támogatást kaptak az önkormányzattól a beruházásuk során. Külön említette, hogy a területrendezési terveket megalapozó tanulmányok költségeinek egy részét átvállalta az önkormányzat, ami megalapozta a projekt során a jó kapcsolatot. Emellett a gyakran nehézkes adminisztrációs folyamatok során is bármikor a helyi vezetéshez fordulhattak, amely kivétel nélkül együttműködőnek mutatkozott.

Ezen felül azonban semmilyen önkormányzat-specifikus adókedvezményben nem részesülnek, amely Budapesten belül más cégek esetében sem gyakori, elvégre a fővárosnak más természetű, leginkább infrastrukturális fejlettségbeli vállalkozásvonzó ereje van.

A kerület elhelyezkedése vállalkozási szempontból kiváló. Elérhető közelségben van a kellően kvalifikált munkaerő, amely akár a belvárosból tömegközlekedéssel, akár az agglomerációból, közeli településekről az M3-as autópályát használva könnyen meg tudják közelíteni.

Ezzel szemben az **ipari park kihasználtsága és fejlettsége elmarad az optimálistól.** A közeli autópálya megfelelő mennyiségű és minőségű lehajtókkal rendelkezik, azonban az így érkező forgalmat a kerület külső határán lévő utak nem tudják jól elvezetni. **Ezen rossz minőségű utak közül negatívan kiemelte a Késmárk utcát, a Rákospalotai Határ utat és a Szentmihályi utat, amelyeket a lehető leghamarabb át kéne alakítani 2x2 sávossá.** Ezzel együtt szívesen fogadnának egy közlekedési koncepciót, amit azért is sürgősnek gondol,

mert közelgő Tyssenkrupp beruházás további terhelést fog róni az említett utakra. Ezzel együtt úgy véli, hogy **a fejlődésnek már gátat szab a közlekedési infrastruktúra fejletlensége**. Ez lehet az egyik oka annak, hogy nagykereskedelmi vállalkozások és raktárak nem települnek az ipartelep közelébe szembe az M1-es autópálya kivezetőjével.

A közösségi közlekedést is fejlesztendőnek tartja az interjúalany. Elképzelései szerint előnyös lenne a terület számára a 7-es busz vonalán egy villamos vonal kialakítása Újpalotától legalább a Keleti pályaudvarig. Illetve Gödöllő munkaerejére is lehetne építeni, ha a HÉV és a busz kapcsolat jobban ki lenne építve.

A kerület legnagyobb versenytársának Újpestet és Angyalföldet tartja, amely több szempontból is nagyon hasonló (sűrűn lakott, M1 autópálya könnyen elérhető). Emellett a fontosabb útjai azonban nagyobb áteresztő képességűek, ezért az ipartelepei is fejlettebbek tudnak lenni. Így az M1-ről érkező forgalom elvezetését tekinti a követendő példának.

A Késmárk utcától a városhatár felé terjedő területet alkalmasnak tartja irodaházak vagy ipari központok kialakítására a közlekedési problémák megoldását követően. Ezt azért tartja jobb ötletnek egy lakóövezeti környezet kialakításánál, mert a területre csak nagyon költségesen lehetne kiépíteni az infrastruktúrát, amely meglétével sem lenne egyszerű kialakítani a lakókomfortot, szemben a kerület egyéb részeivel, ahol már most megfelelő minőségű gáz-, víz- és egyéb infrastruktúra van.

A NEGYEDIK CÉG

A vállalkozást az 1990-es évek közepén alapították meg Budapesten, majd néhány évvel később költözött a XV. kerületbe. Jelenleg közel 20 főt foglalkoztatnak, aminek megközelítőleg fele végez irodai munkát a kerületben bérelt egységben, a másik fele pedig folyamatosan úton van. A következő években 1-2 fővel szeretnének bővülni. A 2017-es évben 1 milliárd forint körüli árbevételt generáltak, aminek a lassú, pár százalékos növekedését várják a következő években. A kerületi telephelyükön nem hajtottak végre beruházást, és nem is terveznek beruházást végrehajtani, mert bérlik a központi épületüket. Bár beruházások végrehajtását nem tervezik, azonban szeretnék megtartani a kerületi központjukat a jövőben is.

Az interjúalany szerint a **kerület legfontosabb erősségei** között érdemes kiemelni, hogy **jó közúti infrastrukturális lehetőségei** vannak, tömegközlekedéssel és autóval egyaránt **jól megközelíthető**. A belvárosi kerületekkel ellentétben a **parkolási lehetőségek** is jobban vannak **biztosítva**, ami a vállalkozások számára fontos vonzerő. Ennek ellenére a **fontosabb elvezető utak, a Rákospalotai Határút és a Szentmihályi út állapota nagyon rossz**. A forgalmasabb időszakokban **rendszeresen dugó** szokott kialakulni. **Érdemes lenne ezen gyengeségek javítására fókuszálni**, mellyel a korábban említett erősségeket nagyobb hatással lehetne kihasználni.

Bár az interjúalany az infrastruktúra állapotával általában véve elégedett volt, azonban ritkán, de erős csatornaszag érezhető. Ezt érdemes lenne kijavítani, mert nagyon kellemetlenné teszi a munkakörülményeket, és **a kerület vonzóképességét is rontja a kellemetlen szag**. Továbbá érdemes lenne a lepusztult épületeket elbontani, vagy a rossz állapotúakat feljavítani. A kerület legfontosabb **versenytársainak a közeli XIV. és XVI. kerületeket** tekinti, amelyek az említett szempontokból jobbak. **Zöldebb a környezet, szebbek az épületek, ami összességében egy, a vállalkozások számára vonzóbb környezetet biztosít.**

Semmilyen önkormányzat-specifikus adókedvezményben nem részesülnek, ami megítélése szerint Budapesten belül más cégek esetében sem gyakori, elvégre a fővárosnak más természetű, leginkább infrastrukturális fejlettségbeli vállalkozásvonzó ereje van.

A kerület elhelyezkedése a közepes méretű vállalkozások számára kiváló. Más kerületekhez képest **könnyebben szereznek be olcsó, de megfelelő minőségű munkaerőt** ebben a kerületben.

Az interjúalany a XV. kerület **legfontosabb versenytársainak a XIV. és XVI. kerületeket** tekinti. A XIV. kerület olyan szempontból jobb, mint a XV. kerület, hogy közelebb vannak az egyetemek, például a BGE egyik kampusza is Zuglóban található, ami a helyi vállalkozásoknak előnyt jelenthet, amennyiben még egyetemre járó diákokat szeretnének alkalmazni. A XVI. kerület a belvárostól valamivel távolabb van, mint a XV. kerület, ebből adódóan az valamivel nyugodtabb, zöldebb és jobb kisugárzású, ami kellemesebb munkakörnyezetet eredményez. Azonban rosszabb a közúti infrastruktúrája, tömegközlekedéssel, illetve Budapest vonzáskörzetéből nehezebben megközelíthető.

A kerület önkormányzatával a megkeresett vállalatnak nincs kapcsolata. Vállalkozásfejlesztéssel kapcsolatban az önkormányzat segítségét eddig nem vette igénybe, és nem tudott olyan programot említeni, amelyben szívesen részt venne. Azonban nem-vállalkozásfejlesztéssel kapcsolatos programoknak örülnének.

AZ ÖTÖDIK CÉG

A vállalkozás a 2000-es évek elején alakult meg a XV. kerületben, majd néhány évvel később költözött a kerületen belül mostani telephelyére. Jelenleg 45 főt foglalkoztatnak, aminek legalább 10 fővel való növelését tervezik a közeljövőben. A 2017-es évben 1 milliárd forint körüli árbevételre számoltak, azonban nem várják ennek növekedését bővülésük ellenére sem, mert az ágazatukban (logisztika) strukturális nehézségeket érzékelnek. A kerületi telephelyükön a közelmúltban hajtottak végre jelentős bővítést, mely során a 8000 négyzetméteres szomszéd telket vásárolták meg. Erre új raktárhelyiség kialakítását tervezik, amelyben nagyjából 5600 raklapot tudnak majd raktározni. Emellett fejlesztették raktáraik klimatizálását, ami a raktározott áru szempontjából létfontosságú beruházás volt. Ennek a beruházásnak az összege 150-200 millió forint volt.

A **kerület legfontosabb előnyei** között említették, hogy közúti **infrastrukturális szempontból** nagyon jó helyen helyezkedik el, azonban úgy érzik, hogy ezt **az adottságot**

a kerület nem használja ki megfelelő mértékben. Bár gépjárművel jól megközelíthető, azonban a forgalmas reggeli és délutáni órákban a fő elvezető utak „járhatatlanok”. Az interjúalany **szükségesnek tartja a Rákospalotai Határút, a Mogyoródi út és a Veresegyháza felé vezető utak felújítását** (kiegészítve azzal, hogy tudomása szerint a Rákospalotai Határút nem kerületi finanszírozás alá tartozik).

Továbbá lényeges erőssége a területnek a **vállalkozásbarát vezetés**. A kerület korábbi vezetője nagyon közreműködő volt minden szempontból, jó kapcsolatot ápolt a kerületben lévő vállalkozásokkal. Rendszeresen zártkörű fórumokat szervezett a helyi cégek vezetőivel, ahol meghallgatta az igényeiket, és hatásosan törekedett a megoldásokra. Ilyen egyeztetés folyamán érték el az ipari park cégei, hogy a beépíthetőség aránya 30% helyett 50%-os legyen. **Az interjúalany nem tudott semmi hátrányos dolgot mondani a kerülettel kapcsolatban.**

Az interjúalany szerint (a fontosabb utak fejlesztése mellett) **akkor lehetne vonzóbb a XV. kerület** további vállalkozások számára, ha **a meglévő üresen álló területeket ipari parkok létrehozására alkalmassá tenné**. Ilyen terület lehetne a Fótligeti lakóparkkal átellenesen álló terület.

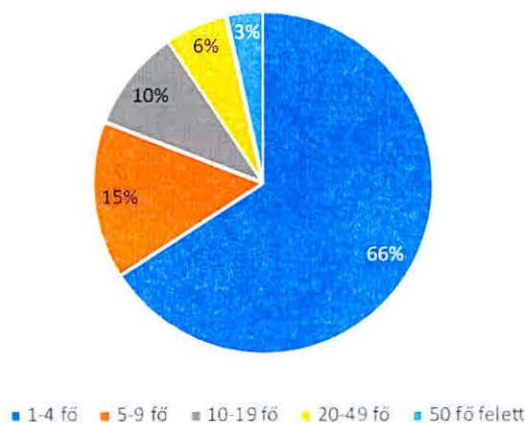
A kerület **főbb versenytársainak a XI. és XXII. kerületet** tartja, mert azok **nyugatról könnyebben megközelíthetők**, s ahova a cégük sokat szállítmányoz. Ezen kerületek közlekedése legalább olyan jó, mint a XV. kerület közlekedése. **Költözésük során** mégis a kerületben maradtak, amely döntésük során **fontos volt a vezetéssel való elégedettségük**.

