

BUDAPEST FŐVÁROS XV. KERÜLETI ÖNKORMÁNYZAT  
POLGÁRMESTER

Ikt. sz.: 1/47-30 /2015.  
Az ülés száma: 1-40-3 /2015.  
Az ülés időpontja: 2015. január 29.

Hiv. szám: 5/7410-2/2015.  
(Intézményfelügyeleti és Humán Főo.)

**ELŐTERJESZTÉS**  
**költségvetési szervek átszervezéséről**

**Tisztelt Képviselő-testület!**

A Magyarország 2015. évi központi költségvetésének megalapozásáról szóló 2014. évi XCIX törvény (a továbbiakban: Mat.tv.) 18. §-a iktatta be az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (a továbbiakban: Áht.) 10. § (4a) és (4b) bekezdését 2015. január 1-jei hatállyal:

„(4a) A gazdasági szervezet feladatait, ha a költségvetési szerv éves átlagos statisztikai állományi létszáma a 100 főt nem éri el, az irányító szerv, az államháztartás önkormányzati alrendszerében az önkormányzati hivatal vagy – az irányító szerv döntése alapján – az irányító szerv irányítása alá tartozó más költségvetési szerv látja el. E rendelkezést nem kell alkalmazni az irányító szervre, az önkormányzati hivatalra, az alaptevékenységként költségvetési szerv gazdálkodási feladatainak ellátására létrehozott költségvetési szervre és az olyan költségvetési szervre, amely törvény, kormányrendelet alapján vagy az állam nemzetközi kötelezettségére tekintettel gazdasági szervezettel rendelkezik.

(4b) Az irányító szerv döntése alapján a (4a) bekezdést a 100 fő éves átlagos statisztikai állományi létszámot elérő költségvetési szervre is alkalmazni kell.”

Az Áht. 111. § (27) bekezdése rendelkezik arról, hogy a fenti jogszabályokból következő intézkedéseket úgy kell végrehajtania a fenntartóknak, hogy a Mat.tv. hatályba lépésekor a törzskönyvi nyilvántartásban szereplő költségvetési szerv legkésőbb 2015. április 1-jén kell, hogy megfeleljen.

A fenti jogszabályváltozás önkormányzatunkra az alábbi feladatokat rója.

1. Önkormányzat irányítása alatt álló gazdasági szervezet kialakítása, fenntartása, mely ellátja más költségvetési szervezetek gazdálkodási feladatait

A Szembenézés és irányváltás c. koncepcióban leírtaknak megfelelően a Képviselő-testület 280/2011. (IV.27.) ök. számú határozatával döntött a Gazdasági Működtetési Központ (GMK) létrehozásáról. Az új költségvetési szerv 2011. július 1-jével kezdte meg működését azzal a céllal, hogy a nevelési-oktatói intézmények gazdálkodási, működtetési feladatait 2011. augusztus 1-től kezdődően, központosítva ellássa.

A GMK feladatainak meghatározása, a szervezet átalakítása folyamatos volt. 2012. január 1-jétől a GMK a hozzárendelt intézmények működtetési, építményüzemeltetési-fenntartási-karbantartási, valamint közétkeztetési feladatait is ellátja.

2012. július 1-jétől további hat költségvetési szerv esetében is a köznevelési intézményekre korábban kialakított gazdasági modell került bevezetésre. Ekkor került a GMK gazdálkodási körébe a Hubay Jenő Alapfokú Művészetoktatási Intézmény és Pedagógiai Szakszolgálat, az Egyesített Szociális Intézmény, az Egyesített Bölcsődék, az Egészségügyi Intézmény, az Ifjúsági és Sportközpont (ISK), és a Csokonai Művelődési Központ.

Az említett intézményektől a technikai álláshelyek 2012. december 1-jén kerültek át a GMK-ba.

A jelenlegi szervezeti forma szerint a GMK már nem látja el a Csokonai Művelődési Központtal és az Egészségügyi Intézménnyel kapcsolatos gazdálkodási és működtetési



feladatokat, 2014. január 1-től kezdődően újra önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szervek lettek.

Jelenleg az alábbi költségvetési intézmények tartoznak a GMK gazdálkodási jogkörébe:

- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Ákombákom Óvoda (1155 Budapest, Tóth István u. 98.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Hartyán-Árendás Összevont Óvoda (1157 Budapest, Hartyán köz 3.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Micimackó Óvoda (1156 Budapest, Kontyfa u. 1.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Molnár Viktor Óvoda (1158 Budapest, Molnár Viktor u. 94-96.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Mosolykert Óvoda (1157 Budapest, Kavicsos köz 6.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Mozdonyvezető Óvoda (1155 Budapest, Mozdonyvezető u. 3-5.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Napsugár Összevont Óvoda (1156 Budapest, Nádastó park 2.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Palotai Vadvirág Óvoda (1154 Budapest, Aulich Lajos u. 46-62.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Pestújhelyi Óvoda (1158 Budapest, József A. út 59-61.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Rákospalotai Hetedhét Óvoda (1154 Budapest, Klapka u. 27.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Rákospalotai Kertvárosi Összevont Óvoda (1151 Budapest, Szövogyár u. 24.)
- Budapest Főváros XV. kerület Rákospalota, Pestújhely, Újpalota Önkormányzat Ifjúsági és Sportközpont (1152 Budapest, Széchenyi tér 8-10.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Egyesített Bölcsődék (1156 Budapest, Nádastó park 1.)
- Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Egyesített Szociális Intézménye (1153 Budapest, Széchenyi tér 8-10.)

A 14 intézmény tekintetében a GMK ellátja – mint önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szerv – a saját és a hozzá rendelt önállóan működő költségvetési szervek gazdasági, pénzügyi, műszaki feladatait, továbbá a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXC. törvény 76. § (1) és (3) bekezdésében meghatározott működtetési körbe tartozó köznevelési intézmények működtetési feladatait.

A gazdálkodással, működtetéssel összefüggő feladatokat a GMK és az önállóan működő költségvetési szervek közötti munkamegosztás és felelősségvállalás rendjéről szóló megállapodások, valamint az önkormányzat és a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ között létrejött együttműködési megállapodás tartalmazza.

Az önkormányzat a GMK feladatainak ellátására 2014. október 1-jétől 337,76 álláshelyet engedélyez és finanszíroz.

Az intézmény vezetője a főigazgató. A jelenlegi főigazgatót, Dr. Kovács Imrét a Képviselő-testület 2012. január 1-jétől 2016. december 31-ig bízta meg a vezetői feladatok ellátásával.

A GMK székhelye kezdetben a 1153 Budapest, Bácska u. 14. szám alatti ingatlanban volt. Jelenlegi központjuk a 1158 Budapest, Ady Endre utca 31-33. szám alatt található, ill. kialakításra került egy központi műszaki karbantartó műhely a 1151 Budapest, Bartók B. u. 23-25. szám alatt.



Az önkormányzat a hatékony és takarékos gazdálkodás elve alapján három és fél év alatt alakította ki és fejlesztette a GMK jelenlegi szervezetét, melynek jogszabályban meghatározott közfeladata, szakágazati besorolása az alapító okiratban foglaltak szerint: Budapest Főváros XV. kerület Rákospalota, Pestújhely, Újpalota Önkormányzat önállóan működő költségvetési szerveinek részére, az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 9. § (1) bekezdése alapján, gazdasági-, pénzügyi- és műszaki feladatok, valamint a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ fenntartása alá tartozó köznevelési intézmények működtetési feladatainak ellátása.

A GMK mind humán, mind tárgyi erőforrások tekintetében rendelkezik azon kondíciókkal, amelyek lehetővé teszik, hogy a mellérendelt költségvetési szerveket kiszolgálja, azoknak csak a szakmai feladat-ellátásra kell koncentrálniuk.

A GMK működésében még vannak további fejlesztést igénylő részterületek, azonban az elmúlt évek alatt átszervezett intézményhálózat mára már normál üzemben, a fenntartó számára is elfogadhatóan működik.

Kijelenthető, hogy a GMK mára kialakította az önkormányzati intézmények ingatlanjainak egységes, hasonló színvonalú szolgáltatások nyújtására képes működtetésének rendszerét, felépítette az ehhez szükséges személyi állomány szervezeti és működési rendjét, belső ellenőrzési rendszerét és a feladatok ellátásához szükséges műszaki eszközök állományát, speciális szakfeladatok ellátását biztosító beszállítói, szolgáltatói kapcsolat rendszerét. Ebből következően a jövőben a megfelelő színvonalon el tudná látni a Csokonai Művelődési Központ (CSMK) gazdálkodásával kapcsolatos feladatokat is.

2. Azon költségvetési szerv gazdálkodási feladat-ellátásának jogszabályhoz igazítása, mely költségvetési szerv éves átlagos statisztikai állományi létszáma a 100 főt nem éri el

A XV. kerületi Önkormányzat fenntartásában egy költségvetési szerv, a CSMK gazdálkodással kapcsolatos jogállása jelenleg nem felel meg a törvényi előírásnak.

Jogszabályhoz igazítás lehetőségei

- I. A GMK lesz a CSMK költségvetésének tervezéséért, az előirányzatok módosításának, átcsoportosításának és felhasználásának (a továbbiakban együtt: gazdálkodás) végrehajtásáért, a finanszírozási, adatszolgáltatási, beszámolási és a pénzügyi, számviteli rend betartásáért felelős gazdasági szervezeti egység.

A jogalkotó szándéka a gazdálkodással kapcsolatos feladatellátás koncentrációja. Ha minden költségvetési szerv önállóan gazdálkodik, akkor a hatékony működés problémát jelenthet. Nincs annyi kvalifikált szakember, aki megfelelő színvonalon tudja ellátni a feladatot, a munkáltatónak gondot okozhat a munkaszervezés. Ezt igazolja az ISK esetében az elmúlt években készült, jelentős gazdálkodási szabályt megállapító belső ellenőri jelentés, ill. külső szakértői vizsgálat is. A GMK a gazdálkodás és működtetés területén is kvalifikált munkatársakkal rendelkezik (mérlegképes könyvelőtől munkaügyi szakemberig, energetikustól jogászig). Amennyiben a többi költségvetési szerv is szakszerűen akarna működni, akkor a fenntartónak jelentős forrásokat kellene biztosítania a szükséges álláshelyek finanszírozásához. Mindez igaz az eszköz- és gépparkra is.

Célszerű és költséghatékony tehát a CSMK gazdálkodásával kapcsolatos feladat-ellátást a GMK szervezetére bízni. Amennyiben a képviselő-testület így dönt, akkor a következő feladatok végrehajtására van szükség:

- a) A GMK és a CSMK alapító okiratainak módosítása
- b) A CSMK álláshelyeinek számát eggyel csökkenteni, és ugyanennyivel megnövelni a GMK-ét. A gyakorlatban ez azt jelenti, hogy a CSMK gazdasági feladatait ellátó munkavállalók közül egy fő átkerül a GMK állományába.



- c) Mindkét költségvetési szerv alapdokumentumait módosítani kell (pl. szervezeti és működési szabályzat).
- d) El kell készíteni a két intézmény közötti munkamegosztás és felelősségvállalás rendjéről szóló megállapodást.

A fentiekből látható, hogy a hivatalra és az intézményekre elsősorban adminisztratív teher hárul, egy munkavállaló estében merülhet fel munkaügyi vita, ez a megoldás az önkormányzatnak tulajdonképpen nem jelent kiadást.

**Összességében megállapítható**, hogy ez a megoldás **összhangban van a kerületi feladat-ellátás struktúrájával**, abban fennakadást nem okoz, a fenntartó részéről **nem igényel többletforrást, az adminisztrációs teher** az érintett intézmények és a hivatal számára **sem számottevő**, az esetlegesen felmerülő munkaügyi viták szempontjából pedig a legkevésbé problémás.

A képviselő-testület dönthet úgy is, hogy a CSMK gazdálkodási feladatait a Polgármesteri Hivatal által látja el. Ebben az esetben is az előzőekben felsorolt feladatokat kell elvégezni.

- II. A CSMK és egy másik költségvetési szerv, jelen esetben az ISK, egy költségvetési szervvé alakítása.

Egy költségvetési szerv alapítása, átalakítása és - jogutóddal vagy jogutód nélkül történő - megszüntetése az alapító szerv joga. Az Áht. hatályos rendelkezései szerint a költségvetési szerv általános jogutódlással történő megszüntetése átalakítással történhet. Az átalakítás lehet egyesítés vagy különválás. Az egyesítés lehet beolvadás vagy összeolvadás. Beolvadás esetén megszűnik a beolvadó ISK, jogutódja az átvevő CSMK. Összeolvadás esetében az ISK és a CSMK megszűnnek, jogutódjuk az átalakítással létrejövő új költségvetési szerv.