8 Vállalati felmérés eredményei

2018 októberében 403 fős reprezentatív, telefonos (CATI) felmérés készült a XV. kerületi vállalatok körében, melyben fény derült jelenlegi helyzetükről, jövőbeni elképzeléseikről, továbbá a kerület adottságaival való elégedettségükről/elégedetlenségükről.

A mintában szereplő cégek többsége (66%) 5 főnél kevesebbet alkalmaz, ami jól mutatja a kerület jellegzetességét, a kisebb cégek dominanciáját. Az 5-9 fős vállalatok aránya 15%, a 10-19 fősöké 10%, a 20-49 fősöké 6%, míg az 50 fő feletti csupán 3%-ot „hasítanak ki” maguknak.

A minta összetétele létszám szerint

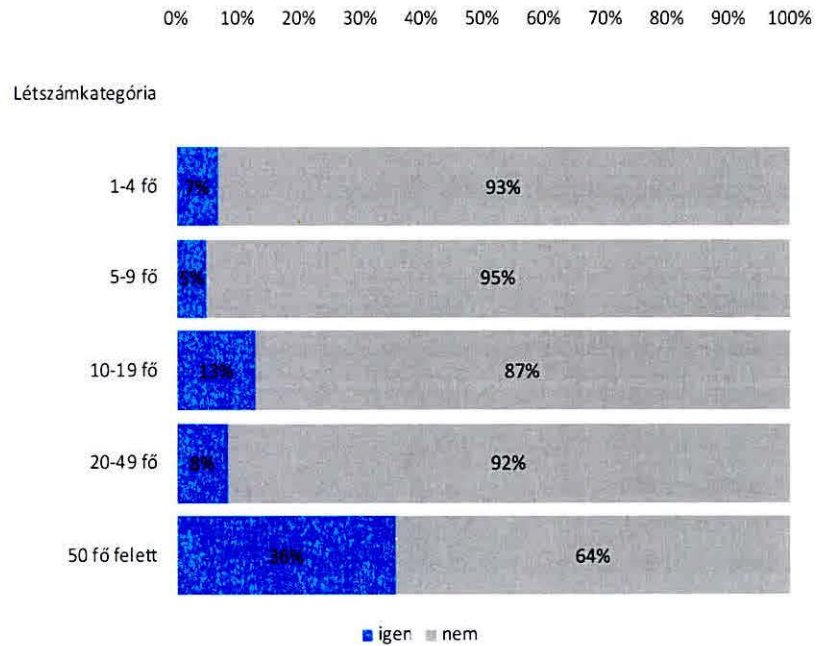


Forrás: GKI

A mintában szereplő cégek árbevétele összesen 232 milliárd forint volt 2017-ben, ami 2018-ra közel 6 milliárd forinttal (2,5%-kal) emelkedett. 2017-ről 2018-ra minden méretkategória átlagos árbevétele növekedni tudott. Az 1-4 fős cégeknél 49-ről 51 millió forintra, az 5-9 fős cégeknél 207-ről 214 millió forintra, a 10-19 fős cégeknél 275-ről 355 millió forintra, a 20-49 fős cégeknél 1,399 milliárd forintról 1,419 milliárd forintra, míg az 50 fő feletti cégeknél 11,6 milliárd forintról 11,7 milliárd forintra. 2025-ig a vállalatok átlagosan stagnálást várnak árbevételükben.

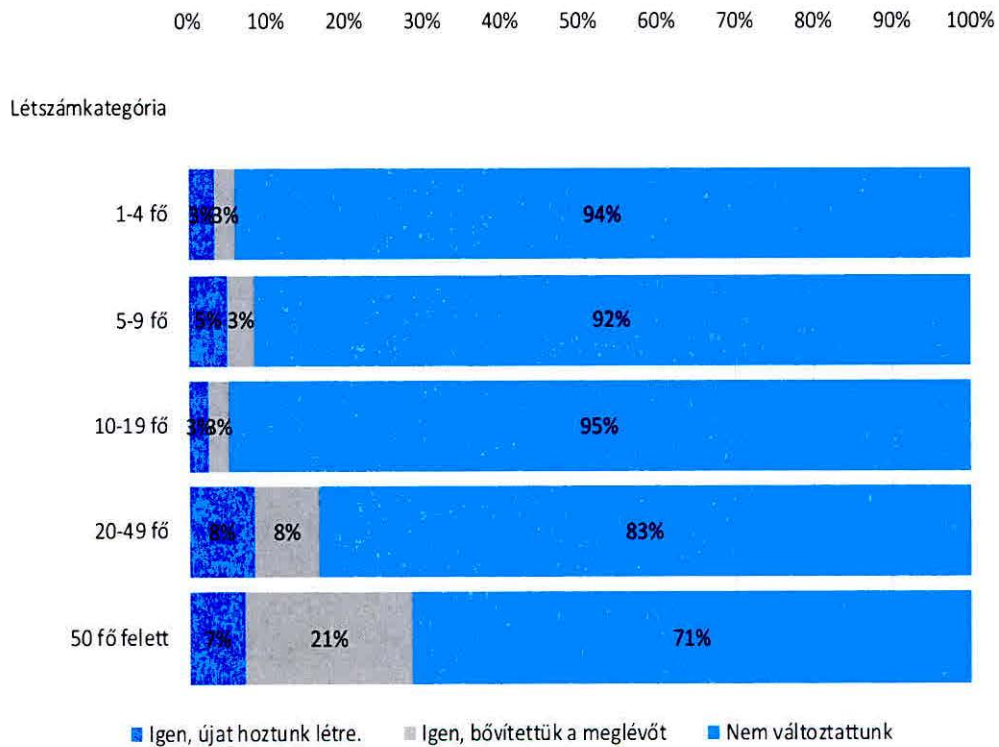
A válaszadók többsége (86%) 2017-ben egyáltalán nem hajtott végre beruházást telephelyén. Leginkább az 50 fő feletti és a 10-19 fős (13%) cégek ruháztak be különböző típusú fejlesztésekbe (36%). A többi méretkategória esetében jellemzően 5-8% volt az arány.

Hajtott-e végre jelentősebb beruházást 2017-ben a kerületben lévő telephelyén?



Forrás: GKI

Az utóbbi 3-5 évben hozott-e létre új telephelyet, vagy bővítette-e a régit a kerületben?



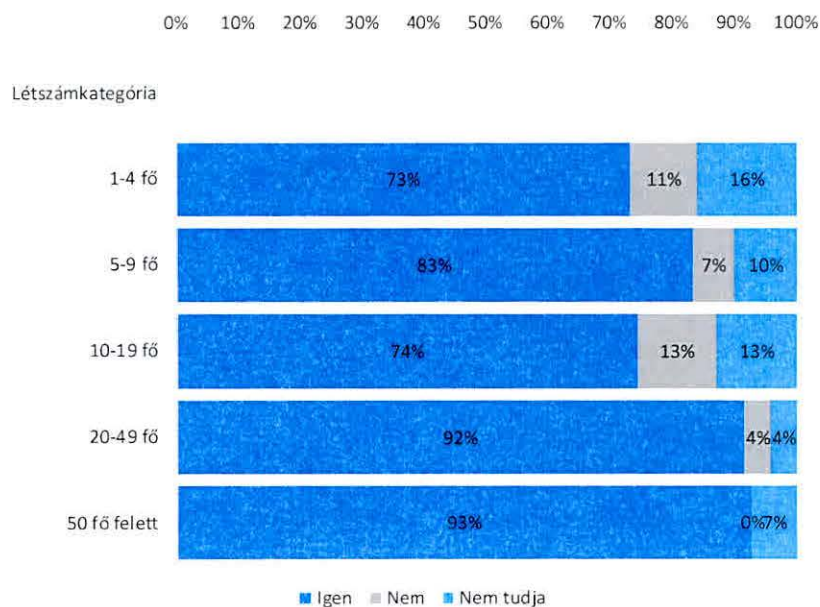
Forrás: GKI

Az utóbbi 3-5 évben a vállalatok 5 százaléka új telephelyet is létrehozott, 8 százaléuk bővítette meglévő telephelyét, míg a jelentős többség (87%) egyáltalán nem hajtott végre semmiféle változtatást. A leginkább fejlesztés orientált cégek az 50 fő felettiiek voltak, közülük 7% új telephelyet hozott létre, s minden ötödik cég bővítette a meglévőt. Átlag körül teljesítettek e tekintetben a 20-49 fős vállalkozások, ahol 8% új telephelyet hozott létre, s 8% bővített. Jól látható tehát, hogy leginkább a tőkeerősebb cégek tudtak fejlődni az elmúlt időszakban.

A vállalatok többsége (83%-a) az elkövetkezendő 3-5 évben fent kívánja tartani a meglévő telephelyét, 7%-uk változtatni kíván e téren, s minden tizedik cég bizonytalan a jövőt illetően.

A kerületben való jelenlétüket leginkább megőrizni kívánó vállalatok a 20 fő feletti foglalkoztatók, melyeknek 92-93%-a a következő években is fent kívánja tartani meglévő telephelyét. Az 5-9 fős cégek az átlaggal megegyező eredményeket mutattak, míg az 5 fő alatti és a 10-19 fős vállalatokat az átlagot meghaladó bizonytalanság jellemzi. Rendre 11-13%-uk megszüntetné telephelyét, s 16-13%-uk tanácstalan e téren.

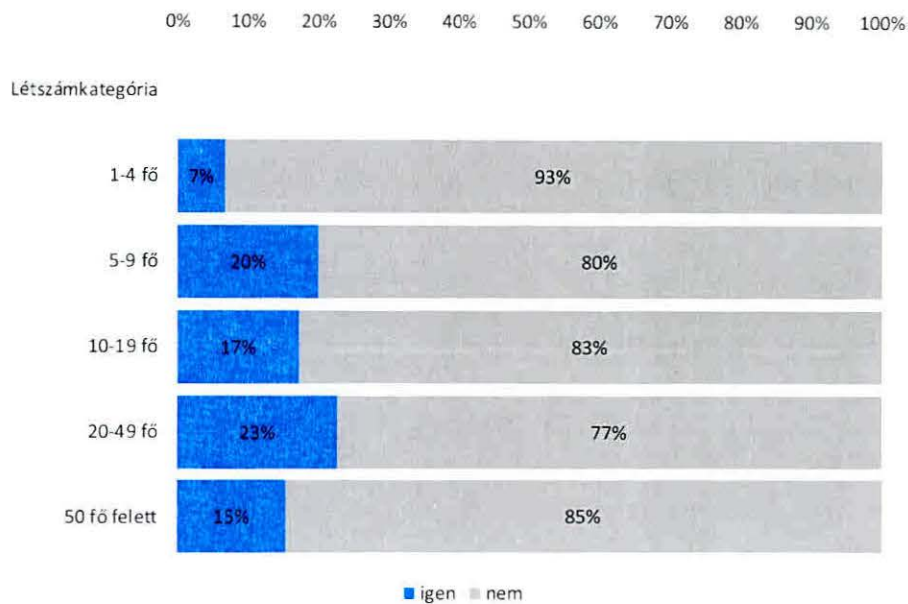
A következő 3-5 évben fenntartja-e a kerületi telephelyét?



Forrás: GKI

A cégek, amelyek a következő 3-5 évben is a kerületben terveznek maradni, 16%-a tervez új telephelyet is létrehozni ott. Ezen fejlesztési szándék erőteljesebben jelentkezik az 5-49 fős vállalatok esetében, ahol 17-23%-os azok aránya, akik új telephelyet kívánnak nyitni. A bővítési szándék legkevésbé az 5 fő alatti cégeket jellemzi, csupán 7%-uk tervez fejlesztéseket. Az 50 fő feletti foglalkoztatók szándékai az átlaggal megegyezők.

Amennyiben a következő 3-5 évben fenntartja a kerületi telephelyét, úgy akarnak-e létrehozni újat a következő 3-5 évben a kerületben?

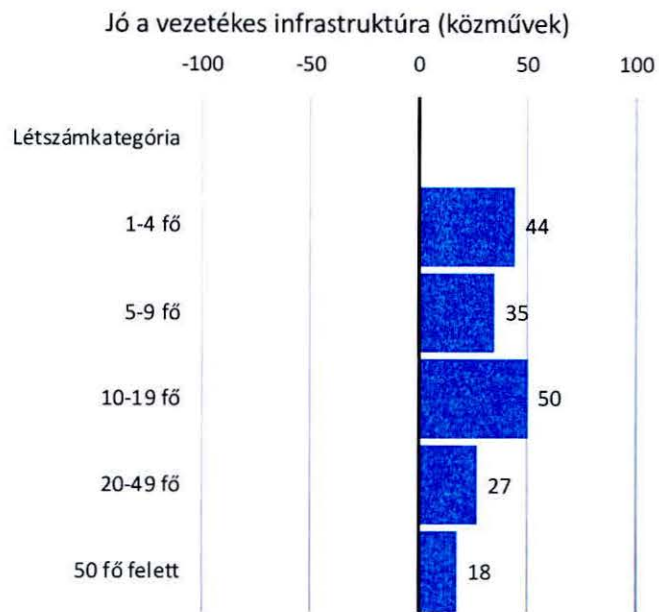


Forrás: GKI

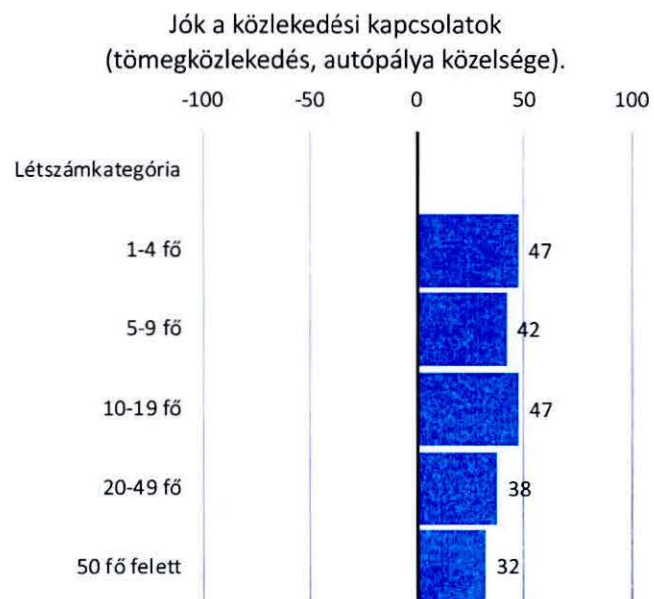
A kerület adottságainak értékelése

A vállalatok a különböző szempontokat 1-től 5-ig terjedő skálán értékelték, ahol 1 az állítással való egyet nem értést, míg az 5 a teljes egyetértést jelentette. A válaszokat (az EU módszertanának megfelelően) átkonvertáltuk egy -100, +100 közötti intervallumra. A továbbiakban az átkonvertált értékeket használjuk, ahol a 0 érték azt jelenti, hogy a cégek fele negatív, fele pozitív választ adott.

A vezetékes infrastruktúrával a vállalatok közepesen elégedettek, átlagosan 36 pontot adtak a kérdésre. Átlag feletti elégedettséggel rendelkeznek az 5 fő alatti (44), illetve a 10-19 fős cégek (50), míg az 5-9 fős vállalatok az átlaggal megegyező értékelést adtak. Legkevésbé az 50 fő feletti foglalkoztatók tartották jónak a közművek kiépítettségét.

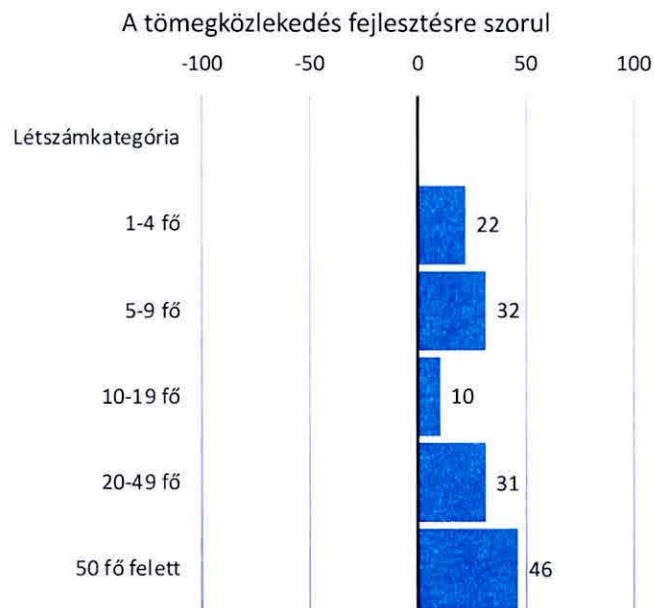


Forrás: GKI



Forrás: GKI

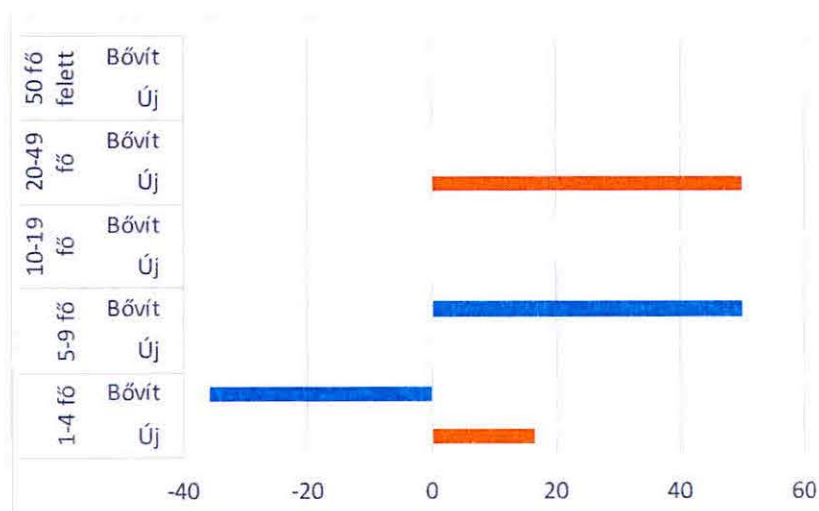
A közlekedési adottságokat nagyon pozitívan értékelték, jobbnak, mint a vezetékes infrastruktúrát, átlagosan elégedettek (42) a cégek ezen tényezővel. A 20 fő alatti cégek nagyobb elégedettséget mutattak, mint a 20 fő felettiak. Míg előbbieket jellemzően 42-47 pontra értékelték a kérdést, addig utóbbiak 32-38 pontra.



Forrás: GKI

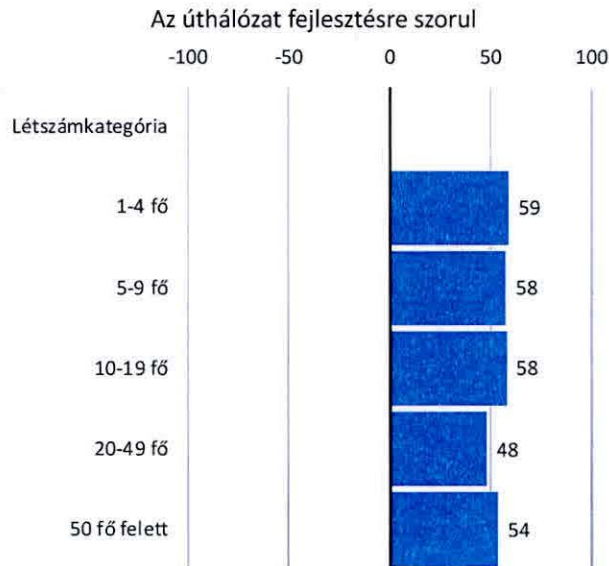
A tömegközlekedéssel kevésbé elégedettek a vállalatok, az átlagos értékelés 28 pont volt. A fejlesztést e téren leginkább az 50 fő feletti vállalatok szorgalmazzák (46), ahol valószínűleg a nagy mennyiségű munkavállaló eljuttatása a céghez jelentős terhelést ró bizonyos időszakokban az egyes vonalakra. Az átlagosnál súlyosabb problémának gondolják ezt a 20-49 és az 5-9 fős vállalatok is (rendre 31-32 pont).