#### II/1. Beolvadás

A PTB-KKB 2015. január 21-i közös ülésén a következő döntést hozta:

*„A bizottság úgy dönt, hogy felkéri a polgármestert, hogy készíttessen előterjesztést a Csokonai Művelődési Központ átszervezésére: létszámának bővítésére vonatkozóan (az Ifjúsági és Sportközpont beolvadásával, a Gazdasági Működtetési Központtól átvett további feladatkörökkel és státuszokkal) annak érdekében, hogy az ÁHT. 10. §-a értelmében éves átlagos statisztikai állományi létszáma meghaladja a 100 főt.” (1. melléklet)*

A javaslat szembe megy a jogszabály szellemiségével, hiszen ugyanezen jogszabályi hely (4b) bekezdése rögzíti, hogy az irányító szerv döntése alapján a (4a) bekezdést a 100 fő éves átlagos statisztikai állományi létszámot elérő költségvetési szervre is alkalmazni kell. Továbbá a képviselő-testület elmúlt években megfogalmazott elvárásaival is ellentétes, hiszen a GMK létrehozása pontosan az új jogszabályi előírásokkal azonos elképzelést takar.

A határozatban megfogalmazott javaslat megvalósítása egyebekben azért nem lehetséges, mert az éves átlagos statisztikai állományi létszám a CSMK esetében nem haladta meg a 100 főt 2014-ben. Éves statisztikai létszámadat 2015-re vonatkozóan csak 2015. december 31-e után áll majd rendelkezésre. Az Áht. ezen passzusa pedig 2015. január 1-jei hatályú, vagyis 2015. április 1-ig úgy kell az átalakítás végrehajtani, hogy a januári állapot az irányadó.

A Polgármesteri Hivatal jogértelmezése szerint ez a megoldás nem felel meg a jogszabályi előírásoknak.

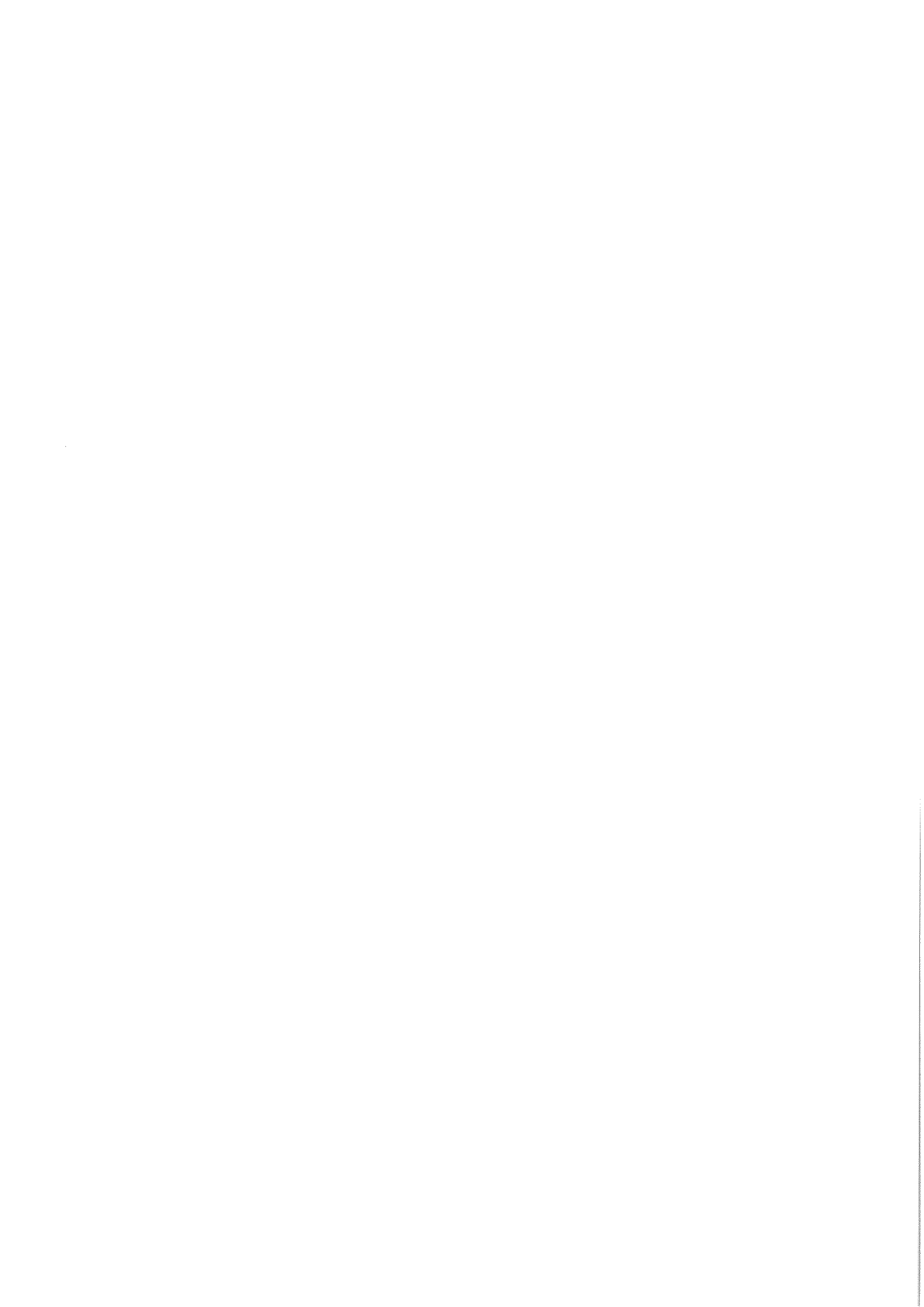
#### II/2. Összeolvadás

Amennyiben a testület nem az I. megoldást részesíti előnyben, akkor szabályszerűen az összeolvadás valósítható meg. Ebben a verzióban mindkét intézmény (CSMK, ISK) jogutóddal szűnik meg, a jogutód a testület által újonnan alapítandó költségvetési szerv. Ha a képviselő-testület így dönt, akkor a következő feladatok végrehajtására van szükség:





- a) A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 81. § (1) bekezdésében foglaltaknak megfelelően a Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat a 10/2003. (IV.1.) közművelődési rendeletének hatálya alá tartozó közművelődési intézmény - CSMK - átszervezése esetén a testületi döntés meghozatala előtt 30 nappal a miniszter véleményét be kell szerezni és annak tartalmát a testülettel ismertetni kell. A (2) bekezdés alapján a miniszter a megkereséstől számított 30 napon belül nyilváníthat véleményt.  
A polgármester az átszervezésről szóló tájékoztatót, a testület véleményét figyelembe véve január 30-án megküldi véleményezésre a miniszter részére. A jogszabályban foglalt határidők megnehezítik az átszervezés határidőre, április 1-re történő kivitelezését.
- b) A GMK módosító okiratának, a CSMK és az ISK megszüntető okiratainak, valamint az új költségvetési szerv alapító okiratainak elkészítése. Áht. 105. § (1) költségvetési szerv a törzskönyvi nyilvántartásba való bejegyzésével, a bejegyzés napjával jön létre és a törzskönyvi nyilvántartásból való törlésével, a törlés napjával szűnik meg. Áht. 105. § (2) az alapító okiratot és annak módosítását az alapító szerv adja ki. A törzskönyvi nyilvántartást a Magyar Államkincstár (MÁK) végzi, a vezetésével kapcsolatban az ügyintézési határidő tizenöt nap. Ha a kincstár hiánypótlási felhívást bocsát ki, annak teljesítésére legfeljebb húsznapos határidőt állapíthat meg. Ezek a határidők is feszesek a jelen helyzetben. A képviselő-testület február 26-i ülésén dönt az átszervezésről, akkor a hiteles határozati kivonatot legkorábban március 2-án lehet megküldeni a MÁK részére. Amennyiben hiánypótlási felhívás érkezik, arról a testület a március 26-i ülésén tárgyalhat. Azt a döntést ismét meg kell küldeni a MÁK-nak, amely április 1-jével már nem fogja tudni bejegyezni az új intézményt.
- c) Munkáltatói feladatok a munkavállalók és a magasabb vezetői megbízással kapcsolatban lesznek.  
Jogutódlás esetén az új munkáltató – közalkalmazotti jogviszony érintetlensége miatt – köteles a közalkalmazottat továbbfoglalkoztatni.  
A munka törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény (a továbbiakban: Mt.) 38. § (2) bekezdés szerint az átadó vagy – a munkáltatók megállapodása alapján – az átvevő munkáltató legkésőbb az átszállást megelőzően tizenöt nappal köteles az érintett munkavállalókat írásban tájékoztatni
- a) az átszállás időpontjáról vagy tervezett időpontjáról,  
b) az átszállás okáról,  
c) a munkavállalót érintő jogi, gazdasági és szociális következményekről, valamint  
d) a munkavállalót érintő tervezett intézkedésről.  
Az átvevő munkáltató pedig az Mt. 38. § (1) bekezdés értelmében az átszállást követő tizenöt napon belül a munkáltató azonosító adatainak közlésével köteles írásban tájékoztatni a munkavállalót a munkáltató személyében bekövetkezett változásról, valamint a 46. § (1) bekezdésében meghatározott munkafeltételek változásáról.  
Magasabb vezetői megbízással. Figyelemmel az Áht. rendelkezésére, mely szerint az összeolvadó szervek megszűnnek és a jogutódjuk az új költségvetési szerv lesz, az összeolvadó szervek magasabb vezetőinek a vezetői megbízással – közalkalmazotti jogviszonyuk fenntartása mellett – vissza kell vonni és az új költségvetési szerv magasabb vezetői beosztásának ellátására pályázatot kell kiírni.  
A magasabb vezetői feladatok ellátására a pályázati eljárás lebonyolításának idejére arra alkalmas személyt kell megbízni a vezetői feladatok ellátásával.
- d) Az új intézménynek történő feladatátadással egyidejűleg a GMK álláshelyeinek számát 30-cal csökkenteni lehet anélkül, hogy a feladatellátás színvonala a GMK ellátási körében maradó intézményekben jelentős mértékben sérülne.
- e) Az új költségvetési szerv álláshely-száma összeáll a CSMK 49,5, az ISK 14 és a GMK 30 státuszából. Ez mindösszesen 93,5 álláshely.



A GMK és a hozzárendelt költségvetési szervek esetében az alábbi táblázat megmutatja, hogy az engedélyezett álláshelyek száma több mint az álláshelyeken lévő munkavállalók száma. Például az ISK-ban az engedélyezett álláshely-szám 14, míg a statisztikai állományi létszám 11,2 volt az elmúlt évben. Ennek számos oka lehet, pl. üres álláshely.

Év	Statisztikai állományi létszám (fő)	Engedélyezett álláshely (db)	Arány
2013	999,975	1 045,460	95,649%
2014	1014,375	1 069,260	94,867%
<b>Átlag</b>	<b>1007,175</b>	<b>1 057,360</b>	<b>95,258%</b>

Célszerű az új intézmény álláshelyeinek számát a fentiek figyelembe vételével meghatározni, hogy az 100 fő éves átlagos statisztikai állományi létszám garantáltan meglegyen.

A szükséges álláshely-szám 105. A képviselő-testületnek eszerint 11,5 új álláshely létesítéséről és finanszírozásáról kellene döntenie. A közalkalmazotti bértábla alapján egy álláshely D10 kategóriával számolva cca. 2.000 eFt/év, **11,5 álláshely 23.000 eFt/év többletkiadást jelent az önkormányzat számára.**

A többletköltség mellett az a kérdés nyitott, és további döntést igényel hogy az új álláshelyeket milyen indokolt és alátámasztott feladatok ellátásával lehet megtölteni.

Az átszervezés ezen módja, egyéb, részben a fenntartó hatáskörébe tartozó problémák megoldását is szükségessé teszi:

- **bérfeszültség:** az ISK és a CSMK dolgozóinak bérszínvonalában jelenleg jelentős különbségek vannak. A vezetői struktúra szükségszerű átalakításából következően a jelenlegi vezetők, vezető-helyettesek státusza változhat, megszűnhet. A bérek jogszabályoknak és a takarékos önkormányzati gazdálkodás szempontjának megfelelő rendezése alapvető az intézményi költségvetés elkészítése szempontjából.
  - **párhuzamos feladat-ellátás:** az új költségvetési szerv az ISK telephelyeinek tekintetében új működtető szervként működik, így a korábbi feladat-ellátás struktúrájának megbontásából származó esetleges hátrányokat minimalizálni kell (a feladatkörök pontos meghatározásával, a rendelkezésre álló gépek és eszközök célszerű megosztásával, az elengedhetetlenül szükséges duplikációk minimalizálásával). A GMK előzetes felmérést készített a rendelkezésre álló eszközök ésszerű felhasználásáról (azok átadásáról, a feladat-ellátás során történő megosztásáról, indokolt esetben pedig új eszközök beszerzéséről). Eszerint **az új eszközök beszerzéséhet minimálisan bruttó 10.000 eFt többletforrás biztosítása szükséges**
- f) A költségvetési szerv alapidokumentumait módosítani, ill. új intézmény esetén kiadni kell (pl. szervezeti és működési szabályzat).
- g) A CSMK és az ISK megszüntetését megelőzően az irányító szervnek gondoskodnia kell az intézményi eszközök és források leltározásáért, az éves költségvetési beszámoló elkészítéséért, a vagyonátadás lebonyolításáért felelős személyek kijelöléséről, a feladatok határidőinek meghatározásáról; az ellátandó közfeladatokhoz tartozó hatósági engedélyeknek – a megszüntetendő költségvetési szerv kérelmére történő – visszavonásáról és annak előkészítéséről, hogy az új hatósági engedélyek a közfeladatokat a továbbiakban ellátó szervek részére kiadhatóak legyenek; ha a közfeladat ellátásához díjbevétel kötődik, a díjbeszedési jogosultság átadásának előkészítéséről; a költségvetési szerv alkalmazásában álló személyekkel kapcsolatos munkáltatói intézkedések meghatározásáról, a határidők kijelöléséről, a közfeladatokat a



továbbiakban ellátó szervek részéről történő továbbfoglalkoztatás lehetőségéről, valamint az új költségvetési szerv költségvetésének elkészítéséről.