A telephelyet bővíteni és új telephelyet létrehozni kívánó vállalatok véleménye a kerület tömegközlekedéséről*



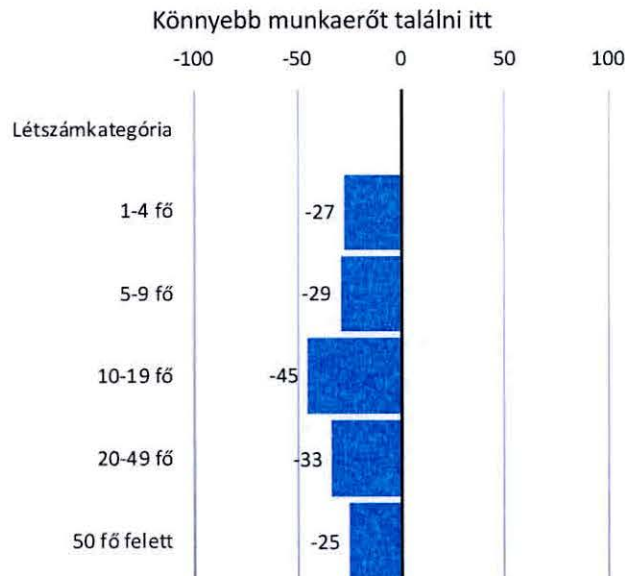
Forrás: GKI. *Az alacsony válaszadási arány miatt az adatok csak tájékoztató jellegűek. Minél magasabb az érték, annál inkább fejlesztésre szorul a tömegközlekedés.

A tömegközlekedés fejlesztésének fontosságát leginkább a 20-50 fős új telephelyet létrehozni kívánó vállalatok szorgalmazzák, továbbá az 5-9 fős, bővítést tervező cégek. Az 5 fő alatti cégek közel elégedettek a mostani helyzettel.



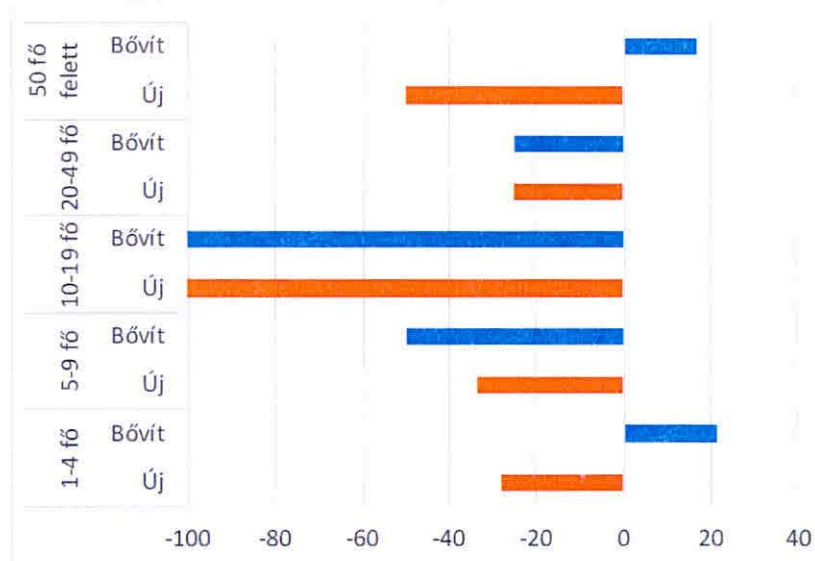
Forrás: GKI

A kerület **úthálózatával** alapvetően elégedetlenek a vállalatok, a fejlesztés szükségességére vonatkozó állítást a közepesnél erősebb egyetértéssel (56) fogadták. **Átlag feletti elégedetlenség tapasztalható a 20 fő alatti cégeknél**, míg a 20-49 főt foglalkoztatók a többiekhez képest kevésbé rossznak látják a helyzetet (48).



Forrás: GKI

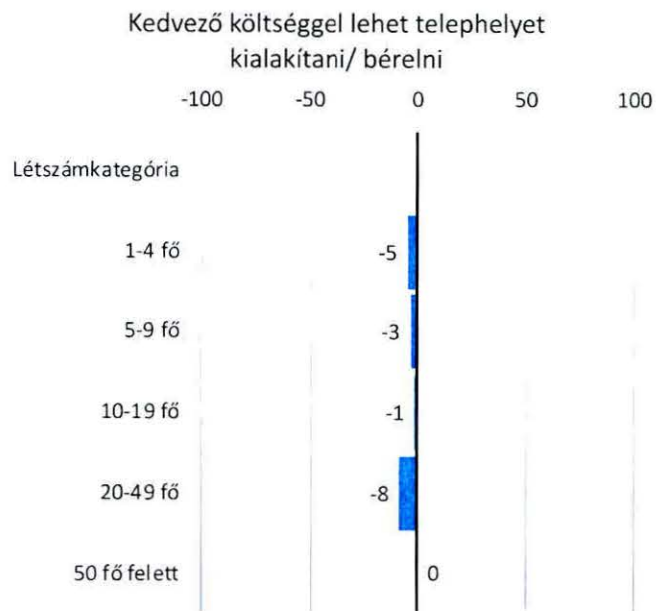
A telephelyet bővíteni és új telephelyet létrehozni kívánó vállalatok véleménye a kerület munkavállalói piacáról*



Forrás: GKI. *Az alacsony válaszadási arány miatt az adatok csak tájékoztató jellegűek.

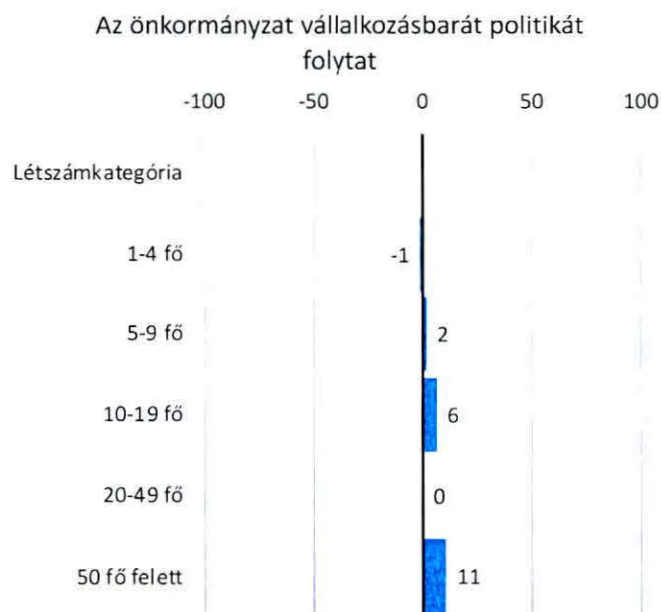
Azon cégek, akik **új telephelyet terveznek létrehozni** a következő években, közepesen negatívan értékelték azt az állítást, hogy könnyű munkaerőt találni a kerületben. **A legjelentősebb problémával e téren az 50 fő feletti vállalatok küzdenek.** Az 50 fő alatti cégeknél közel azonosan súlyos a helyzet (a 10-19 fős kategóriát leszámítva, ott az eredményt torzítja, hogy csak egy cég véleményét tükrözi az érték). A **telephelybővítést tervezők** közül az 50 fő feletti és az 5 fő alatti vállalatok voltak csak enyhén pozitív véleménnyel a kérdésről, a többiek kisebb-nagyobb munkaerőhiányt tapasztaltak a kerületben.

A vállalatok – az országos tendenciának megfelelően – a kerületben sem találnak mindig megfelelő munkaerőt. A -100-tól +100-ig terjedő skálán átlagosan -32 pontra értékelték az állítást, hogy könnyű a kerületben megtalálni a megfelelő munkaerőt. Az átlagtól negatívabban csupán a 10-19 fős vállalatok értékelték a kérdéskört (-45), míg az átlaggal egybesimuló volt a 20-49 fős cégek véleménye.



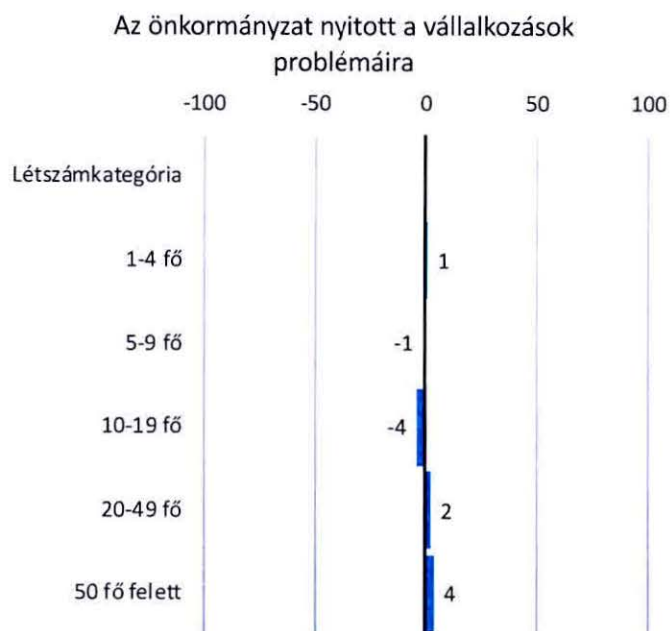
Forrás: GKI

A telephely kialakításának, illetve bérlésének költségességét közel semlegesen értékelték a vállalatok (-4). Ettől kissé negatívabban látják a helyzetet a 20-49 fős cégek, míg a 10 fő alattiak az átlaghoz közel helyezkednek el.



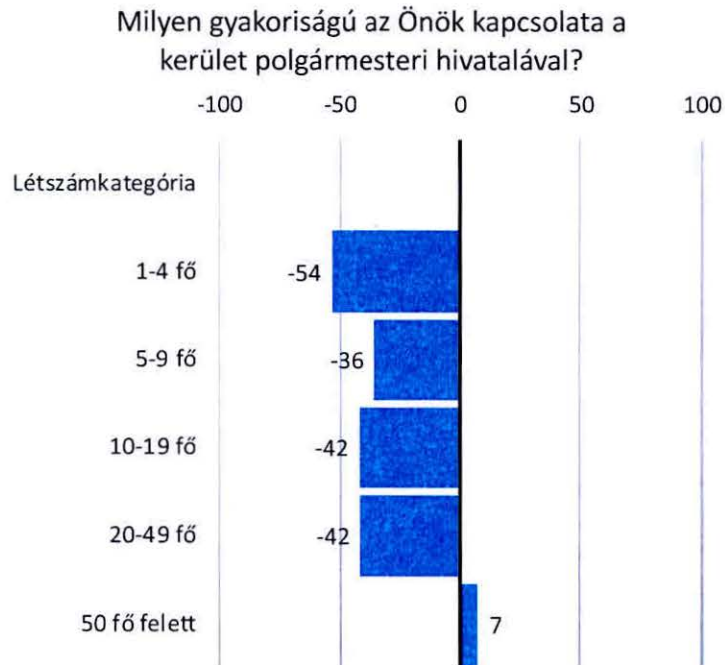
Forrás: GKI

Az Önkormányzat tevékenységének nincs sem pozitív, sem negatív hatása a vállalatok működésére. A cégek közel semlegesen értékelték azt az állítást, hogy az Önkormányzat vállalkozásbarát politikát folytat. **A helyi vezetés munkájával e téren leginkább az 50 fő feletti (11) és a 10-19 fős vállalatok voltak elégedettek.**



Forrás: GKI

Az Önkormányzat **vállalati problémákra való nyitottságát** a cégek átlagosan semlegesen értékelték. Ezen értéktől csekély mértékben tértek el a különböző méretű vállalatok, az értékek -4-től +4-ig terjedtek.

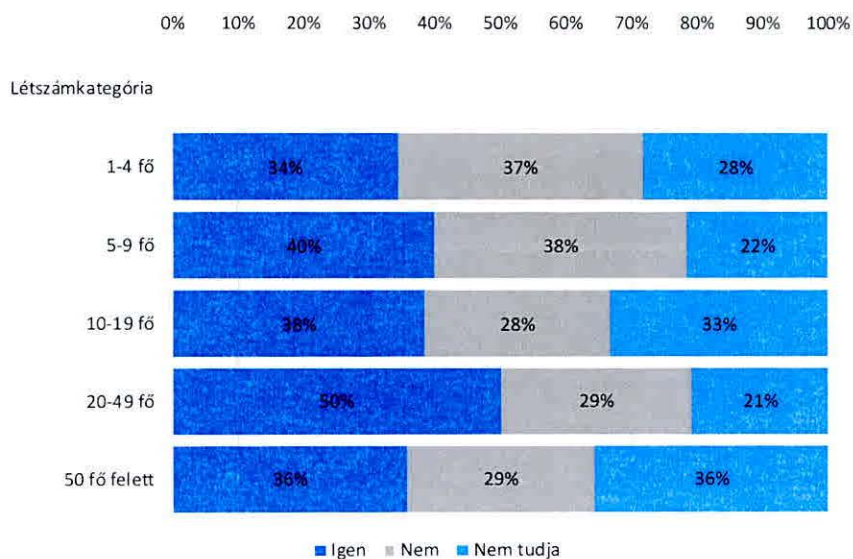


Forrás: GKI

A kerületi polgármesteri hivattal való kapcsolat gyakoriságát szintén -100-tól +100-ig terjedő skálán értékelhették a vállalatok, ahol -100 a kapcsolat teljes hiányát, míg +100 a napi kapcsolattartást jelölte. Átlagosan a kérdést -47-re értékelték a cégek. Jól látható,

hogy leginkább az 5 fő alatti vállalatok elégedetlenek, ami abból is fakad, hogy gazdasági szempontból kisebb érdekképviseléssel rendelkeznek. Ugyanakkor a nagy cégek pozitív tapasztalatokkal rendelkeznek.

Ön szerint kedvező lenne-e az Önök cégének egy kerületi kártya bevezetése?



Forrás: GKI

A **kerületi kártya** bevezetését átlagosan **a vállalatok 40%-a támogatná**, 32%-uk gondolja, hogy nem lenne kedvező számukra egy ilyen program, míg 28%-uk bizonytalan egy ilyen program hasznosságában, valószínűsíthetően információhiány miatt. **A kezdeményezést leginkább a 20-49 fős vállalatok támogatnák.**

9 Egyéb fejlesztendő területek

A XV. kerületi Önkormányzat alá összesen hat gazdasági szervezet tartozik:

- CSAPI-15 Vásárcsarnok és Piacfenntartó Kft.
- PALOTA-15 Rehabilitációs és Közfoglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft.
- PALOTA-HOLDING Ingatlan- és Vagyonkezelő Zrt.
- RÉPSZOLG Környezetgazdálkodási és Foglalkoztatási Nonprofit Közhasznú Kft.
- RUP-15 Városfejlesztési Kft. (Végelszámolás alatt)
- XV Media Kommunikációs és Szolgáltató Közhasznú Nonprofit Kft.

2017. év végi adatok (ezer Ft)

	Értékesítés nettó árbevétele	Adózott eredmény	Kötelezettségek
CSAPI-15 Vásárcsarnok és Piacfenntartó Kft.	225 810	13 789	36 589
PALOTA-15 Rehabilitációs és Közfoglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft.	348 708	13 810	49 489
PALOTA-HOLDING Ingatlan- és Vagyonkezelő Zártkörűen Működő Részvénytársaság	618 129	9 773	650 803
RÉPSZOLG Környezetgazdálkodási és Foglalkoztatási Nonprofit Közhasznú Kft.	1 038 048	-24 727	51 154
XV Media Kommunikációs és Szolgáltató Közhasznú Nonprofit Kft.	143 705	623	9 124
A cégek összesen	2 374 400	13 268	797 159

Forrás: XV. kerület Önkormányzata

Az Önkormányzat jelenleg 5 gazdasági társaságot működtetett. A cégek összesített árbevétele megközelítette 2017-ben a 2,4 milliárd Ft-ot, miközben az adózott eredmény 13 millió Ft lett (vagyis a csoport nonprofit jelleggel működött). A teljes kötelezettség állomány csaknem 800 millió Ft volt az év végén.

A CSAPI-15 Vásárcsarnok és Piacfenntartó Kft. az előző évben 225,8 millió forintos árbevétel és 13,8 millió forintos adózott eredményt ért el 36,6 millió forintos kötelezettség mellett. A PALOTA-15 Rehabilitációs és Közfoglalkoztatási Közhasznú Nonprofit Kft. 348,7 millió forint árbevétel mellett 13,8 millió forint adózott eredményt realizált, közel 50 millió forint kötelezettség állománnyal. A több, mint 19 millió forintos Önkormányzati támogatás nélkül, így világos, hogy a társaság negatív eredménnyel zárt volna. A PALOTA-HOLDING Ingatlan- és Vagyonkezelő Zártkörűen Működő Részvénytársaság 618,1 millió forint árbevétel és 9,8 millió adózott eredményt ért el 2017-ben, jelentős mértékű (650,8 millió forint) kötelezettséggel. A RÉPSZOLG Környezetgazdálkodási és Foglalkoztatási Nonprofit Közhasznú Kft. 103,8 millió forint árbevétel, s 24,7 millió forintos veszteséggel zárta az évet, 51,1 millió forint kötelezettségvállalás mellett. Az Önkormányzat e mellé 2,3 millió forint támogatást nyújtott közfoglalkoztatás céljára. A XV Media Kommunikációs és Szolgáltató Közhasznú Nonprofit Kft. 143,7 millió forint árbevétel és 623 ezer forint adózott eredménnyel zárt 2017-ben, melyhez 9,1 millió forint kötelezettségvállalás társult.

A fent említett gazdasági társaságok feladatai, illetve az Önkormányzat ügyosztályai tekintetében több átfedés is fellelhető, ami többletköltségekkel jár az Önkormányzat számára. A későbbiekben erősen javasolt ezen társaságok tevékenységeinek felülvizsgálata és a párhuzamosságok megszüntetése. Érdemes megvizsgálni milyen lehetőségek rejlenek ezen cégek egy holding alá történő szervezésében, s az ez általi hatékonyság növelésben.

10 Következtetések

Egy település, kerület vállalkozásfejlesztési koncepciójának megalkotása több lábon áll, mivel az egyes kerületek, települések különböző problémákkal szembesülnek. Adott kerületek különböző adottságokkal rendelkeznek, melyekből más-más fejlődési út rajzolódik ki. Ugyanakkor érdemes a kulcsfontosságú adottságokra fókuszálni a stratégia megalkotása folyamán. Ilyen tényező a lakosság demográfiája, jövedelmi helyzete, mely közvetlenül is hatással van a kerületben tevékenykedő vállalatok tevékenységére, sikerességére, nem csupán termékkeresleti, de munkaerőkínálatti szempontból is.

A kerület lakosságának átlagos jövedelme alacsonyabb, mint a budapesti átlag, ami kisebb fogyasztást jelent. Ez nehezíti a helyi gazdasági társaságok működését. Az egy lakosra jutó nettó jövedelem 2009 és 2016 között mért 43%-os bővülése 15 százalékponttal marad el a XIV. kerületétől (2009-ben 845 ezer Ft, 2016-ban 1 millió 334 ezer Ft), 53 százalékponttal Budaörsétől (2009-ben 894 ezer Ft, 2016-ban 1 millió 755 ezer Ft). Az egy lakosra jutó nettó jövedelem országos átlaga eközben 61%-kal, míg budapesti átlaga 60%-kal emelkedett.

1. A helyi vállalatok többsége (86%-a) 5 főnél kevesebbet foglalkoztat, s ők biztosítják a kerületi, vállalkozásoknál alkalmazásban állók $\frac{1}{4}$ -ének a megélhetését. Részben ebből a problémából fakad a **kerület városképének „ad-hoc” jellege** is, ami jól látszódik a lakóövezetbe tűzdelt kényszervállalkozások nagy számából is. Érdemes lenne kihasználni a kerület adottságait e tekintetben, pontosabban a hatalmas, üresen álló területeket, ahol **nagyobb ipari parkok létrehozásával a kisvállalatok néhány főbb csomópontba összpontosulhatnak**, enyhítve a már így is leterhelt főbb útvonalak forgalmán. (Erre néhány lehetséges helyszínt a függelékben csatoltunk.) Ennek révén a kerület vonzereje is nőhetne a lakóövezet egységesebb, nyugodtabb összképének hatására. Ugyanakkor a meglévő ipari park infrastruktúrája is fejlesztésre szorul.
2. **A főbb útvonalak leterheltségét csökkenteni kellene, illetve ezek egy részének felújítására, a forgalmi sávok bővítésére is szükség lenne.** Különösen a Késmárk utca, a Rákospalotai Határút és a Szentmihályi út kritikus ebből a szempontból. Amennyiben az Önkormányzat az ipari parkok létrehozása mellett dönt, úgy még inkább szükséges ezen jövőbeli létesítmények mentén a meglévő úthálózat fejlesztése, s ez által a kerület vonzerejének fenntartása. A Késmárk utcától a városhatár felé terjedő terület egy része alkalmas lehet irodaházak vagy ipari központok kialakítására a közlekedési problémák megoldását követően.
3. Az előregedő lakosság a vállalkozói kedv csökkenésével párosulhat, ugyanakkor új, az **előregedő népességre fókuszáló** (rehabilitációs, egészségmegőrző, rekreációs) **szolgáltatások** számára is piacot nyithat. Pl. a korábbi Észak-Pesti Kórház területén kialakíthatók **nyugdíjasházak**, valamint az idősek számára is megfelelő sportközpont (időseket célzó kínálattal). Ezekhez az Önkormányzat kedvező telekárakkal, bérleti díjakkal járulhat hozzá. Szintén meggondolandó az ilyen típusú vállalkozások megjelenésének támogatása (adómentesség, bérleti díj mentesség a működés első 2 évében) a lakótelepeken vagy környékükön található önkormányzati ingatlanokon.
4. Ugyanakkor **szükség van a fiatalabb korosztály bevonására** is, ami több előnnyel jár. Az új lakosok valószínűleg itt alapítanak családot, érzelmi kötődés is kialakul a kerülettel kapcsolatban. Helyben vásárolnak nem csupán maguknak, de gyermekeiknek is, így

tovagyűrűző hatással kedvezve a helyi vállalkozásoknak. Ehhez azonban megfelelő kiskereskedelmi infrastruktúra kialakítására is szükség van az új építkezések területén, illetve az önkormányzat meglévő közösségi szolgáltatásaira is nagyobb teher fog hárulni (házi orvos, szakrendelő, iskola, óvoda, bölcsőde), akár csak az úthálózatra és a közösségi közlekedésre. **Ezeket a beruházásokat ezért célszerű a meglévő lakóövezetekben belül megvalósítani, akár város rehabilitációval egybekötve.** Célszerű lenne kialakítani egy **lakbér támogatási rendszert**, amely a fiatal egyedülállókat, illetve fiatal családokat támogatja a kerületben való letelepedéskor. Az Önkormányzat anyagi lehetőségei függvényében járható út lehet az is, ha az új építkezések esetében az Önkormányzat is vevőként lépne fel, így szerevve megfelelő, kiadható lakásokat. Ez összekapcsolható egy **telekért-lakást programmal** is.