A GMK előzetes elemzést készített a lehetséges átszervezés keretében történő erőforrás átadásról. Az intézmény megállapításai szerint (A részletes elemzést a melléklet tartalmazza):

- Az új szervezet létrehozásával az intézmények üzemeltetése, működtetése során párhuzamos feladatellátás alakulhat ki, amelyet indokolt megszüntetni.
- A GMK-ban –alapfeladatának megfelelően– az intézmények üzemeltetéséhez szükséges műszaki tervezési, szervezői, irányítói és ellenőrzési feladatok és ezzel kapcsolatban az álláshelyek is az ellátott intézményekhez és az ellátandó feladathoz lettek meghatározva. Ennek megbontása a jelenlegi működési modellben súlyos gondokat okozna.
- A GMK-nak gazdálkodási-működtetési feladatai ellátásához feltétlenül szüksége van az előterjesztésben már részletezett szakmai kompetenciákra, így azokat átadni nem tudja.
- Egy esetleges kiszervezés esetén a napi végrehajtó feladatok és létszám viszonylag könnyen kiszervezhető, azonban az irányítói feladatok és különösen az ezekre a feladatokra biztosított álláshelyek megosztása már nem. Egy-egy szakember az egész intézményhálózatért felelős, munkájának csak egy –arányos– részét tesz ki egy-egy intézmény.
- Az intézményátszervezések során átvett karbantartók jelenleg a GMK-hoz tartozó valamennyi intézmény karbantartási feladataiban részt vesznek, az új intézményhez történő visszakerülésük esetén a GMK feladatellátása sérül.
- Nem osztható meg a karbantartó műhely, illetve az abban telepített célgépek, valamint a beszerzett kézi szerszámok.
- A GMK-ból a megmaradó –27 intézmény és több mint 70 ingatlan– feladatok sérelme nélkül 30 végrehajtói álláshely átadására van lehetőség.
- A létesítmény üzemeltetés terén is érvényesül a méretgazdaságosság elve. A kvalifikált szakemberekkel, nagyobb volumenben sokkal szakszerűbben, költséghatékonyabban láthatók el a feladatok, mint kicsiben, korlátozott szakember ellátottsággal, vagy éppen szakemberek nélkül.

**Összességében megállapítható**, hogy ez a megoldás a **kerületi feladat-ellátás struktúráját megbontja**, és átmenetileg **fennakadást okozhat a GMK** többi önkormányzati költségvetési szervre vonatkozó gazdálkodási-működtetési **tevékenységében is**. Az összeolvadással létrejövő új költségvetési szerv kialakítása **jelentős adminisztratív terhet** ró a GMK, az ISK és a CSMK munkatársaira. **Az önkormányzat számára minimálisan 23.000 eFt személyi**, a feladat-ellátás későbbi struktúrájától függően minimum 10.000 eFt felhalmozási jellegű, összesen tehát **legalább 33.000 eFt többlet-kiadást jelent** (a dologi kiadások a tervezés ezen szakaszában még nem becsülhetők meg). (3. melléklet)

### III. Az ISK jogutód nélküli megszüntetése

Az ISK alapító okiratában definiált közfeladata és szakmai alaptevékenysége:

Sportlétesítmények fenntartása és működtetése (2004. évi I. tv. 55. § (1) bek. c)

A szabadidő kihasználását, a kerületi sport-és szabadidő rendezvények szervezését segítő, valamint a mindenkor hatályos jogszabályokban előírt, és a képviselő-testület által jóváhagyott, az Ifjúsági és Sportközpont és a Gazdasági és Működtetési Központ közötti feladatmegosztás rendjéről szóló megállapodásban meghatározott sport, szabadidő, köznevelési, táborozási és üdülési feladatokat végrehajtó szerv. A szakmai feladatokat kilenc fő, öt fő sport - benne az intézményvezető és helyettese -, két fő ifjúsági programkoordinátor, és két fő úszómester látja el.

A költségvetési szervet meg lehet szüntetni, ha a közfeladat alaptevékenységként való ellátása más formában is biztosítható. Ebben a konkrét esetben a közfeladat ellátása megszervezhető úgy, hogy a sportszakmai feladatok ellátását a hivatal vagy a GMK, esetleg megosztva, az



ifjúsági (Ifjúsági Közösségi Tér) feladatokat a CSMK látná el.

Az átszervezés ezen formájának végrehajtása következő feladatokkal jár:

- a) A GMK, a CSMK és szükség esetén a Polgármesteri Hivatal alapító okiratainak módosítása. Az ISK megszüntető okiratának elkészítése.
- b) Költségvetési szerv megszüntetésével járó feladatok az összeolvadás pontban részletezve.
- c) Ezen megoldás esetében célszerű, hogy a CSMK gazdálkodását a GMK lássa el.

Kérem a Képviselő-testületet, hogy tárgyalja meg az előterjesztést, és hozza meg döntését.

Budapest, 2015. január „28.”.

Hajdu László  
polgármester

1. **Témafelelős:** Intézményfelügyeleti és Humán Főosztály
2. **Egyeztetésre megküldve:** Közgazdasági Főosztály, GMK
3. **Bizottságok:** ESZB JÜB KÉB KKB PTB VKB

4. **Melléklet:**

- 1) PTB-KKB együttes ülés törvényességi észrevétel és határozati kivonat
- 2) GMK által készített elemzés a költségvetési szervek átszervezéséről
- 3) Átszervezés költségei

5. **Jegyzői láttamozás:** 2015. ...01... hó ...28... nap Alíráás:.....

6. **Meghívandók:** GMK főigazgató, ISK igazgató, CSMK igazgató

7. **Az előterjesztést kapják:** GMK, ISK, CSMK

**Határozati javaslatok:**

A Képviselő-testület úgy dönt, hogy

- (1) felkéri a polgármestert, hogy vizsgálta meg a Csokonai Művelődési Központ gazdálkodási feladat-ellátásának az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 10. § (4a) bekezdésében foglaltaknak megfelelő, 2015. április 1-jétől történő ellátásának lehetőségeit. A vizsgálat során fel kell mérni a feladat Gazdasági Működtetési Központ által, újonnan létrehozott költségvetési szerv által, ill. részben a Polgármesteri Hivatal által történő ellátásának lehetőségeit.
- (2) felkéri a polgármestert, hogy a vizsgálat megállapításairól készült tájékoztatót a képviselő-testület februári rendes ülésén terjessze elő.

**Felelős:** polgármester

**Határidő:** 2015. január 28.

**Jogszabályi hivatkozások:**

- az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 10. § (4a) bekezdés
- a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 81. § (1) bekezdés

**A határozati javaslatok elfogadásához egyszerű szavazattöbbség szükséges.**

Érvényességi

2015 JAN 28.

felülvizsgálatra érkezett:.....

.....hó .....n

L. Kóvári  
01.28.







Budapest Főváros XV. kerületi Polgármesteri Hivatal



## JEGYZŐ

1153 Bp., Bocskai u. 1-3. • 1601 Bp. Pf. 46. • Tel.: 305-3208 • Fax.: 307-4008 • jegyzo@bpxv.hu • www.bpxv.hu

Ügyiratszám: 2/3-7/2015.

Válaszában hivatkozzon az ügyiratszámunkra!

Ügyintézés helye: Jegyzői Kabinet

Ügyintéző: dr. Magasitz Erzsébet

Tárgy: törvényességi észrevétel a KKB-5/2015.  
(I.21.) számú határozatához

Móricz Eszter  
elnök

Köznevelési, Kulturális, Közművelődési, Rendezvényszervezési,  
Ifjúsági és Sport Bizottság

### Helyben

Tisztelt Elnök asszony!

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló **2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: Mőtv.) 81.§ (3) bekezdés e) pontja alapján eljárva** a Csokonai Művelődési Központ átszervezése tárgyában a Pénzügyi és Költségvetési, Tulajdonosi és Vagyongazdálkodási Bizottság és a Köznevelési, Kulturális, Közművelődési Rendezvényszervezési, Ifjúsági és Sport Bizottság (a továbbiakban: Bizottság) 2015. január 21-ei együttes ülésén hozott KKB-5/2015. számú határozatára (a továbbiakban: a határozat) az alábbi

### *törvényességi észrevételt*

teszem:

A Képviselő-testület és szervei szervezeti és működési szabályzatáról 28/2012.(VII.2.) ök. rendelet (a továbbiakban: SZMSZ) SZMSZ 72.§ (1) bekezdése értelmében a bizottság döntéshozatalára a képviselő-testületre vonatkozó szabályok az irányadók.

1. Az SZMSZ 36.§-a szerint az előterjesztést csak írásban lehet benyújtani és az minden olyan információt tartalmaz, ami a megalapozott döntés meghozatalához szükséges. Az előterjesztés rendjét az SZMSZ 10. melléklete szabályozza, meghatározva annak tartalmi követelményeit, illetve az ahhoz kapcsolódó határozati javaslat kötelező formáját is.

A Bizottság által tárgyalta ún. „Vitaindító”, illetve az ahhoz kapcsolódó határozati javaslat nem felelt meg az SZMSZ hivatkozott előírásainak.

2. A Bizottság a „Vitaindító” alapján meghozott határozatában felkérte a polgármestert, hogy készítessen előterjesztést a Csokonai Művelődési Központ átszervezésére, az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (a továbbiakban: Áht.) 2015. január 1-től hatályba lépett új 10.§ (4a) bekezdése szerinti rendelkezésekre tekintettel.



Az Áht. hivatkozott rendelkezése értelmében a gazdasági szervezet feladatait, ha a költségvetési szerv éves átlagos statisztikai állományi létszáma a 100 főt nem éri el, az irányító szerv, az államháztartás önkormányzati hivatal vagy – az irányító szerv döntése alapján az irányító szerv irányítása alá tartozó más költségvetési szerv látja el. Az Áht. ezen új rendelkezését a Magyarország 2015. évi központi költségvetésének megalapozásáról szóló 2014. évi XCIX. törvény (a továbbiakban: Mat.tv.) állapította meg, amely egyben kiegészítette az Áht.111.§ - át a (27) bekezdés szerinti azon átmeneti rendelkezéssel, hogy a Mat.tv. hatályba lépésekor a törzskönyvi nyilvántartásban már szereplő költségvetési szerv legkésőbb 2015. április 1 – ig kell, hogy ennek az új rendelkezésnek megfeleljen.

Az SZMSZ 61.§ (1) bekezdése értelmében a képviselő-testület a feladat- és hatáskörébe tartozó, rendeleti szabályozást nem igénylő ügyekben határozattal dönt. Az SZMSZ 61.§ (2) bekezdése rendelkezése alapján a határozatban meg kell jelölni a végrehajtás felelősét és határidejét.

A Bizottság döntése értelmében a KKB 5/2015.(I.21.) számú határozat végrehajtásáért a polgármester felelős, a határozat végrehajtására vonatkozó határidő megállapítására ugyanakkor nem került sor, a határozat csak a döntéshozatali határidőt tartalmazza.

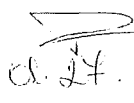
Ez a határidő ugyanakkor nem biztosítja a döntés végrehajtását, illetve azt, hogy az érintett költségvetési szerv 2015. április 1-ig az Áht. 10.§ (4a) bekezdése szabályainak megfelelően működjen.

Kérem tisztelt Elnök asszonyt, hogy észrevételemet megfontolni és az alapján a szükséges intézkedést megtenni szíveskedjék.

Budapest, 2015. január „27”

Tisztelettel:

  
dr. Lamperth Mónika  
jegyző.

  
cl. 24. f 9


**A Pénzügyi és Költségvetési, Tulajdonosi és Vagyongazdálkodási és a  
Köznevelési, Kulturális, Közművelődési, Rendezvényszervezési, Ifjúsági és Sport  
Bizottság  
2015. január 21-ei rendkívüli nyilvános együttes ülésének kivonata**

---

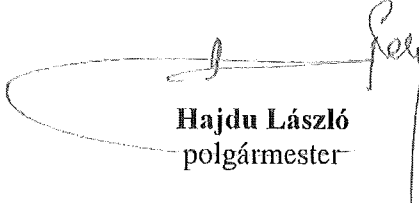
**MUNKAPÉLDÁNY**

<b>Határozatszám</b>	<b>Felelős</b>	<b>Határidő</b>
PTB 10/2015. (I.21.)	Reiszné Naszádi Magdolna főosztályvezető	2015. január 29. (szándéknyilatkozatra)

Budapest, 2015. január 22.

  
**Dr. Sárosi Magdolna**  
kabinetvezető

  
**Dr. Lamperth Mónika**  
jegyző

  
**Hajdu László**  
polgármester

Törvényességi észrevétel:

Budapest Főváros XV. kerület Rákospalota,  
Pestújhely, Újpalota Önkormányzat Képviselő-testületének  
**Pénzügyi és Költségvetési, Tulajdonosi és Vagyongazdálkodási Bizottsága,**  
**Köznevelési, Kulturális, Közművelődési, Rendezvényszervezési, Ifjúsági és Sport Bizottsága**  
Ülésszám: PTB 1/56-3/2015.  
KKB 1/62-2/2015.