5. Szorosan ehhez kapcsolódó javaslat továbbá a **„kerületi brand”** kialakítása, felépítése. A kerületnek nem csak fizikailag (városkép tekintetében) nincs egységes arculata, de a gazdasági szereplők „fejében” sem alakult ki egy egységes kép, amire asszociálni tudnának, amikor a kerületre gondolnak. Ennek keretében ugyanakkor az önkormányzati kommunikációt is differenciálni kell, melynek első szintje a vállalatoknak és a lakosságnak szóló kampány szétválasztása. Következő lépcsője pedig az ágazati szintű differenciálás, melyben a kerület által nyújtott támogatások kihangsúlyozása javasolt.

Az erre alapozott marketing kampánynak tartalmaznia kell a vállalkozások által kiemelt főbb erősségeket, melyre építhetnek. Ezek közé tartozik a földrajzi megközelíthetőség, az M0 és M3 autópályák közelsége, ami az agglomerációból is segíti a megfelelő munkaerő eljuttatását a munkahelyekhez, továbbá a cégek logisztikai tevékenységet is támogatja. Amennyiben a tevékenységre koncentrált ipari parkok létrehozásában gondolkodik az önkormányzat, akkor a kialakuló békésebb, zöldebb lakóövezetek, a nyugodt kertvárosi kép is fontos részét képezheti a marketingkampánynak.

6. A marketingkampány egyik fontos eleme, magának a **kerületi honlapnak a felépítése**, logikája. A vállalkozások bevonása érdekében érdemes egy intuitívabb, logikailag felhasználóbarátabb honlap fejlesztése. Ennek első lépése a főoldalon való opcionális választási lehetőség felkínálása, hogy vállalati, vagy lakossági interface-t akar látni a honlapot felkereső. Majd ennek az elsődleges választásnak megfelelően jelennének meg a vállalkozók, vagy éppen a lakosoknak szóló releváns információk. Érdemes megfontolni egy **chatbot** kialakítását, amely az egyszerűen elintézhető önkormányzati ügyekben segíti mind a vállalkozásokat, mind a lakosságot. Ez alkalmas lehet az önkormányzati dolgozók tehermentesítésére.

Egy új honlap lehetőséget teremtene arra is, hogy a helyi vállalkozások ezen keresztül is **bemutathassák termékeiket, szolgáltatásaikat** (vízvezeték-szerelés, gázszerelés stb.). Ugyanakkor módot kell adni a lakosságnak is arra, hogy értékelhessék a vállalkozások által nyújtott szolgáltatásokat, így létrehozva egy „Megbízható vállalkozó” programot, ami mind a fogyasztók számára, mind a cégek számára fontos lehet.

7. Érdemes megfontolni az ágazat- vagy létszám **specifikus adóztatás** lehetőségét, illetve a kezdő vállalkozások esetleges kedvezményrendszerén is el lehet gondolkozni.
8. Fontos lenne az Önkormányzat részről a **specifikáltabb ügyintézés** kialakítása. Hasonlóan a privát bankár modellhez, külön kellene kezelni a kerület vállalkozásaival való kapcsolattartást a gazdasági társaságok mérete szerint. E tekintetben nagyobb apparátus foglalkozna a kisvállalatokkal, ami a cégek 86%-a, s külön a kerület nagy

szereplőivel. Így gyorsíthatnák az ügyintézését, illetve személyes kapcsolat épülhetne ki az egyes szereplők között.

9. Egy **kerületi kártya** bevezetése is pozitív hatással lehetne a helyi vállalatokra. Más kerületben ez egy létező intézmény, melynek keretében a lakosság kártyával kedvezményesen vásárolhat, amennyiben egy helyi vállalkozástól szerzi be a kívánt terméket. Egy ilyen kezdeményezés jelentős forgalomnövekedést eredményezhet ezen vállalkozói körnek.
10. Érdemes együttműködési megállapodást kötni a **Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvánnyal**, amely képzésekkel, mikro hitelekkel, pályázati tanácsadással támogatja a vállalkozásokat.
11. Más kerületekben jól működik a **vállalkozói klubhálózat**. A klubok havonta tudnak találkozni a Kerület vezetésével, illetve a többi vállalkozással, amely kapcsolatépítésnek is jó lehet. A Kerület számára az ilyen szorosabb kapcsolat javítja az információáramlást, s a proaktív beavatkozásokra is lehetőséget nyújt.
12. A vállalkozások jelzése alapján az Önkormányzatnak egyeztetni kellene a BKK-val egyes **tömegközlekedési vonalak járatsűrűségéről és menetrendjéről**, aminek megalapozását jól szolgálhatja a fentebb említett klub-kezdeményezés.
13. Már meglévő intézmény az egyes kerületekben az **inkubátorház**, amely létrehozása kerületben is javasolt. Ez jelentős támaszt nyújt az újonnan induló vállalatok számára. Ezen segítség keretében nem csupán szakmai tanácsadásra kerül sor, de működési támogatásban és egyéb kedvezményekben is részesülhetnek a „startup-ok”.
14. Végül javasoljuk átgondolni a **kerület által üzemeltetett gazdasági társaságok** működési hatékonyságának javítását. Erre egy jó megoldás lehet egy holding-struktúrájú működés. Célszerű az önkormányzati ügyosztályok tevékenységével való párhuzamosságok megszüntetése is (pl.: rendezvényszervezés, vagyongazdálkodás stb.).

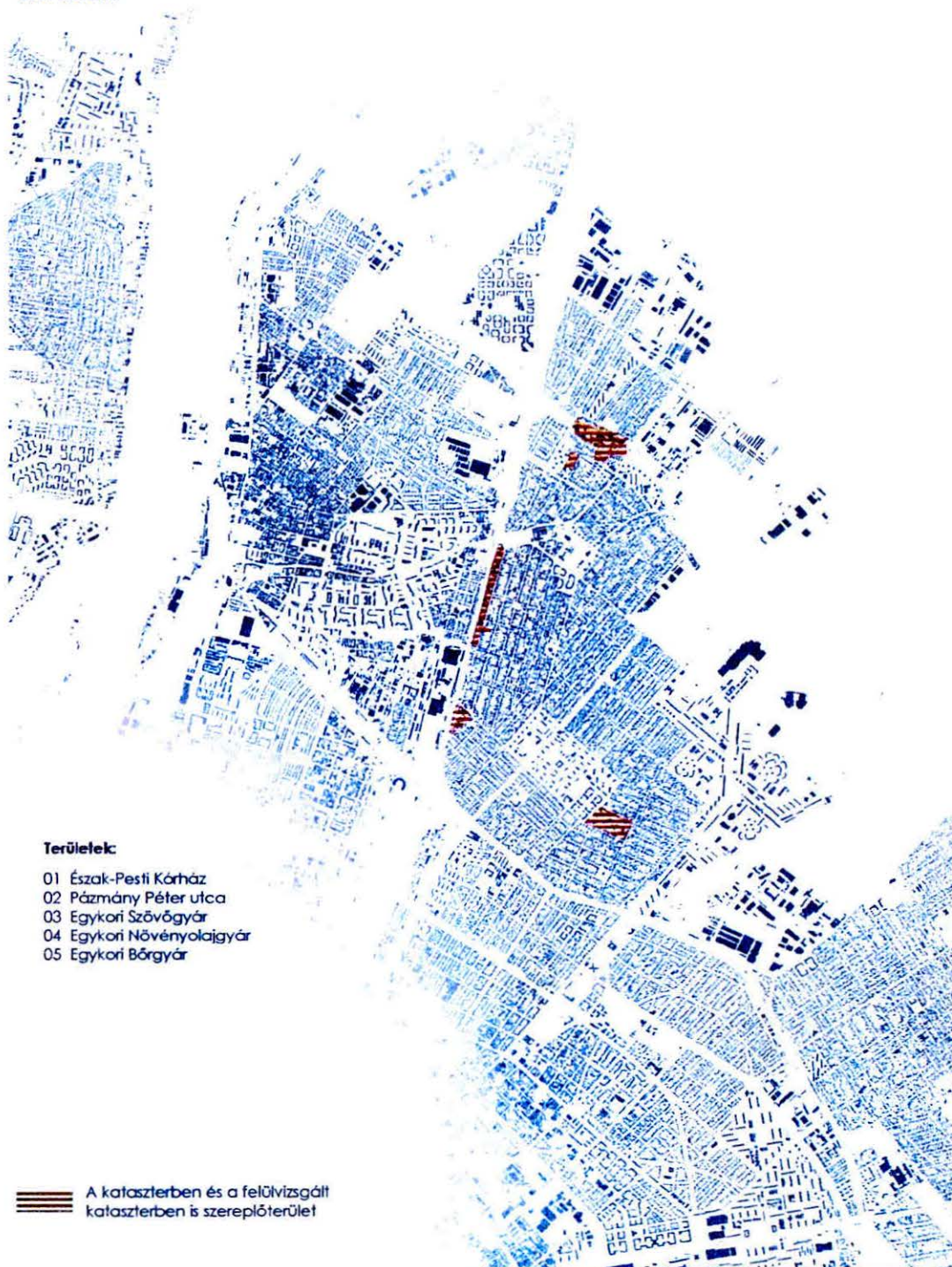
GKI Gazdaságkutató Zrt.

Függelék

Barnamezős fejlesztési lehetőségek vállalkozások számára

RÁKOSPALOTA, PESTÚJHELY, ÚJPALOTA

XV. kerület



Észak-Pesti kórház

XV.01

VIÁNDORÚT ÉS MÉRŐUTCA TERÜLET

Hrsz: 82285

XV.01.01.01.01



Budapest XV. kerület, egykori egészségügyi intézmény jelenleg használaton kívüli területe, épületegyüttese.

A lakóterületekbe ékelődve, egész tömbnyi területet foglal el a volt Észak-Pesti kórház területe. Jelenleg az épületek túlnyomó része használaton kívül és leromlott állapotban van. Az Órjárat utca felőli bejáráttal működik a 11.-12.sz. épület, mint rendelőintézet. Több épület tárolás céljából került bérbeadásra, az 5. számú karbantartó épület helyén valósult meg az új Rákospalotai Mentőállomás.



1. kép: A kórház területe madártávlatból



2. kép: Épület az Adria utca felől



3. kép: Az egykori nővérszálló épülete

2.-3. kép: 2017

ALAPADATOK

TELEKCSOPORT TERÜLETE
TELKEK SZÁMA

70533 m²
1 db

ALULHASZNOSÍTOTT:

0 m²

HASZNÁLATON KÍVÜL:

70533 m²

KÖZTERÜLET:

0 m²

BÉÉPÍTETT ALAPTERÜLET
EBBŐL VÉDETT

13477 m²
4734 m²



TULAJDONVISZONYOK





Észak-Pesti kórház

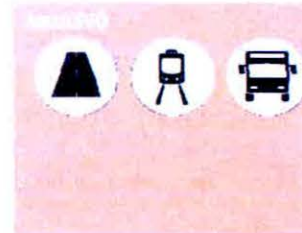
"KLASSZIKUS" BERTANÁRTERÜLET

XV_01

GPS: 47.539013, 19.125046

LEÍRÁS

A terület főúthálózati elemmel nem határos. A terület közösségi közlekedését a közeli Erzsébet királyné útja - Bánkút utca villamos közlekedése és a területet közvetlenül érintő autóbusz vonal jelenti. A közlekedési rendszer tervezett fejlesztései nem érintik a területet.



NYILVÁNOS KOCKÁZATOK ÉS KÖZMŰ-ÁRTERHEK

A határoló utcákban az ivóvíz elosztóhálózat és egyesített csatornarendszer kiépült. A határos utcákban középfeszültségű kábelhálózat létesült. A területet nagyközépnomású gázhálózat érinti. A tervezett távhővezeték nyomvonala a Gergő utca vonalán ismert. Környezeti kockázatról nincs információ.

ÉRTÉKEK ÉS KORLÁTOZÁSOK

A területen 8 épület műemléki védelem alatt áll, az ingatlan teljes területe műemléki környezet és nyilvántartott régészeti lelőhely. A terület természeti védettséggel és környezetvédelmi korlátozással nem érintett. A faállomány nagyrésztben megőrzésre érdemes, jellemző az értékes beállt faállomány. Nagyközépnomású gázvezeték, gáznyomásszabályzó, 10 kV-os földkábel és TR üzemel.

VALÓSÍTHATÓ FUNKCIÓK KÖFÉ



HATÁLTÖRÉSI ÉPÍTÉSI ENDRÉZSI ÉSZAKDOK

Budapest Főváros XV. Kerületi Önkormányzat Képviselő-Testületének 17/2018. (VI. 26.) önkormányzati rendelete a Budapest Főváros XV. Kerület Rákospalota, Pestújhely, Újpalota Kerületi Építési Szabályzatáról a területet Vi-2/SZ-V1 és Vi-2/SZ-V2 jelű építési övezetekbe sorolja.

A telekcsoportot a hatályos **TSZT 2017** a következő beépítésre szánt területfelhasználási egységekbe sorolja:

VI-2 Intézményi, jellemzően szabadonálló jellegű terület

TSZT 2017 KIVONAT:



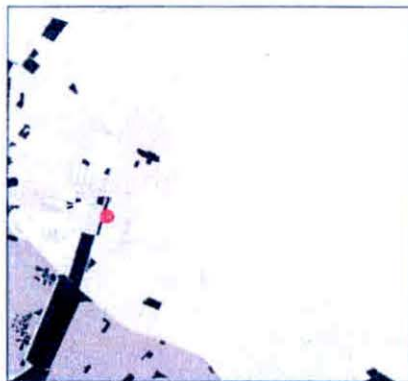
Pázmány Péter u. 1/a-73.

XV_03

"KLASSZUSZ" KÖZHASZNÓS TERÜLET



Hrsz: 87589/10, 87589/1, 87589/11, 87589/3, 87589/2, 87589/12, 87589/8, 87589/5, 87590, 87589/6, 87591, 87592, 87593, 87594, 87596, 87595, 87597/1, 87597/2, 87589/9, 87597/5, 87599/1, 87599/2, 87599/4, 87597/3, 87599/3, 87599/5, 87009/3, 87009/4, 87600, 87601, 87009/5, 87604/1, 87602, 87603



Budapest XV. kerület, a Szerencs utcától északra, valamint a vasúti területek közvetlen szomszédságában lévő terület.

A 70-es vasútvonal, valamint a Pázmány Péter utca között elhelyezkedő, főként gazdasági funkciójú terület telkein lévő építmények leromlott állapota, valamint vegyes területhasználata miatt rehabilitációt igényel.



1. kép: Pázmány Péter utca 55-57.



2. kép: Pázmány Péter utca 69.



3. kép: A terület

1.-2. kép: 2017

TELEKADATUMOK

TELEKCSOPORT TERÜLETE
TELKES SZÁMA

58680 m²
34 db

ALULHASZNOSÍTOTT:

58680 m²

HASZNÁLATON KÍVÜL:

0 m²

0 m²



BÉÉPÍTETT ALAPTERÜLET
EBBŐL VÉDETT

11862 m²
0 m²

MAGYAR
ÁLLAM
MAGÁN

TULAJDONVISZONYOK





Pázmány Péter u. 1/a-73.

"KLASZTIKUS" KANONIZÁLT TERÜLET

XV. BK

GPS: 47.539013, 19.125046

MŰKÖDÉSI TERÜLET

A terület főúthálózati elemmel nem határos. A terület közösségi közlekedési ellátását kizárólag autóbuszok jelentik, de nem fedik le a teljes területet. A közlekedési rendszer tervezett fejlesztései nem érintik a területet.



KÖRNYEZETI KORláTÁZÁSOK ÉS TÖRZMŰ ASZTRENÁRIK

A terület közműves víz-, szennyvíz-, villamosenergia- és gázellátása megoldott a Pázmány Péter utca nyomvonalán. A Pázmány P. utcában, illetve a telekcsoportot 2 helyen keresztezve ivóvíz főnyomóvezetékek létesültek. Nyugati irányban, a vasúti pálya mentén távfűtő gerincvezeték létesült.

A szinesfém átvívó, feldolgozó és a méh telep potenciális talajszennyezettségű területként értékelhetőek. A 70-es vasútvonal zajterhelése érinti a területet.

ÉRTÉKEK ÉS KORláTÁZÁSOK

A területet nem érintik természeti és épített környezeti korlátozások, valamint nincsenek védett értékek. Nagyközépnomású gázvezeték, 10/0,4 kV-os TR üzemel. 30 m feletti magassági korlátozással érintett. Ivóvíz főnyomóvezetékek keresztezik.

ELMÉRTHETŐ ENKELIPKÉRE



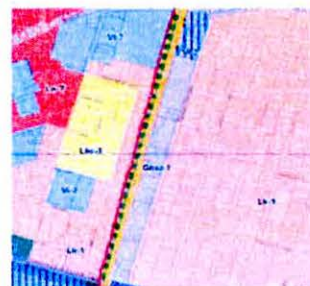
TERÜLETI ÉS TELEPÜLÉSI FUNKCIÓI SZABÁLYZAT

Budapest Főváros XV. Kerületi Önkormányzat Képviselő-Testületének 17/2018. (VI. 26.) önkormányzati rendelete a Budapest Főváros XV. Kerület Rákospalota, Pestújhely, Újpalota Kerületi Építési Szabályzatáról a területet VI-2/SZ-G2 és Gksz-1/Z-1 jelű építési övezetekbe sorolja.

A telekcsoportot a hatályos **TSZT 2017** a következő beépítésre szánt területfelhasználási egységekbe sorolja:

VI-2	Intézményi, jellemzően szabadonálló jellegű terület
Gksz-1	Gazdasági, jellemzően kereskedelmi, szolgáltató terület

TSZT 2017 KIVONAT:



Egykori Szövőgyár

XV_03

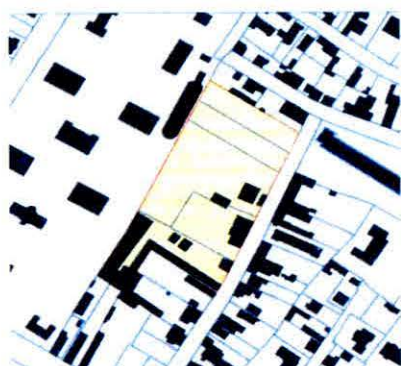
"ELŐMÉRŐK" BAKTÁRSZÉKS TERÜLET



Hrsz: 88322/1, 88322/3, 88322/2, 88323, 88324



Budapest, XV. kerület, a rákospatotai Leánynevelő Intézet mögött, a Szövőgyár utcában található felhagyott iparterület.
Régen az Első Rákospatotai Kötő- és Szövőgyár Rt. területének nagy része jelenleg használaton kívül áll, néhány kisebb szolgáltató, raktározással foglalkozó cég működik a telkeken.



1. kép: Bejárat



2. kép: Épület a Szövőgyár



3. kép: Az egykori Szövőgyár

1.-2. Kép: 2017

2. MÉRLEKTÁBLA

TELEKCSOPORT TERÜLETE
TELKEK SZÁMA

ALULHASZNOSÍTOTT:

HASZNÁLATON KÍVÜL:

KÖZTÉRTEL

BEÉPÍTETT ALAPTERÜLET
EBBŐL VÉDETT

12885 m²
5 db

MAGÁN

9957 m²

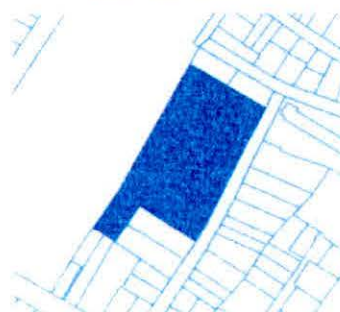
2928 m²

0 m²

2427 m²
0 m²



TULAJDONVISZONYOK





Egykori Szövőgyár

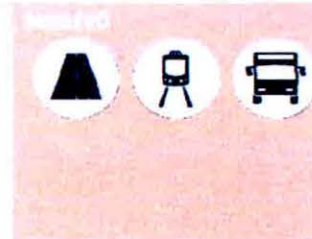
"KLASSZUSZ" SZAKMAI ÉRTÉKELÉS

XV 03

GPS: 47.569544, 19.120401

TERÜLETI LEÍRÁS

A terület főúthálózati elemmel nem határos. A Pozsony és Károlyi Sándor utcák közelében lévő terület közösségi közlekedését villamos és autóbussz vonalak jelentik. A közlekedési rendszer tervezett fejlesztései nem érintik a területet.