## K I V O N A T

készült a bizottságok 2015. január 21-ei  
rendkívüli, nyilvános, együttes ülésén  
hozott határozatokról

### **PTB 8/2015. (I. 21.) sz. határozat**

A Pénzügyi és Költségvetési, Tulajdonosi és Vagyongazdálkodási Bizottság **ügy dönt**, hogy a Köznevelési, Kulturális, Közművelődési, Rendezvényszervezési, Ifjúsági és Sport Bizottsággal megtartott együttes ülés levezető elnökének Móricz Eszter bizottsági elnököt választja meg.

(Szavazati arány: 6 igen szavazat, egyhangú)

### **KKB 3/2015. (I.21.) sz. határozat**

A Köznevelési, Kulturális, Közművelődési, Rendezvényszervezési, Ifjúsági és Sport Bizottság **ügy dönt**, hogy a Pénzügyi és Költségvetési, Tulajdonosi és Vagyongazdálkodási Bizottsággal megtartott együttes ülés levezető elnökének Móricz Eszter bizottsági elnököt választja meg.

(Szavazati arány: 5 igen szavazat, egyhangú)

### **PTB 9/2015. (I.21.) sz. határozat**

A Pénzügyi és Költségvetési, Tulajdonosi és Vagyongazdálkodási Bizottság **ügy dönt**, hogy elfogadja az előterjesztett napirendi javaslatot.

(Szavazati arány: 6 igen szavazat, egyhangú)

### **KKB 4/2015. (I.21.) sz. határozat**

A Köznevelési, Kulturális, Közművelődési, Rendezvényszervezési, Ifjúsági és Sport Bizottság **ügy dönt**, hogy elfogadja az előterjesztett napirendi javaslatot.

(Szavazati arány: 5 igen szavazat, egyhangú)

- 1. Vitaindító a költségvetési szerveknek az ÁHT 10. § (4/a) bekezdésének való megfeleléséről** (PTB Ikt.sz. 1/57-6/2015. és KKB ikt.sz.: 1/63-2/2015. sz. anyag)

### **PTB 10/2015. (I.21.) sz. határozat**

A Pénzügyi és Költségvetési, Tulajdonosi és Vagyongazdálkodási Bizottság **ügy dönt**, felkéri a polgármestert, készítessen előterjesztést a Csokonai Művelődési Központ átszervezésére: létszámának bővítésére vonatkozóan (az Ifjúsági és Sportközpont beolvasásával, a Gazdasági, Működtetési Központtól átvett további feladatkörökkel és státuszokkal) annak érdekében, hogy az ÁHT 10. §-a értelmében éves átlagos statisztikai állományi létszáma meghaladja a 100 főt.

Felelős: polgármester  
 Határidő: 2015. január 29. (szándéknyilatkozatra)  
 (Szavazati arány: 7 igen szavazat, egyhangú)

**KKB 5/2015. (I.21.) sz. határozat**

A Köznevelési, Kulturális, Közművelődési, Rendezvényszervezési, Ifjúsági és Sport Bizottság **ügy dönt**, felkéri a polgármestert, készítessen előterjesztést a Csokonai Művelődési Központ átszervezésére: létszámának bővítésére vonatkozóan (az Ifjúsági és Sportközpont beolvasásával, a Gazdasági, Működtetési Központtól átvett további feladatkörökkel és státuszokkal) annak érdekében, hogy az ÁHT 10. §-a értelmében éves átlagos statisztikai állományi létszáma meghaladja a 100 főt.

Felelős: polgármester  
 Határidő: 2015. január 29. (szándéknyilatkozatra)  
 (Szavazati arány: 4 igen szavazat, 1 ellenszavazat, 0 tartózkodás)

**PTB 11/2015. (I.21.) sz. határozat**

A Pénzügyi és Költségvetési, Tulajdonosi és Vagyongazdálkodási Bizottság **nem fogadta el azt a javaslatot**, hogy kérje fel a polgármestert, készítessen előterjesztést arra vonatkozóan, hogy a Csokonai Művelődési Központ gazdálkodási önállóságát megszünteti, feladatait a továbbiakban a Gazdasági és Működtetési Központ lássa el.

Felelős: polgármester  
 Határidő: 2015. január 29.  
 (Szavazati arány: 0 igen szavazat, 5 ellenszavazat, 2 tartózkodás)

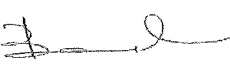
**KKB 6/2015. (I.21.) sz. határozat**

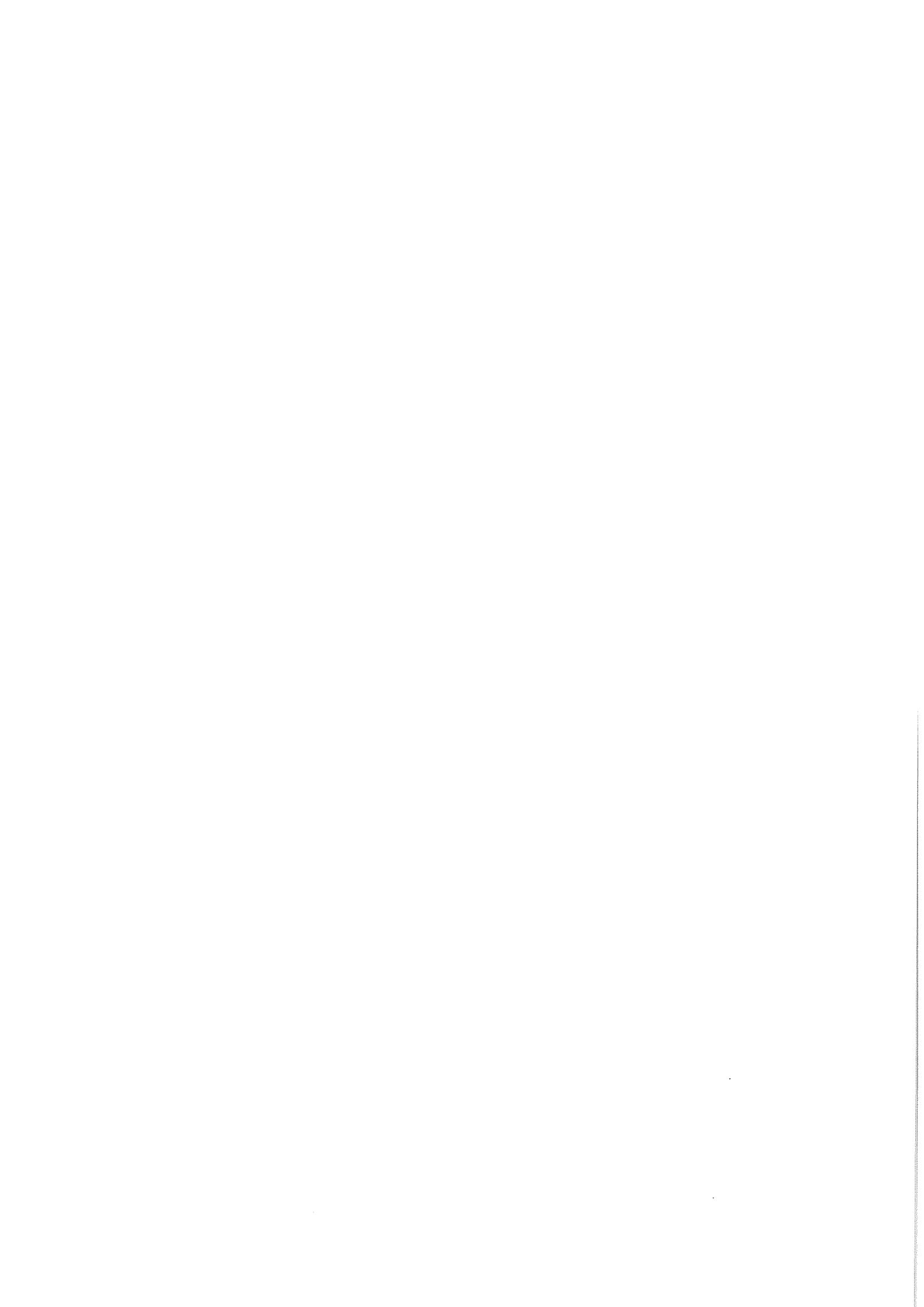
A Köznevelési, Kulturális, Közművelődési, Rendezvényszervezési, Ifjúsági és Sport Bizottság **nem fogadta el azt a javaslatot**, hogy kérje fel a polgármestert, készítessen előterjesztést arra vonatkozóan, hogy a Csokonai Művelődési Központ gazdálkodási önállóságát megszünteti, feladatait a továbbiakban a Gazdasági és Működtetési Központ lássa el.

Felelős: polgármester  
 Határidő: 2015. január 29.  
 (Szavazati arány: 2 igen szavazat, 3 ellenszavazat, 0 tartózkodás)

K.m.f.

  
 Móri Eszter  
 KKB elnök

  
 Bencsik Lászlóné  
 PTB elnök



## **F E L J E G Y Z É S**

### **a GMK és az ISK jelenlegi integrációjának megszüntetése**

#### **1. Előzmények**

A GMK létrehozására 2011-ben azzal a céllal került sor, hogy a XV. kerületi költségvetési szervek gazdálkodási feladatait központosítottan kezelve egy modernebb, költségtakarékosabb gazdálkodási szervezet alakuljon ki, amely képes megfelelni a jogszabályok által támasztott követelményeknek valamint a fenntartó önkormányzat elvárásainak egyaránt úgy, hogy a rendelkezésre álló közpénzek felhasználása a leghatékonyabban történjen meg.

A kitűzött célok jól definiáltan megjelentek a GMK létrehozáskor készített előterjesztésekben.

Az intézményhálózat átalakítása egyben alkalmat teremtett arra is, hogy az intézményekben addig ellátatlan, vagy nem kellő szakmai ismeretekkel ellátott feladatok is ellátásra kerüljenek.

A feladatellátás hiányosságai leginkább a műszaki, üzemeltetési, energetikai, közétkeztetési, beszerzési és közbeszerzési területeken voltak tetten érhetők.

A GMK 2011-2013 végéig folyamatos fejlesztésen, szervezetbővítésen ment át.

A folyamat a Nevelési-Oktatási Központok megszüntetésével, önálló iskolák és óvodák létrehozásával indult.

A kialakult új intézményi struktúra – 11 óvoda, 14 általános és középiskola – azonban már azt igényelte, hogy a gazdálkodási feladatok egy központi gazdálkodó szervezeten keresztül kerüljenek ellátásra. A gazdálkodási –elsősorban költségvetés tervezési, számviteli, pénzügyi, humánpolitikai és vagyongazdálkodási– feladatok racionalizálásra a feleslegessé váló álláshelyek megszüntetésre kerültek.

2012 év elején megkezdődött a már említett, korábban el nem látott (műszaki, üzemeltetési, energetikai, étkeztetési, beszerzési és közbeszerzési) feladatok megszervezése. Ennek keretében közétkeztetési, energetikai, fejlesztési, épületgépészeti beszerzési és közbeszerzési szakemberek felvételére került sor. A szervezetfejlesztéssel egy időben megkezdődött egy integrált intézményüzemeltetési modell kidolgozása.

A 2012 közepére kialakított szervezet további feladatokat kapott a fenntartó önkormányzattól. 2012 nyarán hat (Hubay Jenő Zeneiskola, Egyesített Bölcsődék, Egyesített Szociális Intézmény, Ifjúsági és Sport Központ, Csokonai Művelődési Központ, Egészségügyi Intézmény) intézmény gazdálkodási feladatainak átvételére került sor. A feladatok átvételét itt is megelőzte a gazdálkodási létszámok felülvizsgálata, az integráció miatt feleslegessé váló álláshelyek megszüntetése.

A közoktatási intézmények állami fenntartásba vétele 2013. január 1-től szükségessé tette, hogy a létesítmény üzemeltetésre való felkészülés felgyorsuljon. Az önkormányzat döntésének megfelelően 2012. december 1-től kezdődött meg a GMK létesítmény üzemeltetési tevékenysége.

A létesítményüzemeltetési tevékenység irányító, ellenőrző szervezete eddigre már kialakult, a fenntartó által biztosított álláshelyek betöltésre, az elvégzendő feladatok meghatározásra kerültek.

A gazdasági szervezet mellett a közétkeztetési, energetikai és intézményüzemeltetési feladatok tervezését, szervezését, irányítását és ellenőrzését ellátó közalkalmazottak alkotják jelenleg a GMK központi szervezeti egységét. Kialakításra került a központi karbantartó műhely és kertészet. Átvettük a kerületi főzőkonyhák üzemeltetési feladatait is. Ezek a szervezeti egységek a teljes intézményhálózaton látják el feladataikat.





Az intézmény üzemeltetéséhez szükséges műszaki tervezési, szervezői, irányítói és ellenőrzési feladatok és ezzel kapcsolatban az álláshelyek is az ellátott intézményekhez és ellátandó feladathoz lettek meghatározva.

A napi végrehajtó feladatok –pl.: eseti és azonnali hibaelhárítás, takarítás, portaszolgálat, tálalás– ellátására pedig a létesítmény gondnoki rendszer került kialakításra.

Ennek megbontása a jelenlegi működési modellben súlyos gondokat okozna.

Egy új intézmény beillesztése a rendszerbe viszont nem jár az irányítói létszámszükséglet jelentős változásával. Intézményhálózati szinten nincs szükség új álláshely létrehozására.

Egy esetleges kiszervezés esetén a napi végrehajtó feladatok és létszám viszonylag könnyen kiszervezhető, azonban az irányítói feladatok és különösen az ezekre a feladatokra biztosított álláshelyek megosztása már nem. Egy-egy szakember az egész intézményhálózatért felelős, munkájának csak egy –arányos– részét tesz ki egy-egy intézmény.

## **2. Az ISK létszámának változásai 2011-2015. között**

Az ISK-ban még a GMK-val való kapcsolata előtt –2011-ben– a munkavállaló nyugdíjazása miatt megszüntetésre került egy gazdasági ügyintézői álláshely. A feladatot az ISK megbízás útján látta el.

A GMK-nak a feladatai ellátásához szükséges álláshelyeket a fenntartó a korábbi intézményhálózat átalakításával, az ott meglévő álláshelyek átcsoportosítása révén biztosította.

Az ISK gazdálkodási forma változásával kapcsolatban –önállóan gazdálkodóból önállóan működővé válásával összefüggésben– 2012. július 1-jétől 2 gazdasági ügyintézői álláshely megszüntetésére került sor. A két álláshely véglegesen megszűnt, ezzel a GMK álláshelyei nem bővültek.

2012. július 1-jétől az ISK az engedélyezett álláshelyeinek változása során 12,5 álláshely és ellátandó feladat a GMK-hoz történő átcsoportosítása történt meg. (karbantartó, gondnok, uszodagépész és takarító munkakörökben). Az áthelyezett karbantartók jelenleg a GMK-hoz tartozó intézmények karbantartási feladataiban vesznek részt, ISK-hoz történő visszakerülésük esetén a GMK feladatellátása sérül.

2014. január 1-től –a GMK működtetési feladatainak bővülése miatt– 21,5 álláshely került áthelyezésre a GMK-ba az ISK-tól. (pályakarbantartók, vidéki telephelyek munkavállalói).

## **3. Az ISK GMK-ban elfoglalt helye**

Jelenleg az ISK telephelyeinek gondnoki, takarítási, pályakarbantartói, uszodai gépészeti, konyhai, műszaki karbantartói feladatait (az LG11 gondnokságba szervezve) 33,5 álláshelyen 34 fő látja el. (Részletesen a 2.sz. mellékletben) Azonban:

- Varga Attila, létesítménygondnok az ISK gondnokságirányítási feladatain, karbantartásán kívül végzi a GMK Központ és KOMA Színház épületgondnoki tevékenységeit, valamint az LG03 gondnokságban a Czabán Iskola kazánkezelését és felügyeletét is (ISK területén kívüli munkavégzés a munkaidő 20 %-a). Az GMK Központ és a Központi Műhely épületeit más gondnokhoz kell csatolni.
- Czibak János, műfüves pályakarbantartó a Központi Karbantartó Műhely állományának segít be minden gondnokság épületeire kiterjedően karbantartási feladatokban (pl. tisztasági festések végzése jelentős mennyiségben, munkaidő 25%-ban). Illetőleg feladatokat kap LG11-en kívül végzett tevékenységnél (szállítás, előkészítés, szerelés, helyszíni felügyelet).



- Csontos Zoltán, műfüves pályakarbantartó az ISK Központ mellett található LG03 műfüves pályán végez pályakarbantartási munkákat. (ISK területén kívüli munkavégzés a munkaidő 10 %-a).
- Általánosan minden pályakarbantartó a hatékonyabb munkavégzés érdekében, és munkaköri leírása szerint átvezényelhető más intézmények műfüves pályáira. A GMK-ból való áthelyezésük esetén az iskolák, óvodák és PKH műfüves pályáin a helyettesítés megoldásában lenne kevesebb mozgástér.
- Ezen felül az LG11 pályakarbantartóinak szakmai irányítása, eszközökkel, anyagokkal, járművekkel, gépekkel való ellátása a Főkertész és a Központ Kertkarbantartó Műhely vezetője alá tartozik jelenleg.
- A GMK kezelésébe 12 műfüves pálya tartozik, ebből 2 pálya található az LG11 területén.

A fentiek figyelembe vételével a GMK-ból a megmaradó –27 intézmény és több, mint 70 ingatlan– feladatok sérelme nélkül 30 végrehajtói álláshely átadására van lehetőség.

A pályák karbantartásához rendelkezésre álló eszközök egy részét az ISK pályáinál alkalmazzuk és tároljuk, de az adottságokból eredően átfedtség van a többi pálya karbantartása során. Ezért feltétlen kiemeljük, hogy szükséges a tehergépkocsi, rámpa, Toro fűnyírók, – vagy helyettesítő eszközök – folyamatos biztosítása a GMK-nál.

Mivel szükséges valami módon megosztani a nélkülözhetetlen gépparkot és ehhez kapcsolódóan a feladatokat is, elkerülhetetlennek látszik a vásárolt szolgáltatás igénybevétele, mely eddig nem jelentkező költséget jelent.

A tehergépkocsikra is feltétlen szükségünk van a feladatok maradéktalan ellátásához (gépek szállítása, karbantartási anyagok, eszközök szállítása).

Az LG11-es gondnokság a GMK-án belül fentieket figyelembe véve elkülöníthető feladatokkal rendelkezik. A feladatok ellátásához szükséges eszközök a GMK által működtetett más intézmények feladatainak ellátásában is részt vesznek, esetleges átadásuk érdemben befolyásolja az ottani feladatellátást.

A szétválás esetén szükséges eszközök beszerzésére a feladat-ellátás ismeretében adható pontos válasz. Néhány nagy értékű berendezés (traktor, fűnyírógép, tehergépkocsi) esetében szükséges közös használat, melynek feltételeit ki kell alakítani. Az eszközök tervezett megosztása: (Részletesen a 2. sz. mellékletben)

#### **4. Feladatátcsoportosítás**

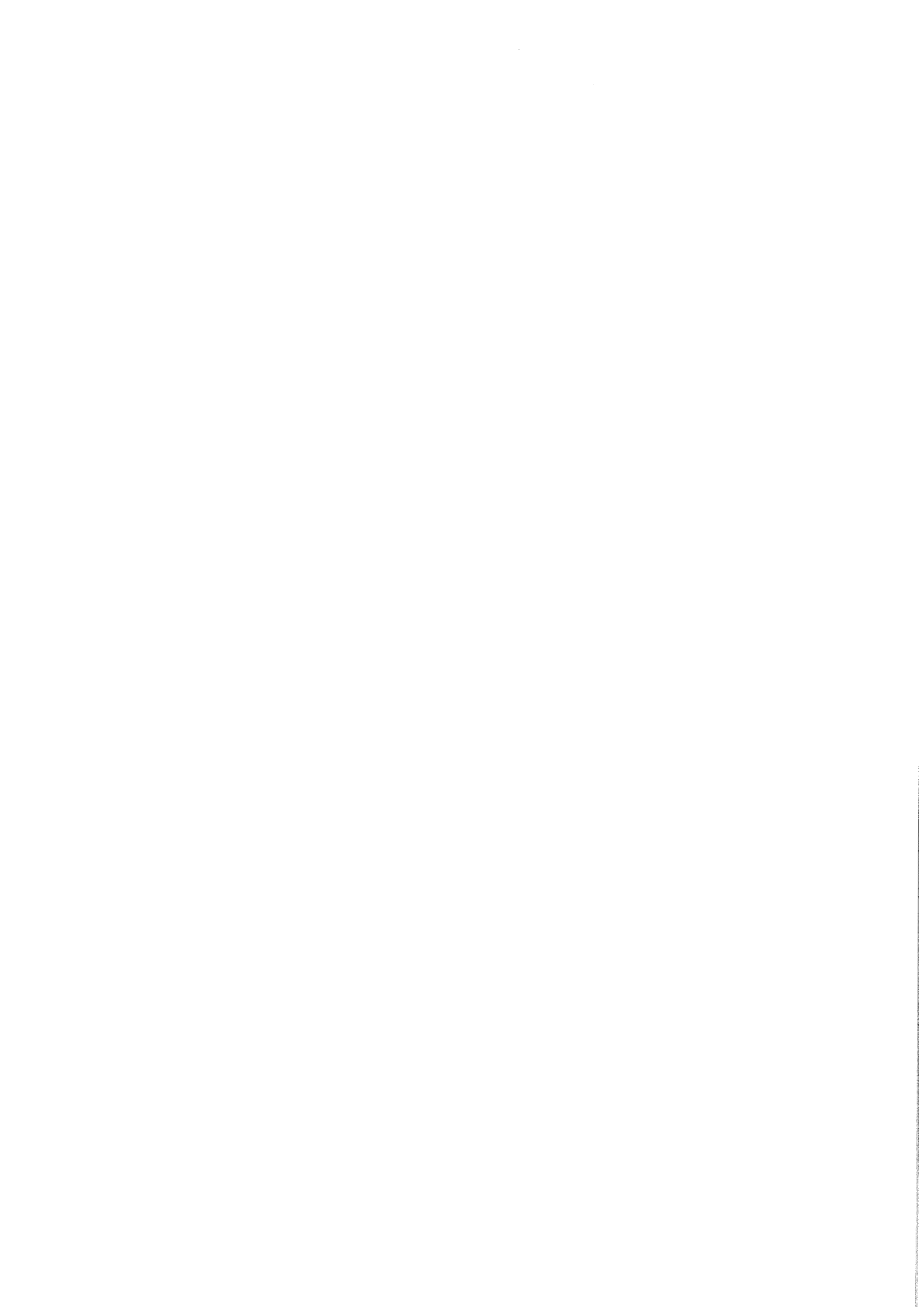
Az ISK kiválása esetén az alábbi feladatok kerülhetnek átcsoportosításra a GMK-ból:

- vidéki telephelyek (Bernecebaráti, Balatonvilágos, Agárd) üzemeltetése,
- tanuszoda üzemeltetése,
- budapesti telephelyek –Budai II. stadion, Vasgolyó utcai pálya, Szántó föld utcai tábor és pálya) üzemeltetése,
- ISK-IKT üzemeltetése,
- nyári táborok és a napközis tábor pénzügyi feladatai.

A feladatátcsoportosítás után az új összevont intézménynek (CSMK+ISK) szükséges megoldani a jelentkező létesítményműködtetési és karbantartási feladatokat a most meglévő és átadásra kerülő személyi állománnyal.

Az esetleges átszervezés után az új intézmény feladatai között szerepeltethető:

- az önkormányzati rendezvények műszaki biztosítása, (Ez jellegét tekintve, és figyelembe véve a CSMK jelenlegi működési körét ide tartozó feladat. Ehhez a személyszállításához szükséges mikrobusz a CSMK-nál rendelkezésre áll, az egyéb



szállításokra az ISK-GMK megállapodás alapján közösen használt tehergépkocsi áll rendelkezésre)

- a műfüves pályákra kiépített kamera rendszer üzemeltetése és felügyelet biztosítása, (A Budai II. területén jelenleg is működő 24 órás portaszolgálat keretében ez megvalósítható, ide kell telepíteni a most kialakítás alatt álló központot,) Ezzel a lépéssel a GMK-nál költség takarítható meg, és az átszervezéstől függetlenül is elvégezhető.
- az időszakos műjégpályák üzemeltetése (Ezt az ISK már korábban is kérelmezte)

A feladatok elvégzése külön létszámot nem igényel –most sincs ehhez létszám biztosítva– az átadásra kerülő személyi állománnyal elvégezhető.



**ISK önállóvá válása**  
GMK-tól való szervezeti, műszaki és gazdasági  
függetlenedés következményei

2012. évben a XV. kerület Önkormányzata profiltisztítást és működtetési racionalizálást hajtott végre a kerületben működő, Önkormányzati feladatokat ellátó, valamint az önkormányzati tulajdonú ingatlanokban működő állami feladatokat ellátó, de Önkormányzati felügyelet alatt álló intézmények működtetése területén.

A különféle Intézmények esetében meghagyta, és tovább erősítette a specifikus, szakmai feladatok ellátása szempontjait legjobban kielégítő hivatással rendelkező vezetést és személyzetet, és létrehozta az ezen intézmények működési területét biztosító ingatlanok, létesítmények műszaki üzemeltetésére, valamint az Intézmények jellemzően megegyező gazdálkodási, pénzügyi és számviteli, jogi, beszerzési, bérelszámolási .... feladatainak elvégzésére specializált Gazdasági Működtető Központot.

A felépített intézményi rendszerben a speciális szakmai feladatokat ellátó intézmények vezetői, a működési területüket biztosító létesítmények üzemeltetése, továbbfejlesztése területén nem rendelkezik a korábban esetleg megszokott, valóságban hamis illúziókat keltő önállósággal, amit az akkor is szűkös finanszírozási keretük „szabad” felhasználása okozott.

A GMK mára kialakította az Önkormányzati intézmények ingatlanjainak egységes, hasonló színvonalú szolgáltatások nyújtására képes működtetésének rendszerét, felépítette az ehhez szükséges személyi állomány szervezeti és működési rendjét, belső ellenőrzési rendszerét és a feladatok ellátásához szükséges műszaki eszközök állományát, speciális szakfeladatok ellátását biztosító beszállítói, szolgáltatói kapcsolat rendszerét.

Az említett Intézmények önkormányzat részéről felállított felügyeleti rendszere, apparátusa, kialakított szabályozási rendszerei szintén a vázolt munkamegosztású szervezetek irányítására specializálódott.

A tervezett új feladat átcsoportosítással, összevonással létrehozandó intézménynek számos, az önálló működését biztosító feltételeket kell megteremtenie.

Kérdéses lehet az eddig különálló, eltérő szakmai kihívásokat jelentő feladatok irányításának összevonása, egy kézbe összpontosítása, kiegészítve az önálló, független műszaki üzemeltetést, pénzügyi és számviteli, jogi, munkaügyi, biztonsági (munka-, tűz-, műszaki-, stb.) környezetvédelmi, és egyéb szakfeladatok ellátásának felügyeletével.

Az összevonásra kerülő intézmények jelenleg nem rendelkeznek a részben említett szakfeladatok ellátásához szükséges képességekkel rendelkező személyzettel.

Bizonyos részfeladatok elvégzését a GMK-tól történő függetlenedés kapcsán az ingatlanokkal, és néhány munkaeszközzel együtt átkerülő közalkalmazott személyzet el tud látni, azonban hiányozhat a dolgozók munkáját irányító, szakmai felügyeletet ellátó középvezetői állomány.

Az ISK valamennyi telephelye jelenleg a GMK Központ és GMK Műhely épületével együtt alkotnak egy gondnokságot (LG11). Az LG11 gondnokságban 34 fő dolgozik 33,5 státuszon, mindannyian az ISK telephelyekhez tartoznak.

(Az egyik LG11 státuszon LG00-nak „kölcsonadott” álláshelyen asztalost alkalmazunk. A felmondott pályakarbantartó pótlását szükségtelennek tartottuk, ezzel enyhítettük a műhely létszámgondjait. Jelenleg már van egy felszabadult státusz a műhely állományában, így a dolgozók átvétele esetén a félállású asztalos szakmunkás személyét nem kívánjuk átadni, mert áthelyezzük a szabad teljes státuszba.)

Az LG11 gondnokság dolgozóinak listája:

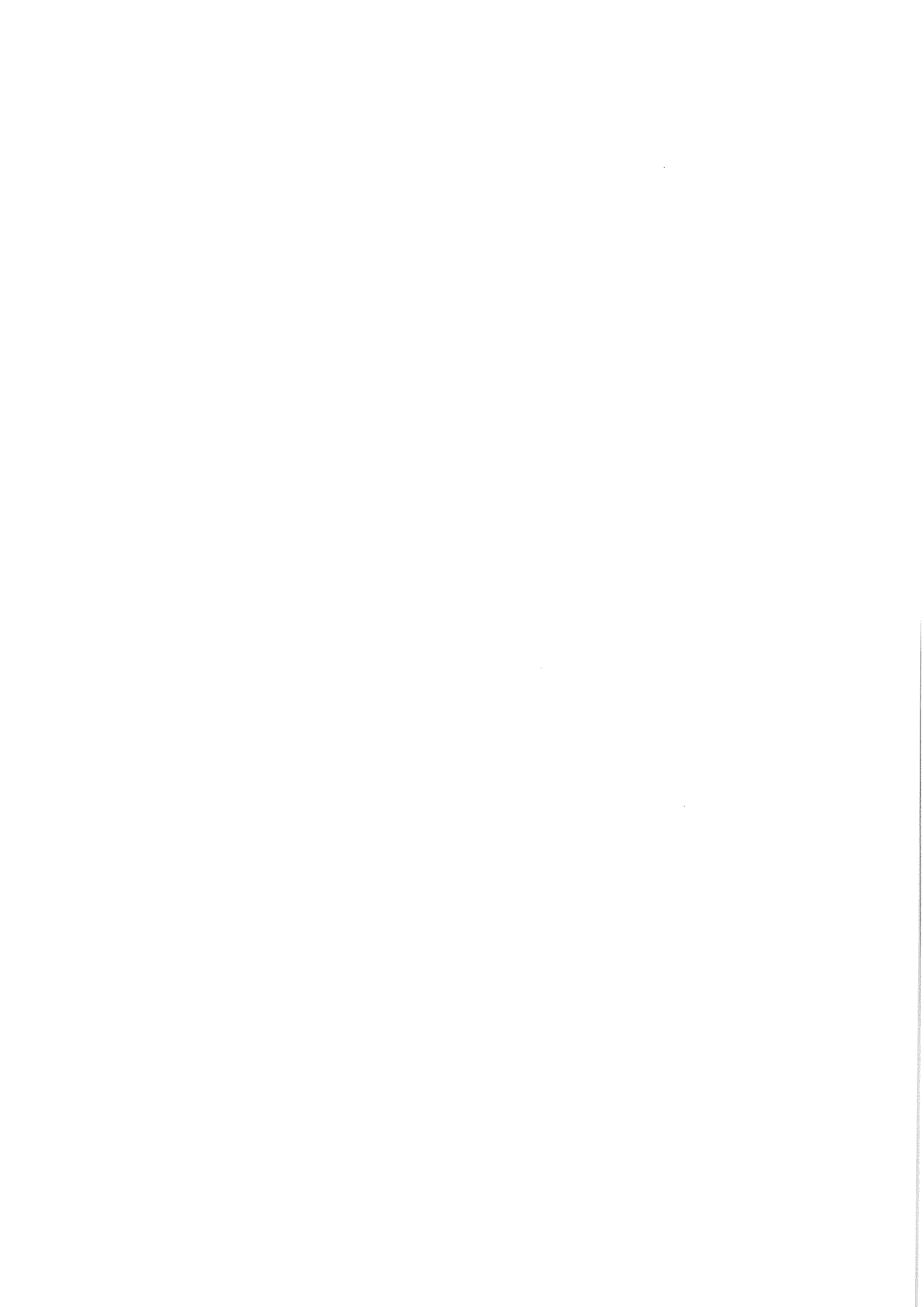




LG11			GONDNOKSÁGI LÉTSZÁM	
Sz.	Munkakör	Név	Kód	Álláshely (%)
1.	Gondnok	-	ISK -Széchenyi tér 8-10.	100
2.	Takarító	-	ISK – Széchenyi tér 8-10.	100
3.	Pályakarbantartó	-	ISK – Széchenyi tér 8-10.	100
4.	Pályakarbantartó	-	ISK – Széchenyi tér 8-10.	100
5.	Pályakarbantartó	-	ISK – Széchenyi tér 8-10.	100
6.	Mosónő	-	ISK – Széchenyi tér 8-10.	100
7.	Szertáros-takarító	-	ISK – Széchenyi tér 8-10.	100
8.	Kertész-pályakarbantartó (műfüves)	-	ISK – Széchenyi tér 8-10.	100
9.	Gépész/fűtő	-	ISK- Tanuszoda	100
10.	Gépész/fűtő	-	ISK – Tanuszoda	100
11.	Gépész/fűtő	-	ISK – Tanuszoda	100
12.	Gépész/fűtő	-	ISK – Tanuszoda	100
13.	Takarító	-	ISK – Tanuszoda	100
14.	Takarító	-	ISK – Tanuszoda	100
15.	Pályakarbantartó	-	ISK – Vasgolyó u. 51.	100
16.	Pályakarbantartó	-	ISK – Vasgolyó u. 51.	100
17.	Takarító	-	ISK – Szántófield u. 3.	100
18.	Pályakarbantartó	-	ISK – Szántófield u. 3.	100
19.	Pályakarbantartó	-	ISK – Szántófield u. 3.	100
20.	Kertész-pályakarbantartó (műfüves)	-	ISK – Szántófield u. 3.	100
21.	Pályakarbantartó	-	ISK – Szántófield u. 3.	100
22.	Karbantartó	-	Bernecebaráti	100
23.	Konyhás	-	Bernecebaráti	100
24.	Konyhás	-	Bernecebaráti	100
25.	Karbantartó	-	Bernecebaráti	100
26.	Gondnok	-	Bernecebaráti	100
27.	Takarító	-	Bernecebaráti	75
28.	Gondnok	-	Balatonvilágos	100
29.	Karbantartó	-	Balatonvilágos	100
30.	Konyhás	-	Balatonvilágos	100
31.	Gondnok	-	Agárd	100
32.	Takarító	-	Agárd	75
33.	Recepció - takarító-karbantartó	-	ISK-IKT	100
34.	Recepció - takarító-karbantartó	-	ISK-IKT	100
				<b>3350</b>

Amennyiben a fenti létszámot át kell adni az ISK-nak, a következő dolgozók alapfeladatain kívül végzett plusz tevékenységek megoldása ütközik akadályba:

- Varga Attila, létesítménygondnok az ISK gondnokságirányítási feladatain, karbantartásán kívül végzi a GMK Központ és KOMA Színház épületgondnoki tevékenységeit, valamint az LG03 gondnokságban a Czabán Iskola kazánkezelését és felügyeletét is (ISK területén kívüli munkavégzés a munkaidő ~15 %-a). Az GMK Központ és a Központi Műhely épületeit más gondnokhoz kell csatolni.
- Czibak János, műfüves pályakarbantartó a Központi Karbantartó Műhely állományának segít be minden gondnokság épületeire kiterjedően karbantartási feladatokban (pl. tisztasági festések végzése jelentős mennyiségben, munkaidő 20-25%-ban). Illetőleg rendezvényszervezések alkalmával szintén feladatokat kap LG11-en kívül végzett tevékenységnél (szállítás, előkészítés, szerelés, helyszíni felügyelet).



- Csontos Zoltán, műfüves pályakarbantartó az ISK Központ mellett található LG03 műfüves pályán végez pályakarbantartási munkákat az LG03 pályakarbantartójának távolléte esetén.
- Általánosan minden pályakarbantartó a hatékonyabb munkavégzés érdekében, és munkaköri leírása szerint átvezényelhető más intézmények műfüves pályáira. A GMK-ból való áthelyezésük esetén az iskolák, óvodák és PKH műfüves pályáin a helyettesítés megoldásában lenne kevesebb mozgástér.

Jelenleg az ISK ingatlanok üzemeltetési feladatainak ellátása teljes mértékben beintegrálódott a GMK létesítményműködtetési profiljába. Ez az elmúlt évek során két lépcsőben történt meg és ezzel az időszakkal kezdődött meg az ISK – többi, állami intézményéhez hasonlóan - leromlott műszaki állapotú létesítményeinek szakszerű, a műszaki színvonalat a kívánt szint felé felzárkóztató fenntartási tevékenysége.

Ez alapvetően az alábbi feladatokat jelenti:

- Műfüves pályák és egyéb sportfelületek üzemeltetése és szakszerű karbantartása
- Uszoda szakszerű műszaki működtetése és ütemezett felújítása, műszaki fejlesztése
- Egyéb budapesti és vidéki telephelyek (táborok) üzemeltetése, felújítása, fejlesztése,

A GMK tevékenységének köszönhetően a Szántófüld úti napközis tábor telephelye teljesen más képet mutat, mint 2012-ben. Elindult az elhanyagolt, évtizeden át lepusztult, szakszerű működtetés nélkül üzemeltetett uszoda műszaki színvonalának felzárkóztatása, így a többi ISK-s ingatlanokon ugyanúgy, mint az intézményi létesítmények hálózatán.

Az ISK eredeti működtetési területéhez képest új szakmai feladatként jelent meg az MLSZ-el kötött szerződés alapján létesített műfüves pályák üzemeltetése, és karbantartása. 11 új pálya létesült a kerületben a Budai II stadion mellett korábban felállított edzőpálya mellett, melyek működtetési technológiája jelentősen eltér a korábbi pályáétól.

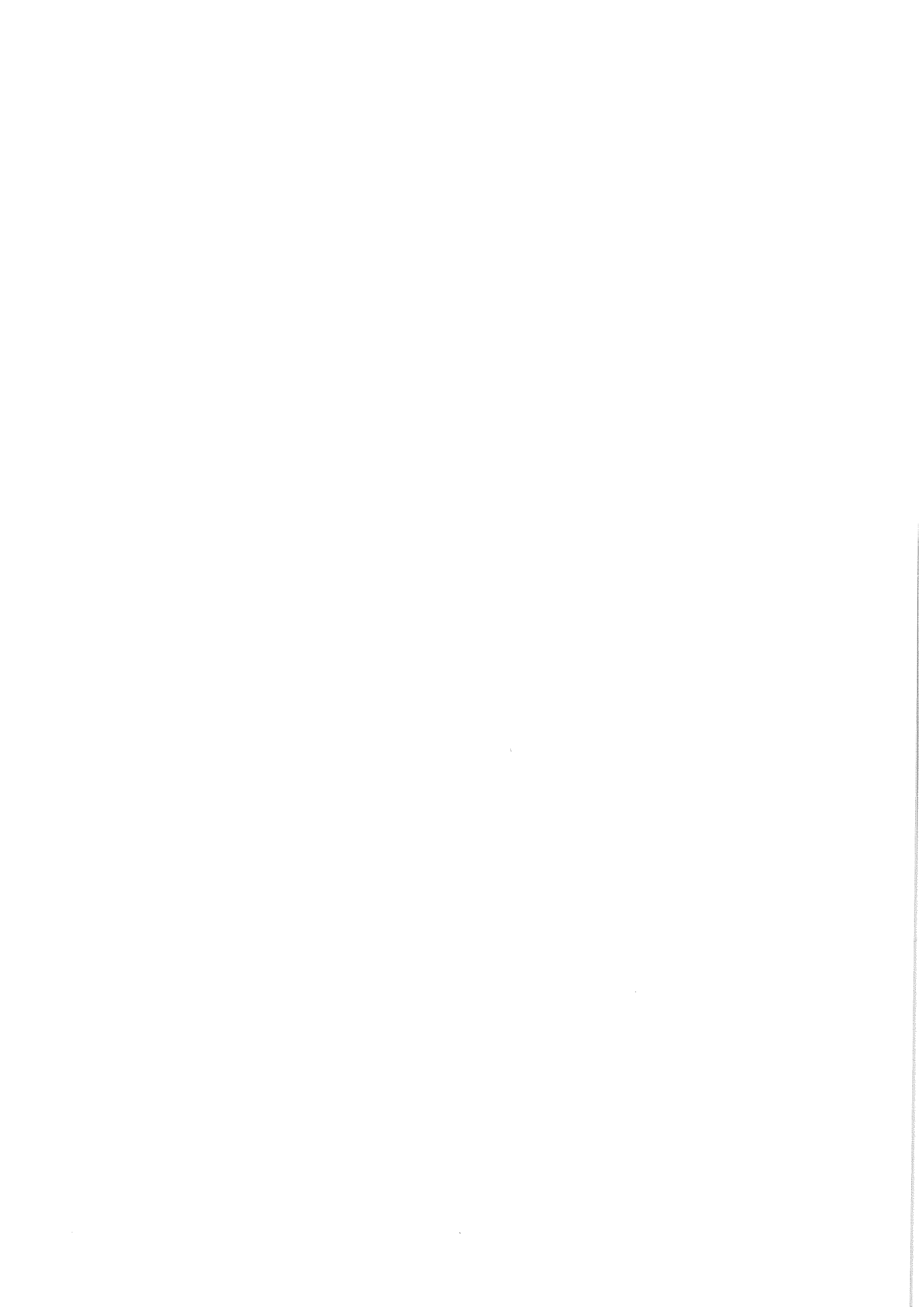
Az új pályák közül egy nagy található az ISK Szántófüld úti telephelyén, a többi oktatási-nevelési intézményekhez került telepítésre.

A pályák 2013-ban létesültek. A szántófüld úti pálya 2013 márciusában készült el és a GMK-val történő intézményi összevonásig, 2014. év elejéig eltelt 10 hónap alatt a pályán nem történt az előírások szerinti karbantartó tevékenység, mert erre az ISK személyzete nem volt szakmailag felkészülve, annak ellenére sem, hogy 2013. év közepére már rendelkezésükre álltak az Önkormányzat által finanszírozottan, 15Mft értékben beszerzett szükséges eszközök.

A GMK műszaki személyzete 2014. év folyamán felkészült a műfüves pályák üzemeltetésére. A karbantartó állomány több tagja elsajátította és begyakorolta a karbantartási műveleteket, a szakmai irányítást végző vezetők tovább képezték magukat speciális technológia területén, így az MLSZ a 2014.évi ellenőrzéseiben megelégedettséggel nyugtázta az előírt feladatok elvégzését.

A GMK teljes mértékben felkészült a műfüves pályák karbantartási és üzemeltetési technológiájának elvégzésére és irányítására, rendelkezik a munkavégzéshez szükséges berendezésekkel, melyek erő- és munkagépei leginkább a kertészeti technológiák üzemi berendezéseivel megegyeznek, melyeket az egyéb, intézményi zöldterületek fenntartása során használnak karbantartó kollégáink. Kertészeti szakembereink járatosak és megfelelő képesítéssel rendelkeznek a növényvédelmi technológiák ellátásában, melyre nagy szükség van a műfüves pályák esetében is, a gombásodás, gyomosodás megakadályozása érdekében.

Az ISK önállósodott intézményként ilyen szaktudású szakemberekkel nem rendelkezne, így ezeket a feladatokat külső szolgáltatótól kell beszereznie. (a GMK nem jogosult bér munka elvégzésére.)



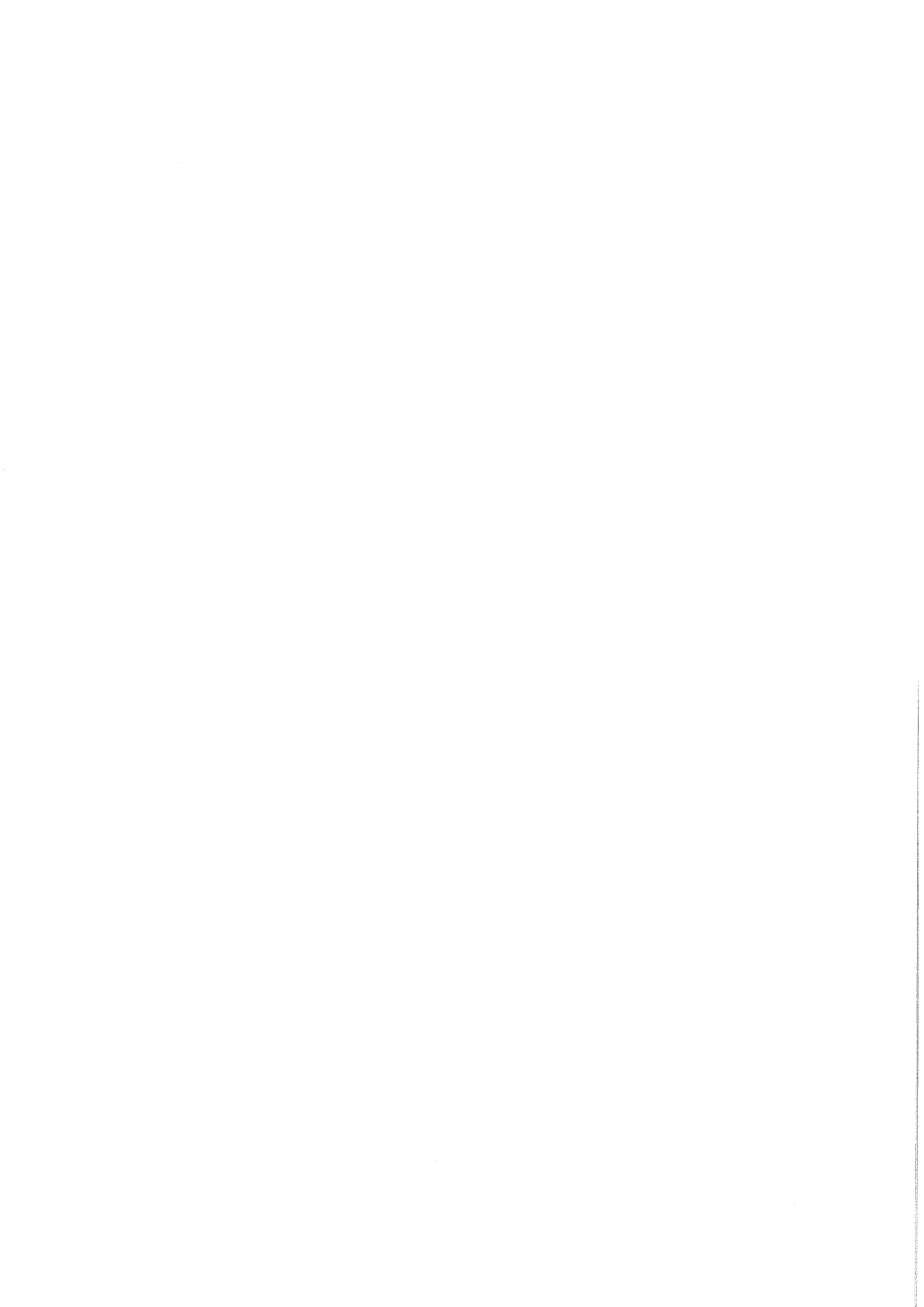
A GMK - mint a teljes intézményhálózat létesítményeinek és zöldfelületeinek üzemeltetője - többi feladatának ellátásához olyan szakemberekkel rendelkezik, akik a szükséges képzettségekkel és szaktudással rendelkeztek (kertészmérnök, mezőgazdasági gépészmérnök, település üzemeltető mérnök). Így zökkenőmentesen meg tudják oldani a pályahálózat üzemeltetését a többi létesítményüzemeltetési feladattal egyetemben, mely szaktudás az ISK-ból hiányozni fog.

Az LG11 gondnokság pályakarbantartóinak szakmai irányítása, eszközökkel, anyagokkal, járművekkel, gépekkel való ellátása a Főkertész és a Központ Kertkarbantartó Műhely vezetője alá tartozik jelenleg. A GMK kezelésébe 12 műfüves pálya tartozik, ebből 2 pálya található az LG11 területén. A pályák karbantartásához rendelkezésére álló eszközök egy részét az ISK pályáinál alkalmazzuk és tároljuk, de az adottságokból eredően átfedtség van a többi pálya karbantartása során. Ezért feltétlen kiemeljük, hogy szükséges a tehergépkocsi, rámpa, Toro fűnyírók, – vagy helyettesítő eszközök – folyamatos biztosítása mind a GMK-nál, mind az ISK-nál.

Mivel szükséges valami módon megosztani a nélkülözhetetlen gépparkot és ehhez kapcsolódóan a feladatokat is, elkerülhetetlennek látszik a vásárolt szolgáltatás igénybevétele, mely lehet egymástól, vagy a megosztás függvényében egyik irányban.

A tehergépkocsikra is feltétlen szükségünk van a feladatok maradéktalan ellátásához (rendezvény szervezés, gépek szállítása, karbantartási anyagok, eszközök szállítása).

<b>Intézmény címe</b>	<b>Átadás éve</b>	<b>Hosszúság (m)</b>	<b>Szélesség (m)</b>
1151 Bp., Szántó föld u. 3.	2012	111	72
1152 Bp., Széchenyi tér 8-10.	2004	60	40
1152 Bp., Széchenyi tér 13.	2012	42	22
1156 Bp., Kontyfa u. 5.	2012	42	22
1155 Bp., Szent korona útja 3-5.	2012	42	22
1151 Bp., Fő út 70.	2013	42	22
1157 Bp., Kavicsos köz 4.	2013	42	22
1158 Bp., Molnár V. u. 94-96.	2013	24	12
1157 Bp., Hartyán köz 2-4.	2013	42	22
1155 Bp., Wesselényi u. 29.	2013	24	12
1151 Bp., Kossuth L. u. 53.	2013	42	22
1158 Bp., Szűcs István u. 45.	2013	42	22



A mellékelt táblázatban láthatók a gépekre, eszközökre vonatkozó tényadatok:

Átvett gépek az ISK-tól 2014.01.01-től	Mostani helye	Hol alkalmazzuk	Megjegyzés
Antnió Carraro Traktor	Szántófield	Szántófield	
Redexin Verti Broom (műfű seprű)	ISK központ	ISK központ	
Redexin Verti Top WB (műfű tisztító)	Központi Műhely	az összes műfűves pálya	A fennmaradó 10 db műfűves pályához feltétlen szükséges! Lehetséges megosztás:bérmunka
Redexin Verti Comb 4000 (műfű seprű)	Szántófield	Szántófield	
Bonatti Hótoló lap 175 cm	Szántófield	Szántófield	
Toro Hómaró	ISK központ	ISK központ	
Toro G3 fűnyíró fűgyűjtővel	ISK központ	ISK központ	
Alko Bc 4535 kasza	Vasgolyó	Vasgolyó	
Partner elektrolux fűnyíró tologató	Vasgolyó	Vasgolyó	
Relieble Starting Sprint 40 fűnyíró tologató	Vasgolyó	Vasgolyó	
MTD Sunline RTS ráúlös fűnyíró	Vasgolyó	Vasgolyó	
Alko Bc 4535 kasza	ISK központ	ISK központ	
Flandria Brigs motoros fűnyíró	ISK központ	ISK központ	
TZ4 K-14B traktor	ISK központ	ISK központ	
Partner önjáró traktor	ISK központ	ISK központ	
Kézi működtetésű seprőgép	ISK központ	ISK központ	
Alko Bc 4535 kasza	Szántófield	Szántófield	
Honda XB 425 HD Start	Szántófield	Szántófield	
Alko 655fűnyíró	Szántófield	Szántófield	
Alko T 950 (szétszerelt)	Szántófield	Szántófield	
MTR SL S1201	Szántófield	Szántófield	
Alko HE 500-45 Sövénynyíró	Szántófield	Szántófield	
Régi ISK tulajdonú átvett tehergépkocsi	Központi Műhely	rendezvényszervezés, egyéb szállítás	
fűkasza	Bernecebaráti	Bernecebaráti	
fűnyírótraktor	Bernecebaráti	Bernecebaráti	
fűkasza	Agárd	Agárd	
fűnyíró	Agárd	Agárd	
<b>2014-ben vásárolt gépek</b>	<b>Mostani helye</b>	<b>Hol alkalmazzuk</b>	
Toro G3 fűnyíró	ISK központ	Szántófield + Keleti pálya+intézményi fűnyírások	A fennmaradó 10 db műfűves pályához feltétlen szükséges! A megosztás lehetséges módjai: 1. A gép marad a GMK-nál, ISK feladatellátásához Carraro traktorra adapter beszerzése szükséges. 2. Bérmunka
Toro G3 fűnyíró	Központi Műhely	Déli műfűves pálya + intézményi fűnyírások	A fennmaradó 10 db műfűves pályához feltétlen szükséges!
Ford kisteherautó rámpával	Központi Műhely	gépek szállítására intézmények között	A széttagolt pályák miatt feltétlenül szükséges a szállító jármű (Toro-k szállításához)
Karscher magasnyomású mosó	Központi Műhely	Központi Műhely géptisztításhoz, ponyvamosáshoz	
Karscher magasnyomású mosó	Szántófield	Szántófield géptisztításhoz, ponyvamosáshoz	
Verti-Broom WB háromszögletű seprű 4 db	Műfűves pályák	Műfűves pályák	Megosztási lehetőség: 1 db ISK, 3 db GMK
Háti Lombszívó fűjő 7 db	Műfűves pályák	Műfűves pályák	Megosztási lehetőség: 2 db ISK, 5 db GMK
Agrimotor motoros permetező	Központi Műhely	Műfűves pályák + szükség szerint minden telephelyen	Megosztási lehetőség: 1 db ISK, 1 db GMK
kézi eszközök (lapát, seprű, gereblye, kefe)	Műfűves pályák	Műfűves pályák	maradnak a pályákra Megosztási lehetőség: 2 garn. ISK, 10 garn. GMK





Jelenleg folyamatban van a műfüves pályák kamerás megfigyelő rendszerének kiépítése. A kivitelező a kiépítést megkezdte.

A műszaki megoldás lényege, hogy 0-24 órás üzemű, minden helyszínre kiterjedő kamerás megfigyelő rendszer kerül kiépítésre, on-line kapcsolatú adatátvitellel a GMK központjában lévő rendészeti megfigyelő bázisra, ahonnan a diszpécser a szükség esetén a kiszálló szolgálatot értesítheti. Így egy rendszerbe foglalva, egységes megoldás kerül bevezetésre a teljes műfüves pályahálózat védelmére.

Szintén egységes rendszerben történt meg az eseti kivonulásra vonatkozó szerződés előkészítése. (Illetéktelen pálya használat esetén a biztonsági szolgálat a helyszínre vonul intézkedés céljából, szükség esetén a rendőrséggel együtt.) A szolgáltatást az intézményhálózatban helyenként külső szolgáltatóként jelen lévő Palota Security Kft-vel tervezzük megkötni a teljes műfüves pálya hálózatra.

Szétválás esetén a felügyeleti rendszer gépét meg kell kettőzni, és a felügyeleti szoftver használati jogát is külön meg kell vennie az ISK-nak. Ugyancsak meg kell bontani a kivonulásra kötött szerződést. A külön, más megrendelővel kötött szerződések esetén feltételezhetően nem érvényesíthetők ugyanazok a megrendelés volumen értékét figyelembe vevő kedvezményes díjak.

Hasonló következtetésekre juthatunk az egyéb létesítményüzemeltetési, karbantartási munkák ellátása, és ezen feladatok szakmai irányítása vonatkozásában is. Az induláskor, az intézményektől átvett szakembergárda szinte teljesen kicserélődött, az új kollégák a magasabb elvárásoknak megfelelően teljesítenek. Karbantartó csoportunk minden szakmacsoportban a szükséges minimális létszámmal rendelkezik (villany- és csőhálózat szerelő, lakatos, asztalos, festő, tetőfedő, bádogos, gk. vezető, stb.), akik szakmai irányítását felsőfokú végzettségű mérnökök látják el.

A szakemberek megosztása érdeksérelem nélkül nem valósítható meg, mert minden szakember az ISK létesítményeiben munkaidejének csak töredékét tevékenykedik. A nélkülözhetetlen szakfeladatok ellátásához szükséges 1-3 fő munkaidejét kitevő munkákat és azok irányítását 2-3 státuszban foglalkoztatott dolgozó nem tudja ellátni.

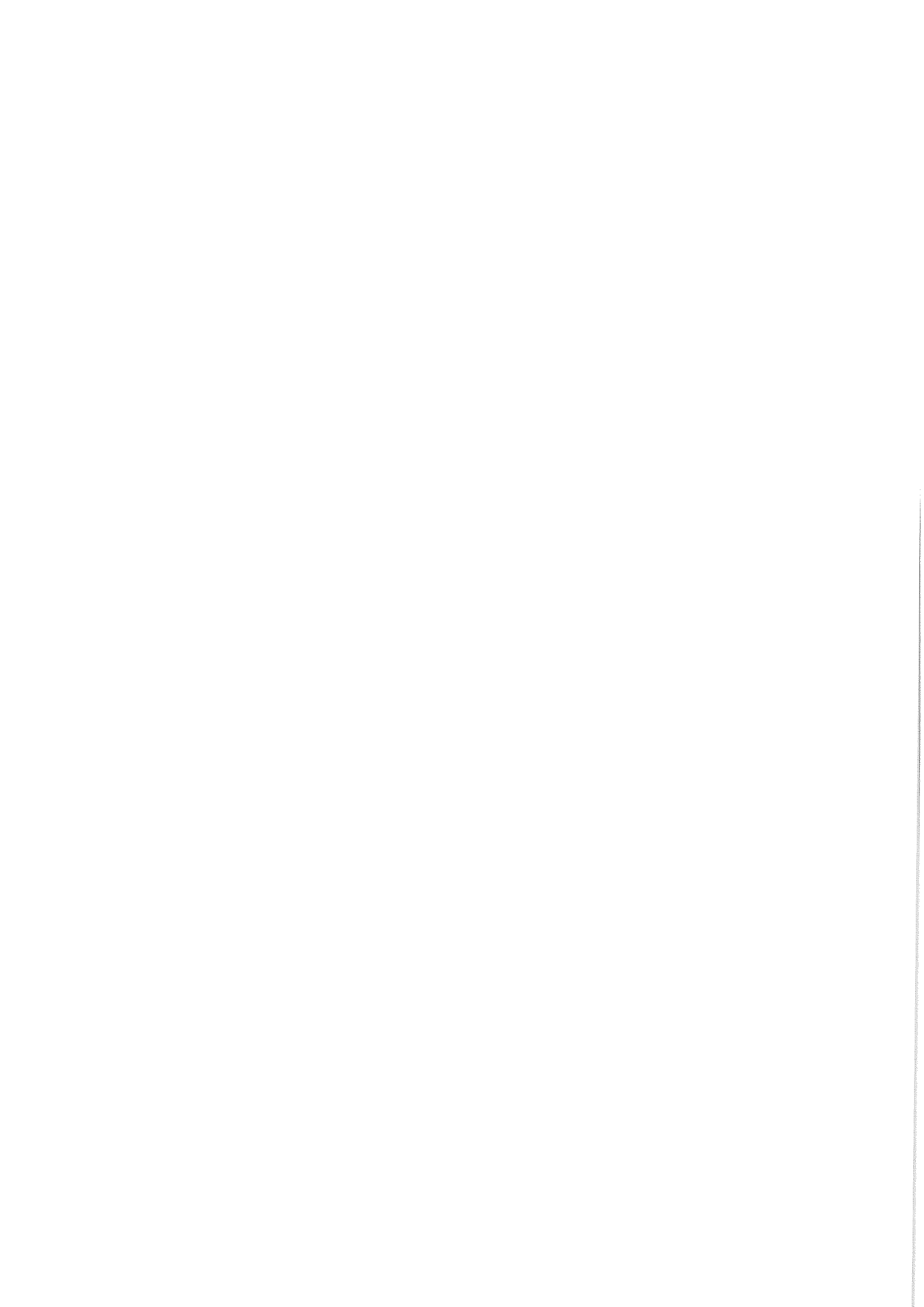
Hasonló módon nem osztható meg a karbantartó műhely, illetve az abban telepített célgépek, valamint a beszerzett kézi szerszámok. A szántófüld úti telephely hangárja műhely kialakítására véleményünk szerint nem alkalmas.

A létesítmény üzemeltetés terén is érvényesül a méretgazdaságosság elve. A megfelelő kvalifikáltságú szakemberekkel, nagyobb volumenben sokkal szakszerűbben, költséghatékonyabban láthatók el a feladatok, mint kicsiben, korlátozott szakember ellátottsággal, vagy éppen szakemberek nélkül.

A GMK-nak egyéb feladatai ellátásához feltétlenül szüksége van a fent megjelölt szakmai kompetenciákra, így azokat átadni nem tudja.

A GMK az általa üzemeltetett létesítményeknél az egységes szolgáltatási színvonalak, és lehetőség szerint egységes beszállítói kör alkalmazását helyezi előtérbe minden szakfeladat esetében. Az egységes szolgáltatói kör esetén minden területen érvényesíthető a nagyobb megrendelési volumen által lehetővé váló kedvezményesebb szolgáltatói árak érvényesítése.

Az egyesített intézmény a kiválást követően kicsi valószínűséggel tud hasonló kedvezményes szolgáltatási díjakat elérni. Nem lesz, vagy csak személycseréket követően lesz, a beszerzésben gyakorlott, megfelelően nagy szolgáltatói kört érintő ismeretséggel rendelkező szakember, aki a kapott szolgáltatás színvonalának összehasonlítására is rendelkezik napi gyakorlattal.



A GMK esetében a szakfeladatokat megfelelő kvalifikáltságú ügyintézői az adott szakfeladatokat a teljes hálózat vertikumában végzik, biztosítva ezzel az egységességet, és a teljes lefedettséget. Ennek az előnyeit jelenleg az ISK telephelyei is élvezik.

A hálózatot ellenőrző hatóságokkal (katasztrófavédelem, tűzoltóság, közegészségügy, munkaügyi ellenőrző szervek) jó szakmai kapcsolatot alakítottunk ki, kapcsolatunkat részükről a GMK irányába legtöbb esetben a segítő konstruktív együttműködés jellemzi, de a GMK is így áll a hatóságok kéréseihez. A jó szakmai kapcsolatok előnyeit az ISK létesítményei számára is kamatoztatjuk.

Jelenleg a GMK karbantartói és kertész szakemberei végzik az Önkormányzat, valamint az intézmények által szervezett közösségi rendezvények műszaki biztosítását a szükséges eszközök (sátrak, színpad, padok, asztalok, mobil elektromos csatlakozó szekrények, stb ) helyszínre és vissza szállítását, össze és szétszerelését, elrendezését. Ezeket a feladatokat a szakembereink, jellemzően pénteki és hétfői napokon munkaidőben, az egyéb szakfeladataik rovására, valamint többnyire a normál munkaidőn kívül, péntek délután, hétvégén túlmunkában végzik.

Az említett feladatok ISK-hoz visszaadásra kerülő szállító járművekkel elvégezhetőek, azonban a visszahelyezhető létszám, és azon dolgozók készségei, e munkák ellátására többnyire nem alkalmasak.

A GMK-tól erre a feladatra létszám nem helyezhető át.

A GMK a közmunka program keretében folyamatosan jelentős számú közfoglalkoztatottat alkalmaz a kisegítő feladatok ellátására. Ebből a munkaerő kapacitásból az ISK telephelyei is jelentős mértékben részesülnek. Folyamatosan több kisegítő közfoglalkoztatott is van a Szántó föld u-i telephelyen, a Budai II stadionban, a Vasgolyó u-ban foglalkoztatva. Eseti, azonnali igény esetén a programot irányító kollégánk azonnal tudott megfelelő létszámot átcsoportosítani.

Ezen előnyök kihasználására a kivált intézményeknek nem lesz lehetőségük.



## Az átszervezés költségei

a(z) ...-.../2015. ikt. sz. előterjesztés 3. melléklete

átszervezés variációi	önkormányzati költségek	adminisztratív terhek	egyéb
I. A GMK látja el a CSMK gazdálkodásával kapcsolatos feladatait	nem igényel többletforrást	az adminisztrációs teher ebben az esetben a legkisebb	munkaügyi viták szemponyjából a legkevésbé problémás, egy munkavállalót érint
II/2. Összeolvadás: CSMK és ISK jogutóddal megszűnik, jogutód egy új költségvetési szerv	az önkormányzat számára minimálisan 23.000 eFt személyi, a feladat-ellátás későbbi strukturájától függően minimum 10.000 eFt felhalmozási jellegű, összesen tehát legalább 33.000 eFt többlet-kiadást jelent	jelentős adminisztratív terhet ró az érintettekre	1. 90-nél is több munkavállalót érint 2. a kerületi feladat-ellátás strukturáját megbontja, és átmenetileg fennakadást okozhat a GMK többi önkormányzati költségvetési szerveire vonatkozó gazdálkodási-működtetési tevékenységében is
III. Az ISK jogutód nélküli megszüntetése	nem igényel többletforrást	közepes nagyságú adminisztrációs teherrel jár	egy tucat munkavállalót érint