KÖRNYEZETI HATÁROZÓ TÉNYEZŐK MÉRÉSEI

A terület közműves víz-, villamosenergia- és gázellátása megoldott a szomszédos utcák nyomvonalán. A szennyvíz elvezetését egyesített rendszerű csatornahálózat végzi. A Pozsonyi és Szövőgyár utcában ivóvíz főnyomóvezeték, és egyesített rendszerű főgyűjtő csatorna létesült.

A terület feltárt szennyezettséggel érintett: a határérték feletti szénhidrogén koncentrációval érintett talaj és felszín alatti víz mennyisége összesen 15 000 m³. A kármentesítés folyamatban van.

ÉRTÉKES ÉS KORLÁTOZÁSOK

A területet nem érintik természeti és épített környezeti korlátozások, valamint nincsenek védett értékek. Gáznyomásszabályzó és 10/0,4 kV TR üzemel.

REALIZÁLHATÓ FUNKCIÓK KORT



TERÜLETI FELHASZNÁLÁS MEGJELÉSE

Budapest Főváros XV. Kerületi Önkormányzat Képviselő-Testületének 17/2018. (VI. 26.) önkormányzati rendelete a Budapest Főváros XV. Kerület Rákospalota, Pestújhely, Újpalota Kerületi Építési Szabályzatáról a területet VI-2/SZ-L1 jelű építési övezetbe sorolja.

A telekcsoportot a hatályos **TSZT 2017** a következő beépítésre szánt területfelhasználási egységekbe sorolja:

VI-2 Intézményi, jellemzően szabadonálló jellegű terület

TSZT 2017 KIVONAT:



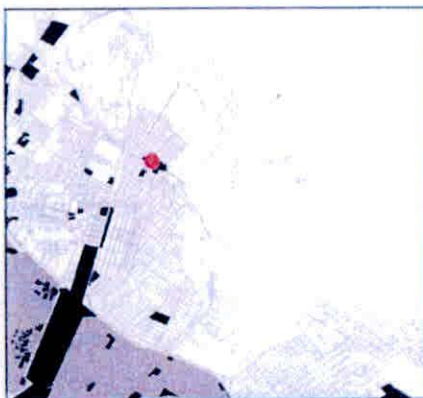
Egykori Növényolajgyár

XV_04

KLASSZIKUS BARNAMEZŐS TERÜLET

Hrsz: 88258/2, 88258/3, 88258/1, 88258/4, 88258/5, 88258/7, 88258/6

A HELYSZÍN



Budapest XV. kerület, a Szilas-patak mentén, a Közvágóhíd tértől délre található majdnem 10 hektáryi ipari terület.

Az egykori Növényolajgyár 166 évig volt a kerület egyik meghatározó létesítménye (az Istvánfelki Főműhely után a második legnagyobb ipari üzeme). A 2006-os bezárása után a terület nem hasznosított, üresen áll, de biztonsági szolgálat őrzi. „Szilas Városközpont” néven 2012-ben tervek készültek a terület lakó- és településközponti vegyes funkciók elhelyezésére.



1. kép: A terület madártávlatból



2. kép: A gyár épülete



3. kép: Épület a Horváth M. utca felől

2.-3. kép: 2017

A TERÜLET ADATAI

TELEKCSOPORT TERÜLETE
TELKEK SZÁMA

97365 m²
7 db

MAGÁN

ALULHASZNOSÍTOTT:

92479 m²

HASZNÁLATON KÍVÜL:

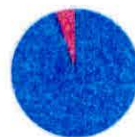
4886 m²

KÖZTERÜLET:

0 m²

BEÉPÍTETT ALAPTERÜLET
EBBŐL VÉDETT

25150 m²
0 m²



TULAJDONVISZONYOK





Egykori Növényolajgyár

"KLASZTERKÖV" BARRAKKOKÉPÜLTÉSI TERÜLET

XV_04

GPS: 47.571151, 19.124556

MÉLYKÖZLEKEDÉSI MŰKÖDÉS

A terület közúti közlekedését a vele határos Közvágóhíd utca és Károlyi Sándor utca határozza meg. A közösségi közlekedési ellátását a két utca utca autóbussz közlekedése és a közeli Fő utca villamos közlekedése biztosítja. A területet érinti a Közvágóhíd utca kiváltására tervezett, külön szintű vasúti keresztezéseket is nyújtó főútvonal.



KÖRNYEZETI ÉS KÖZLEKEDÉSI KÖZVONALAK

A terület szomszédos utcáiban a közműves víz-, szennyvíz-, villamosenergia- és gázellátást szolgáló hálózatok kiépültek. A közművek a terület Közvágóhíd utcai bejárata felől keresztezik az egykori Növényolajgyár területét. A korábbi ipari tevékenységek miatt potenciális talajszennyezéssel érintett a terület.

LEJÁRÓK ÉS KÖRKLÁTOZÁSOK

A Szilas-patak menti sáv az Országos ökológiai hálózat – ökológiai folyosó része. Nagyközépnymású gázvezeték, 10 kV-os földkábel és TR üzemel. Ivóvíz főnyomóvezeték keresztezi.

ELMÉLTETHETŐ FUNKCIÓK KÖR



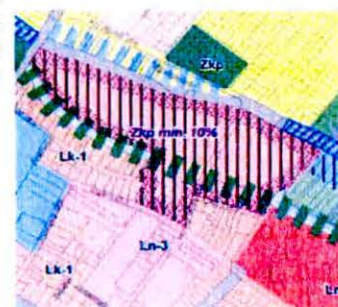
HATÁLYOS TELEPÜLÉSRENDEZÉSI SZABÁLYZAT

Budapest XV. Kerületi Önkormányzat Képviselő-testületének, többször módosított 11/2008.(V.15.) számú rendelete a Budapest XV. Kerület Városrendezési és Építési Szabályzatáról, valamint annak 3/4. számú melléklete, amely a terület egészét M/XV/2 és M/XV/3 munkahelyi övezetbe sorolja.

A telekcsoportot a hatályos **TSZT 2017** a következő beépítésre szánt területfelhasználási egységekbe sorolja:

Ln-3 Nagyvárosias, jellemzően szabadonálló jellegű lakóterület

TSZT 2017 KIVONAT:



Egykori Bőrgyár

TV_05

"TULAJDONOS" LAJOSMISZÓI TERÜLET



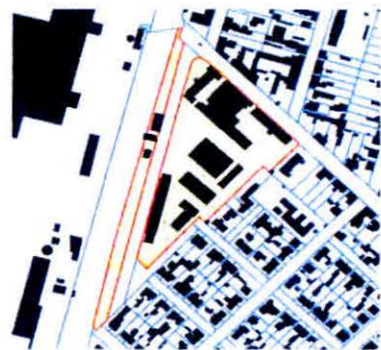
Hrsz: 80174, 80176/2, 80134

2. sz. melléklet



Wysocki u. - Lehel u. - Vasút

A telephely intenzív beépítésű, amely nagyrészt használatban van. Az épületek többségének minősége azonban igen leromlott, a teljes tömb rehabilitációra szorul.



1. kép: A terület madártávlatból



2. kép: Épület a Taksony sor felől



3. kép: Épületek a

2.-3. Kép: 2017

A TERÜLET ÁLLAPOTA

TELEKCSOPORT TERÜLETE
TELKEK SZÁMA

28553 m²
3 db

MAGÁN

VEGYES

ALULHASZNOSÍTOTT:

28553 m²

HASZNÁLATON KÍVÜL:

0 m²

KÖZTÉR ILL.

0 m²

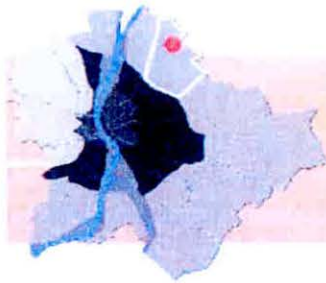


BEÉPÍTETT ALAPTERÜLET
EBBÓL VÉDETT

8979 m²
0 m²

TULAJDONVISZONYOK





Egykori Bőrgyár

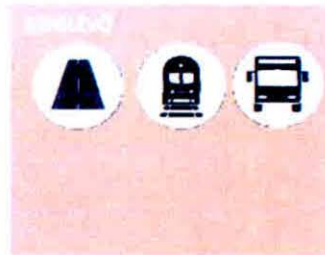
"BLASZCERKÚJ" BAZILIKUMOS TERÜLET

XV. 05

GPS: 47.548093, 19.106851

MŰKÖRŐSÉGI LEHETŐSÉGEK

A terület főúthálózati elemmel nem határos. A terület közösségi közlekedési ellátását a 50 m-es gyaloglási távolságon belül elérhető vasúti megállóhely és a területet közvetlenül érintő autóbusz vonal jelenti. A közlekedési rendszer tervezett fejlesztései nem érintik a területet.



KÖZLEKÉSI KÖZFAJÁTÉK ÉS KÖZMŰ ALKOTÁSBÓK

A terület közműves víz-, szennyvíz-, villamosenergia- és gázellátása megoldott a szomszédos utcák nyomvonalán.
A 70-es vasútvonal zajterhelése érinti a területet.

ÉRTÉK ÉS KÖRLÁTÓTÁRSULY

Nincs kiemelkedő természeti érték. 10/0,4 kV TR üzemel. Egyesített rendszerű főgyűjtőcsatorna érinti.

KIALAKÍTHATÓ FUNKCIÓKÖRÖK



HATÁLYOS TELEPÍTÉSENYELTESÍTÉS

Budapest Főváros XV. Kerületi Önkormányzat Képviselő-Testületének 17/2018. (VI. 26.) önkormányzati rendelete a Budapest Főváros XV. Kerület Rákospalota, Pestújhely, Újpalota Kerületi Építési Szabályzatáról a területet Gksz-1/Z-2 és Gksz-1/Z-3 jelű építési övezetekbe sorolja.

A telekcsoportot a hatályos **TSZT 2017** a következő beépítésre szánt területfelhasználási egységekbe sorolja:

Gksz-1 Gazdasági, jellemzően kereskedelmi, szolgáltató terület

TSZT 2017 KIVONAT:

