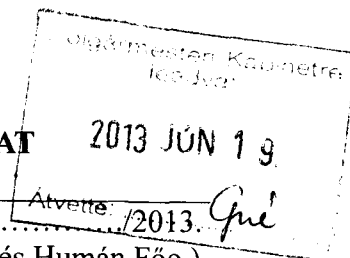


**BUDAPEST FŐVÁROS XV. KERÜLETI ÖNKORMÁNYZAT
POLGÁRMESTER**



Ikt. sz.: 1179 - 222 /2013.

Hiv. szám: 5/...../2013.

Az ülés száma: 1159 - 16 /2013.

(Intézményfelügyeleti és Humán Főo.)

Az ülés időpontja: 2013. június 26.

ELŐTERJESZTÉS

a Gazdasági Működtetési Központ által működtetésre átvett intézményekkel kapcsolatos feladatellátásra vonatkozó beszámolóról

Tisztelt Képviselő-testület!

A képviselő-testület az 1012-1014/2012. (X.30.) és 1176-1178/2012. (XII.19.) ök. sz. határozataival döntött a Gazdasági Működtetési Központ (GMK) átszervezéséről és az intézmény által ellátott feladatok bővítéséről a műszaki működtetéssel. E döntéseknek megfelelően a GMK 2012. december 1-től az önkormányzat által fenntartott összes költségvetési szerv gazdasági és működtetési feladatát ellátja, melynek keretében az intézményeknél technikai feladatokat ellátó munkavállalókat saját alkalmazásába átvette.

A GMK átszervezése egy a kerületi intézményhálózat egészét érintő strukturális átalakulást is magával hozott:

- az eddigi, széttagozott, korábban az önállóan működő és gazdálkodó intézmények által saját hatáskörben ellátott feladatok központosítása számos területen – sok esetben évek, évtizedek óta fennálló, ill. fokozódó – problémák sorát hozta felszínre (pl. az intézmények műszaki állapotának leromlottsága vagy a közétkeztetési közbeszerzések anomáliái);
- a GMK számos olyan felújítási, karbantartási, szolgáltatási feladatot megkapott és ellát, amelyeket korábban az önálló költségvetési szervek külső, szerződéses partner útján láttak el – ez jelentős feladatbővülést jelentett a GMK számára és alapvető szerkezeti változást eredményezett a nyújtott szolgáltatások összetételén belül;
- a GMK önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szervként a kerületi intézmények mellé rendeltlen működik. Velük kapcsolatos irányítási, utasítási hatásköre nincsen. A rá vonatkozó fenntartói döntések végrehajtása során ezért aktívan kell együttműködjön a fenntartó felügyeleti szervezetével;
- a feladat-ellátás átalakítása feszített tempóban zajlott, számos, a GMK működését, ill. a többi költségvetési szervvel való együttműködését meghatározó kérdést az átalakulás közben kellett tisztázni. Ez számos konfliktust okozott a GMK és a gazdálkodási, üzemeltetési körébe rendelt intézmények között.

A GMK átalakításával, optimális működésének megteremtésével párhuzamosan egy másik, országos jelentőségű, ágazati átszervezés is lezajlott: a köznevelési intézmények állami fenntartásba vétele. Ennek keretében 2013. január 1-től az önkormányzat működtetői feladatokat lát el az iskolák tekintetében a GMK bevonásával. Az új köznevelési rendszer kialakítása során óhatatlan adódó konfliktusok döntő mértékben a GMK működését illetően manifesztálódtak.

Az 1. mellékletben található Vezetői összefoglaló kifejezetten a 2012. december 31-től eltelt időszak tapasztalatait foglalja össze a működtetési-műszaki feladatkör tekintetében (a 2. melléklet részletekbe menő, szakmai beszámolóján alapulva). Ebből megállapítható, hogy az intézmény az elmúlt időszakban jelentős előrehaladást téve szakszerűen, felelősen és takarékosan gazdálkodott olyan alapvető területeken, amelyek esetében a fenntartónak egyértelmű, határozott elvárásai voltak az intézmény létrehozásakor (pl. átlátható, kiegyensúlyozott bérgazdálkodás, már rövidtávon jelentkező költségcsökkentés az energetika területén). Más területeken azonban jelentős szolgáltatási problémák is adódtak (pl. beszerzések, ill. kertészeti munkák ellátása). Azt, hogy a GMK a képviselő-testület által meghatározott feladatait nem minden esetben tudta a megfelelő módon és mértékben ellátni, a legkülönbözőbb tényezők okozhatták:

- az intézményektől a műszaki feladatokat ellátó munkatársakat a GMK teljes létszámban átvette, függetlenül a munkatársak végzettségétől, szakképzettségétől, felkészültségétől és életkorától. Az elvárt szolgáltatási szint induláskor nem volt összhangban a rendelkezésre álló humán-erőforrással, amelynek átalakítására máris jelentős és eredményes erőfeszítések történtek
- olyan, nem egyes intézményeket, hanem a kerület egészét érintő feladatokat kell ellátnia, amelyek GMK-hoz telepítése ésszerű és indokolt, de azokra a 2013. évi eredeti központi költségvetés nem tartalmaz előirányzatot
- a megnövekedett feladatrendszer ellátásához több téren szűkösnek bizonyult a rendelkezésre álló munkaeszköz-kapacitás, melynek engedélyezett felfejlesztése jelentősen előrehaladt

A működés optimalizálását elősegítő belső szervezeti átalakítás lehetőségét is megvizsgálta a GMK. Ennek során felmerült a jelenleg területi alapon működő gondnoksági rendszer funkcionális átszervezése is, azonban az előzetes belső vizsgálat alapján ez sem gazdálkodási, sem működtetési előnnyel nem járna. Azonban az a probléma, hogy a jelenlegi csoport rendszerben nem működtethető rendszerezetten és hatékonyan a mintegy 150 létesítményüzemeltetést ellátó beosztott dolgozó, (ezt a szervezeti hiányosságot egy, a Hivatal által lefolytatott belső ellenőrzési vizsgálat is kimutatta) a belső szervezeti struktúra három szintre történő bővítésével megoldható. A vizsgálódás eredményének megfelelően kialakítani javasolt szervezet vázlatát a 3. melléklet tartalmazza.

A GMK beszámolója számos olyan kérdést felvet, amely a feladatellátás és az intézményrendszer működtetésének optimalizálása szempontjából átgondolásra érdemes, ezért célszerűnek tűnik a beszámoló megállapításait szakmai és fenntartói szempontból egyaránt megvizsgálni, a kapcsolódó, szükséges intézkedéseket meghatározni, és javaslatokat tenni a GMK további működésének optimalizálására.

A 2. számú mellékletet terjedelmi okból elektronikus formában csatolom az előterjesztéshez.


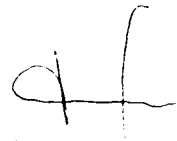
Kérem a képviselő-testületet az előterjesztés megtárgyalására és a határozati javaslatok elfogadására.

Budapest, 2013. június 18.



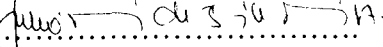
László Tamás
polgármester

1. **Témafelelős:** Intézményfelügyeleti és Humán Főosztály
2. **Egyeztetésre megküldve:** Gazdasági Működtetési Központ
3. **Bizottságok:** KKES SZCST TVÉK PJ
☒ ☐ ☐ ☒



4. **Melléklet:**

1. Vezetői összefoglaló
2. Részletes működtetési beszámoló (függelékkel)
3. GMK (gondnokságok) szervezeti ábra

5. **Jegyzői láttamozás:** 2013. ...⁰⁶... hó ...¹⁹... nap Aláírás: 
6. **Meghívandók:** Gazdasági Működtetési Központ főigazgató, igazgatók; érintett intézmények vezetői
7. **Az előterjesztést kapják:** Gazdasági Működtetési Központ főigazgató, igazgatók, érintett intézmények vezetői

Határozati javaslat:

A XV. kerületi Önkormányzat képviselő-testülete úgy dönt, hogy

1. Elfogadja a Gazdaság Működtetési Központ beszámolóját az előterjesztés 1. és 2. sz. melléklete szerinti tartalommal.
2. Felkéri a Polgármestert, hogy készíttesse el a beszámolóban foglaltak fenntartói elemzését, és az erről szóló összefoglalót legkésőbb 2013. október 31-ig terjessze a képviselő-testület elé.

Felelős: polgármester

Határidő: az 1. sz. határozati javaslat esetében 2013. június 26., a 2. sz. határozati javaslat esetében 2013. október 31.

Jogszabályi hivatkozás:

- az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII.31.) Korm. Rend. 10. § (1) bek. a) pont

A határozati javaslatok elfogadásához egyszerű szavazattöbbség szükséges.



A MŰSZAKI- ÉS SZOLGÁLTATÁSI IGAZGATÓSÁG BESZÁMOLÓJA a 2013. január 01. – május 20. közötti időszak szakmai tevékenységéről

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

1. *A gondnokságok és műhelyek működése*

2013. első negyedéve során összesen **11 gondnokság kezdte meg működését**. Valamennyi, a GMK által átvett technikai dolgozó valamely gondnoksághoz került és letisztult az is, hogy kik voltak közülük alkalmasak a gondnoki feladatok ellátására. A kiválasztási (kiválasztódási) folyamat azonban jelentős fluktuációval járt, amelynek során nem csak a maguktól vissza- vagy kilépő gondnokok személye változott, de az egyes intézményvezetők kívánsága, kérése alapján is sor került gondnokok cseréjére, leváltására.

2013 első harmadéve során összesen mintegy **1.000 hibabejelentés** (ez több mint 10 bejelentés/munkanap!) kapott a GMK, amiből mintegy 650 elhárítása meg is történt. Jellemző a meghibásodásokon belül az épületállomány nagymértékű leromlottságából adódó gondok magas aránya, amelyeknél az azonnali hibaelhárításon túli további helyreállító javítások is szükségesek. A GMK tevékenysége egyértelműen igazolja a központi karbantartó műhely felállításának indokoltságát, illetve jelentősen csökkentette a külső szolgáltatóktól történő szolgáltatás-vásárlást.

A **diszpécseri szolgálatra** vonatkozóan már az első negyedév végére bebizonyosodott, hogy az ügyeleti szolgálatban nem szükséges az éjjel-nappali jelenlét, a három műszakos és hétvégi ügyelet fenntartása nem gazdaságos. A bejelentések túlnyomó többsége 7:00 és 17:00 óra közé esik.

A hibaelhárítás három szinten történő elvégzése, a karbantartási munkák, a beruházási és fejlesztési, valamint a beszerzési feladatok külön csatornára való irányítása gyorsabbá és eredményesebbé tette a GMK működését. Jelenleg az egyik legfontosabb elem a feladatellátás belső szervezésében az, hogy a diszpécserektől a beszerzési jellegű kéréseket eltérítsük.

A **GMK gépjárműveinek kihasználtsága** folyamatosan növekszik. Egyes gépjárműveknél ugyan éppen fordított tendencia figyelhető meg, de összességében a futott kilométereket tekintve növekedés tapasztalható. A megfelelő teljesítmény érdekében az egyes esetekben hihetetlenül leromlott és elhanyagolt állapotban átadott eszközök megfelelő műszaki állapotba hozását és felszerelését a GMK elvégezte.

Nagyon nehézé teszi a GMK munkáját, hogy a működtetésre átvett gépjárműparkot nem bővíthette fel legalább további két gépjárművel.

Azzal a határozattal, amely két gépjármű eladása mellett másik két, az ellátandó feladatokra alkalmas gépkocsi beszerzésére adott módot, élt a GMK. Beszereztünk egy zárt szekrényes, a beszerzési és postázási tevékenységet kiszolgáló Skoda Roomster kis haszongépjárművet, valamint egy műszakilag még kiváló állapotban lévő, bár meglehetősen koros Opel Vivaro Combi-t.

A GMK Központ létesítményműködtetési szolgáltatásainak ellátásához szükséges **karbantartó bázis a Bartók Béla utcában** található. Az „U” alakú épületegyüttes északi szárnyában voltak az ISK műhelyei, az épület középső részét és a déli szárnyat korábban az ÁNTSZ használta.

A GMK megkapta a teljes épület hasznosításának jogát, így a karbantartó műhely területe az új szárnnyal kibővült. A két épületrész közötti átjárást már a műhelyállomány alakította ki. Az átalakításokat a GMK fejlesztési csoportja tervezte meg. Az itt helyet kapó három dolgozói team elhelyezését is három részre elkülönítetten láttuk célszerűnek, mind munkaszervezési, mind pedig vagyonvédelmi okokból. Az eddigi munkálatok a 1176/2012. (XII. 19.) ök. számú határozatban meghatározott 2.000,- eft + ÁFA összegben meghatározott költségkeretre készült redukált költségterv alapján kerültek elvégzésre. Az átalakítás munkaerő igényét csaknem teljes mértékben saját humán erőforrással oldottuk meg. Külső, alvállalkozói erőforrást csak a fürdő helyiségek burkolási munkáihoz vettünk igénybe.

Az 1178/2012. (XII. 19.) ök. számú határozatban **a GMK központi karbantartó műhelye és személyzete eszközökkel való felszerelésére 3.854.000,- Ft+ÁFA** került meghatározásra, amelyből a szükséges eszközök zömmel beszerzésre kerültek.

A tervezett 18 fő **kertészeti csoport** napjainkban csak 8 főt számol (nyugdíj, betegség, áthelyezés, stb.). A kezdeti 3-4 fős kertész csoportok kialakítása megtörtént, a csapatok jól működnek. Eszköz ellátottságuk a kézi szerszámok szintjén már megoldott.

Jelentős az intézményeknél tavalyról, tavaly előtről, és még régebbről megmaradt zöld- és szerves-hulladék, ami a legkülönbözőbb helyeken, kupacokban, rakatokban van (részben már csak volt) a kevésbé feltűnő helyeken elrejtve. Ezek felszámolása folyamatosan történik. A korábban el nem végzett feladatok felszámolása és a kiemelt kerületi rendezvények előkészítésében történő aktív részvételünk kertészeti munkáink jelentős részét teszik ki, elvonva a kapacitást az új vegetációs időszak feladataitól. **Az aktuális kertészeti munkák elvégzése ezért elhúzódik, illetve késében van.**

A főkertész felmérése alapján megállapítható, hogy az intézményeknél a fák az elmúlt évek szisztematikus gondozásának hiányában képtelenek szólni „az égig nőttek”. Ez főleg a nyárfák vonatkozásban igaz. Ezek balesetveszélyes túlkoros fák, amik ifjító metszése elkerülhetetlen, melybe a GMK már belekezdett.

Az intézményi **játszóterek játszóeszközeinek** mennyiségi felmérése és a játékok műszaki állapotára vonatkozó felmérés 2013. április 30-ig megtörtént. A felmérés során az intézményi játszóterekről helyszíni rajzi dokumentáció készült, ennek elektronikus formában történő rögzítése még folyamatban van. A játszóeszközökről egyenként fotódokumentációt is készítettünk, amely alapján jól felismerhetők, beazonosíthatók a játékok, mind darabszámra, mind elhelyezkedésükre vonatkozóan. Műszaki állapotuk, illetve hiányosságaik a felmérés időpontjában való állapotukat tükrözi. A hiányosságok közül kiemelkedő az elmaradt időszakos ellenőrzés és a megfelelőségi tanúsítványok hiánya. Felmérésünk alapján jól látható, hogy **csak a játékok mintegy hatoda rendelkezik megfelelőségi tanúsítvánnyal.**

Szerves részét képezi a kertészeti és fenntartási munkáknak a **közmunkások foglalkoztatása**. Az igényelt 120 fő közmunkás foglalkoztatására beadott pályázatunkat a Munkaügyi Központ csak részben elfogadva 60 fő kihelyezésről döntött két részletben. Az első 4 hónapra 35 főt, míg a második ütemre 5 hónapra 25 főt közvetít ki. Így az eredeti elképzelésnél sajnos lényegesen kisebb kapacitással lehet gazdálkodnunk ezen a területen.

2. *A GMK feladatellátásával összefüggő észrevételek*

A felek közötti feladatmegosztást a közöttük Képviselő-testületi határozattal létrehozott Munkamegosztási megállapodások szabályozzák, amelyek végén található egy szakasz a „Működtetési, üzemeltetési feladatok végrehajtásának részletes szabályai”-ról. Ezek a megállapodások műszaki oldalról a feladat-ellátásra alkalmatlanok. Ez két intézmény esetében (Csokonai Művelődési Központ és Egészségügyi Intézmény) egészen a Képviselő-testületi döntések teljesítésének részleges vagy teljes elmaradásában, míg az Ifjúsági és Sportközpont esetében egyfajta aktív ellenállásban nyilvánul(t) meg. A GMK, mint az intézményekkel egyenrangú szervezet, fenntartói segítségre szorul az együttműködést kellően nem preferáló intézményekkel szemben. Velük kapcsolatban többször kérte a Fenntartó hathatós közreműködését. A rendszeressé váló, az Intézményfelügyeleti és Humán Főosztály által szervezett megbeszélések a gondok megvitatására kiválóan alkalmasak.

A GMK szolgáltatást csak a vele megállapodásos viszonyban lévő intézményeknek nyújt(hat). Ez a szolgáltatási elv azonban a fenntartói elvárások miatt **három viszonylatban is sérül.** Ezen igények teljesítésére nem csak felhatalmazásunk nincsen, de erre elkülönített költségkerettel sem rendelkezünk és az ezekre átcsoportosított személyi és eszköz állományunk az Alapító okiratunk és Munkamegosztási megállapodásaink szerinti kötelezettségként ellátandó feladataink teljesítésétől vonja el korlátos erőinket.

A GMK egyes tőle elvárt feladatokat nem tud, vagy nem tud időben teljesíteni, mert ehhez személyi, technikai, képességbéli felkészültsége nincsen meg, vagy csak egyszerűen nem kapja meg hozzá a Fenntartótól az egyébként rendelkezésre álló keretet.

A GMK feladatai jobb ellátása és az információk minél teljesebb hozzáférhetősége érdekében a felekkel történő kommunikáció több formáját is aktívan gyakorolja.

A GMK közétkeztetési csoportja és a szakműhelyek állománya révén a kerületi rendezvények lebonyolításában is aktívan részt vesz, ami eddig korábban főleg a vendégétkeztetésre koncentrált, mostanra pedig valamennyi műszaki és logisztikai tevékenységet nekünk kell ellátnunk.

Az önkormányzat nagy hangsúlyt fektet a saját tulajdonú és saját üzemeltetésű konyhák fejlesztésére, kapacitásuk bővítésére. A 2013-as évben célul tűzte ki a Károly Róbert Általános Iskola főzőkonyhájának teljes rekonstrukcióját, illetve az Egyesített Bölcsődék főzőkonyháinak eszközbeszerzését a kapacitásbővítés jegyében. A jóváhagyott fejlesztési munkálatok folyamatban vannak.

Napközis tábor, szociális nyári gyermekétkeztetés - jelenleg mindkét területen teljes a zűrzavar, attól eltekintve, hogy a GMK tudja, lesz ezekkel feladata. A szociális gyermekétkeztetésben és a napközis táborban az étkeztetés megszervezése, koordinálása a GMK felelőssége. Ehhez a tálalókonyhák személyzetét biztosítja. Az étlapokat a főzőkonyha és a közétkeztetési csoport összeállította és kiszámította a várható költségeket.

Az Energetikai csoport jelentős eredményeket ért el a fenntartható költségcsökkentés területén, így megtervezte a 2013. évi energiafelhasználást és a 2014. évi energia megtakarítást, részt vett a földgáz közbeszerzésben, ahol az elért 4.- Ft/m³ árcsökkenéssel GMK szinten, gázév vonatkozásában 5,6 mFt megtakarítást realizált. Kivetette az egyetemes szolgáltatásba a 20 m³/h alatti gázmérővel bíró fogyasztási helyeket, új szerződéseket készített elő a távhő szolgáltatóval 14 fogyasztási helyre, aminek várható megtakarítása évente 41.4 mFt.

A Fejlesztési-tervezési tevékenység is folyamatosan „csúcsra volt járva”, több a létesítményműködtetéssel kapcsolatos átfogó munka is készült az egyedi feladatok ellátása mellett.

A helyszíni bejárások alkalmával ismét és ismét meggyőződünk arról, hogy **a kerület intézményei műszakilag mennyire lelakott és elhanyagolt állapotban vannak.** Hogy jellemző hibáik milyen nagy hányada adódik az előző hosszú időszak elmaradt karbantartásainak halmozódó következményeiből, s hogy az így kialakult hibák végleges megoldása esetenként milyen nagy költségekkel és fáradsággal jár.

Az idei évben a GMK fejlesztési csoportja javaslatot tett arra, hogy az önkormányzat elfogadott költségvetésében lévő „Intézményfejlesztési alap” és „Fűtőkorszerűsítési alap” illetve a reményeink szerint megjelenő „Intézményfejlesztési alap II.” és „Karbantartási alap” terhére minél több problémáknak járassunk a végére.

3. *A működtetés általános tapasztalatai*

Az első, s talán a feladat végrehajtást leginkább befolyásoló tényező, hogy a GMK működése szempontjából, hogy **rendkívül széles a működtetésre átvett intézmények köre.** Talán célszerűbb lett volna a kezdetekben csak az iskolák, óvodák és bölcsődék tekintetében működtetni és a köznevelés területétől messze eső intézményeket kihagyni mindaddig, amíg a GMK kialakítja a biztonságos és gördülékeny működtetés szervezeti kereteit és szakmai (személyi és tárgyi) feltételeit, ám a feladat adott volt, a GMK működését igyekezett a legkörültekintőbben ehhez igazítani.

A mai napig **nem indult el a műszaki területen a teljes működtetés a Csokonai Művelődési Központtal és az Egészségügyi Intézménnyel.** Ez utóbbi igényeli a GMK által nyújtható szolgáltatásokat, ám ennél többet is akar (egyéb nem létesítményüzemeltetési feladatok ellátását), és kevesebbet is, mert hiányolja gazdasági önállóságát. Jelenleg még nem tisztázott, hogy a műszaki működtetés esetén hogyan lesz megoldható a GMK által nyújtandó szolgáltatások elszámolása az OEP irányában.

A műszakilag is működtetett két komplex feladatkörrel rendelkező intézménnyel, **az ISK-val és az ESZI-vel egyaránt folyamatosak a súrlódások a szervezetek közötti feladatelhatárolás tisztázatlansága és az igénybe vehető eszközök közös használata miatt** is. Míg az ESZI leginkább a kapott szolgáltatások lassúságát, illetve nem kielégítő voltát sérelmezi, addig különösen nehéz a helyzet az ISK és a GMK viszonylatában, ahol mindkét fél – a többszöri egyeztetések ellenére is – úgy gondolja, hogy a náluk lévő feladatok száma túlzó, míg az ehhez rendelt személyi állomány alacsony. Jellemzően a működés szinte minden területén a másikat gondolják felelősnek az adott feladatok végrehajtásért. E problémát a várt új Munkamegosztási megállapodások remélhetőleg rendezik.

A GMK feladata a **szakhatósági ügyek és a hibaelhárítás** feladatainak, hiányosságainak kezelése. Ennek **forrásai az önkormányzat költségvetésében ugyan szerepelnek, ám ezekhez még nincsen hozzáférése a GMK-nak.**

A megkívánt teljesítés személyi és tárgyi feltételeiben egyaránt vannak eredményeink és hiányosságaink, mely utóbbiak egy jelentős része csak a Fenntartó támogatásával küszöbölhető ki.

Korábban felmerült a **gondnokságok átalakításának lehetősége** is területi alapról funkcionális rendre. Ennek okait, feltételeit és remélhető előnyeit, várható hátrányait a GMK megvizsgálta. Összegezve, sem az Intézmények, sem a GMK oldaláról nem indokolt az átszervezés, mert az sem gazdálkodási, sem működtetési előnyökkel nem járna.

Egyértelműen a **beszerzések** – ezen belül a takarítószeres és irodaszerek beszerzése – volt a legneuralgikusabb pontja a Műszaki- és szolgáltatási igazgatóság működésének. Míg az összes többi, az igazgatósághoz beosztott terület elfogadható szinten teljesít, addig itt jelentős javulást kell elérni. Ennek részeként egyrészt szervezetileg is máshová került a teljes beszerzési/közbeszerzési terület, másrészt megkezdődött egy rugalmasabb, a gondnokságok saját „önellátását” támogató rendszer kiépítése.

A GMK által műszakilag működtetett intézmények közül az együttműködés kereteit az ISK-val hosszabb távon javítani szükséges, enélkül a GMK feladatkörébe tartozó tevékenység eredményes ellátása nem lesz könnyű.

A GMK belső szervezeti rendjét – különösen a műszaki területen – szükséges háromszintűre átalakítani.

Összegzés

Az intézmények önállóságának részleges megszűnése, a működtetés felelősségi köreinek szétválasztása egy átmeneti elbizonytalanodás forrásául szolgált mind az intézményvezetők, mind a GMK vezetői részéről. Mára azonban ez a bizonytalanság jelentősen oldódott, illetve az egyre inkább rendszerszerű működés eredményeképpen több területen megszűnt.

Érzékelhetően csökkent az intézmények részéről a GMK-ba irányuló panaszos levelezés, pontosan annak arányában, ahogyan a gondnokságok működése abba a mederbe terelődik, amire a szakszerű létesítményüzemeltetésben szükség van. A gondnokságok olyan strukturált rendszerre fejlődtek, amely lefedi a teljes intézményi igényeket. Mindezen megállapításokat az utolsó hónap adatai teljes egészében alátámasztják. A GMK néha már köszönő leveleket is kap elégedett vezetőktől.

A felelősségi viszonyok egyfajta iteratív tanulási folyamat keretében tisztázódtak, egyes, nehezebben érthető területeken pedig a megújuló Munkamegosztási megállapodások a még fennálló félreértéseket is megnyugtatóan rendezik.

A GMK jelentősen átalakította a működtetés rendjét, a saját erőből nyújtott szolgáltatások aránya rendkívüli módon megnőtt, a külső szolgáltatók igénybevétele ezzel arányosan csökkent, ami a dologi költségek emelkedésén mutatkozik meg.

Kialakultak és az intézmények működési rendjében is meghatározóvá váltak a GMK által megalkotott szabályzatok, amelyek egységesítik és javítják a működési folyamatokat. Az egységesítés, a GMK által felépített átfogó adatbázisok jótékony hatása a karbantartás és hibaelhárítás területén nem csak a rendszerszerű tervezésben, az első átfogó intézményi felújítási és karbantartási tervben, de a mindennapi működtetésben is jelentkezik. Ugyancsak látszik, hogy a megelőző két évtizedes működési alulfinanszírozottság melletti jellemző hibák, hiányosságok mik, és a feldolgozott adatok alapján ezeket hogyan lehet a legeredményesebben kezelni, elhárítani.

Kedvező folyamatok és valós megtakarítási lehetőségek indultak be az energetikai területen, melyek fenntarthatóságára az első lépések már megtörténtek.

A közösségi étkeztetésben végre átfogó képet sikerült felvázolni, amelyben a saját és vásárolt szolgáltatások teljes hálózata letisztázódott és minden eleméhez valós önköltségi elemek rendelődtek.

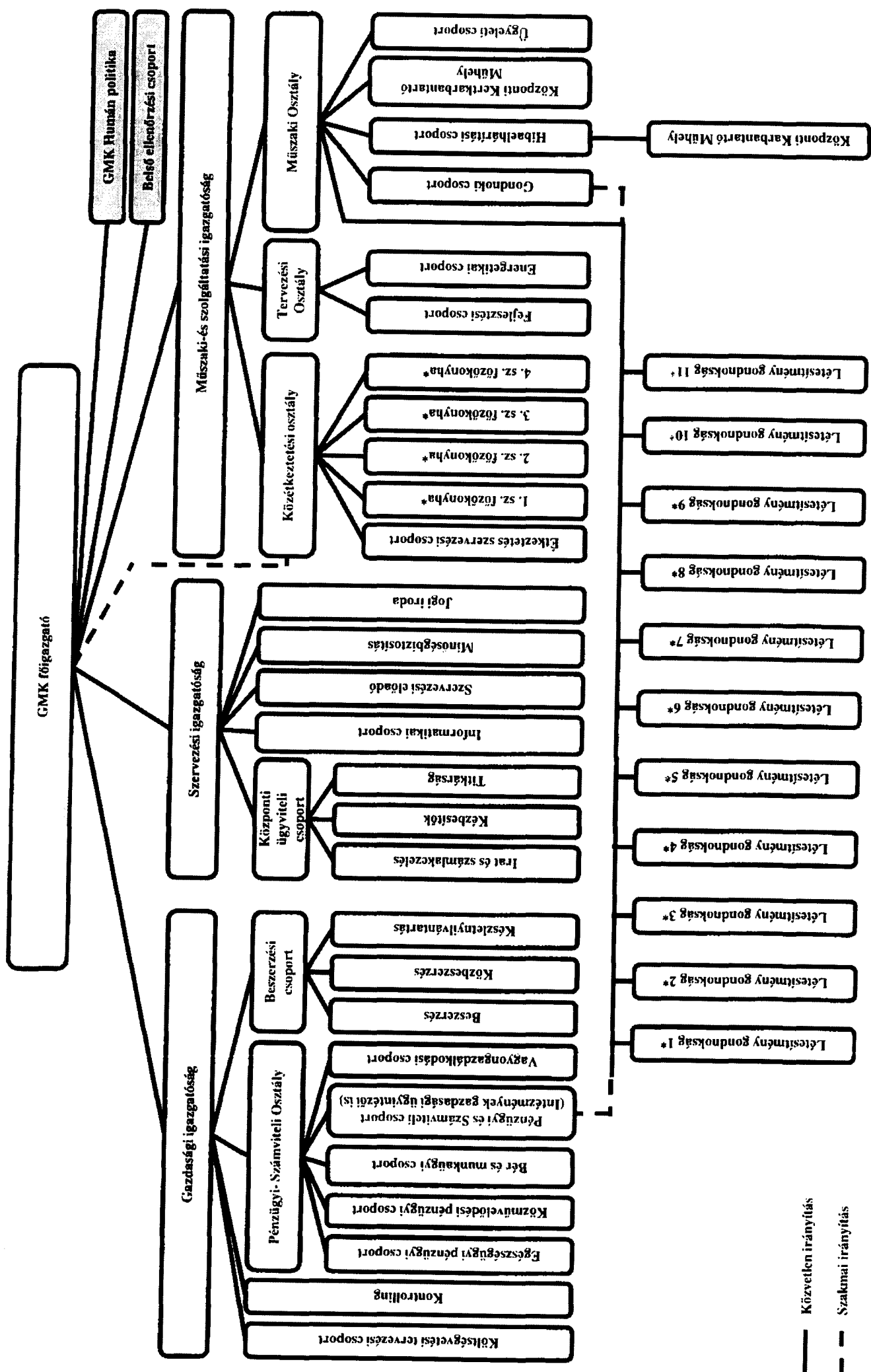
A működtetés mindössze 4 hónap elteltével minden hibája, hiányossága ellenére kedvező változások forrásául szolgált és igazolta a hozzá fűzött hatékonysági elvárásokat.

Budapest, 2013. június 4.

.....
dr. Kovács Imre
főigazgató

.....
Bene Attila MBA
műszaki- és szolgáltatási igazgató

A Gazdasági Működtetési Központ Szervezeti ábrája (tervezett)



— Közvetlen irányítás

- - Szakmai irányítás

* A gondnokosságok és főzőkonyhák részletezését a következő függelék tartalmazza

3. melléklet /1/.

| LG | Intézmény/ Telephely neve | Intézmény/ Telephely címe |
|------|--|---------------------------------------|
| LG01 | Dózsa György Gimnázium és Táncművészeti Szakközépiskola | 1151 Budapest, Fő út 70. |
| | [Dózsa György Gimnázium és Táncművészeti Szakközépiskola] Telephely | 1152 Budapest, Szödliget u. 24-30. |
| | Hubay Jenő Alapfokú Művészetoktatási Intézmény | 1153 Budapest, Bocskai u. 70-78. |
| LG02 | Károly Róbert Általános Iskola | 1151 Budapest, Bogáncs utca 51-53. |
| | Rákospalotai Kertvárosi Összevont Óvoda [Szövőgyár] | 1151 Budapest, Szövőgyár u. 24. |
| | [Rákospalotai Kertvárosi Összevont Óvoda] Vácrátót téri tagóvoda | 1151 Budapest, Vácrátót tér 4-12. |
| | [Rákospalotai Kertvárosi Összevont Óvoda] Régi Főti úti tagóvoda | 1152 Budapest, Régi Főti út 14. |
| | Rákospalotai Kossuth Lajos Általános Iskola | 1151 Budapest, Kossuth u. 53. |
| LG03 | Czabán Samu Általános Iskola | 1152 Budapest, Széchenyi tér 13. |
| | Rákospalotai Hetedhét Óvoda [Klapka Óvoda] | 1154 Budapest, Klapka György utca 27. |
| | [Rákospalotai Hetedhét Óvoda] Bocskai tagóvoda | 1153 Budapest, Bocskai utca 65. |
| | XV/1-es Bölcsőde | 1153 Budapest, Arany János u. 35. |
| | XV/3-es Bölcsőde | 1152 Budapest, Fő út 33. |
| LG04 | Kontyfa Középiskola, Szakiskola és Általános Iskola | 1156 Budapest, Kontyfa u. 5. |
| | Palotai Vadvirág Óvoda [Aulich Óvoda] | 1154 Budapest, Aulich u. 46-62. |
| | [Palotai Vadvirág Óvoda] Mézes tagóvoda | 1155 Budapest, Wesselényi út 29. |
| | Micimackó Óvoda | 1156 Budapest, Kontyfa u. 1. |
| | XV/6-es Bölcsőde | 1155 Budapest, Wesselényi u. 33. |
| | XV/10-es Bölcsőde | 1156 Budapest, Kontyfa u. 6. |
| LG05 | Száraznád Nevelési - Oktatási Központ | 1156 Budapest, Pattogós u. 6-8. |
| | [Száraznád Nevelési - Oktatási Központ] (Pattogós) Általános Iskola | 1156 Budapest, Pattogós u. 6-8. |
| | [Száraznád Nevelési - Oktatási Központ] Szakiskola | 1156 Budapest, Pattogós u. 6-8. |
| | [Száraznád Nevelési - Oktatási Központ] Pedagógiai Szakszolgálat | 1156 Budapest, Pattogós u. 6-8. |
| | Napsugár Összevont Óvoda [Napsugár II. sz. tagóvoda] | 1156 Budapest, Nádasztó park 2. |
| | [Napsugár Összevont Óvoda] Napsugár I. sz. tagóvoda | 1156 Budapest, Nádasztó park 1. |
| | Egyesített Bölcsődék Központ és XV/12-es Bölcsőde | 1156 Budapest, Nádasztó park 1. |

| | | |
|-------------|--|--|
| LG06 | Hartyán-Árendás Összevont Óvoda [Árendás tagóvoda] | 1157 Budapest, Árendás - köz 4. |
| | [Hartyán-Árendás Összevont Óvoda] Hartyán Óvoda | 1157 Budapest, Hartyán-köz 3. |
| | Hartyán Általános Iskola | 1157 Budapest Hartyán köz 2-4. |
| | Kerületi Nevelési Tanácsadó | 1157 Budapest, Hartyán köz 3. |
| LG07 | László Gyula Gimnázium és Általános Iskola | 1157 Budapest, Kavicsos köz 4. |
| | Mosolykert Óvoda [Kavicsos Óvoda] | 1157 Budapest, Kavicsos köz 6. |
| | [Mosolykert Óvoda] Páskom tagóvoda | 1157 Budapest, Páskom park 37. |
| | XV/5-es Bölcsőde | 1157 Budapest, Kavicsos köz 6. |
| LG08 | Neptun Általános Iskola | 1158 Budapest, Neptun u. 57. |
| | Pestújhelyi Óvoda [Manóvár Óvoda] | 1158 Budapest, József Attila u. 59-61. |
| | [Pestújhelyi Óvoda] Bújócska tagóvoda | 1158 Budapest, Őrjárat u. 9. |
| | Molnár Viktor Óvoda | 1158 Budapest, Molnár V. u. 94-96. |
| | Pestújhelyi Általános Iskola | 1158 Budapest, Pestújhelyi út 38. |
| | XV/2-es Bölcsőde | 1158 Budapest, Bezsilla Nándor u. 17. |
| LG09 | Kolozsvár utcai Általános Iskola | 1155 Budapest, Kolozsvár u.1. |
| | Ákombákom Óvoda [Tóth István Óvoda] | 1155 Budapest, Tóth I. u. 98. |
| | [Ákombákom Óvoda] Patyolat tagóvoda | 1155 Budapest, Patyolat u. 5-7. (5-9.) |
| | Mozdonyvezető Óvoda | 1155 Budapest, Mozdonyvezető u. 3-5. |
| | Szent Korona Általános Iskola | 1155 Budapest, Szent korona útja 5. |
| | [Szent Korona Általános Iskola] Telephely | 1156 Budapest, Szent korona útja 3b. |
| LG10 | Egyesített Szociális Intézmény | 1153 Budapest, Széchenyi tér 10. |
| | [ESZI] Házi Gondozó Szolgálat és idősek klubja | 1158 Budapest, Klebelsberg Kúnó u.20/a |
| | [ESZI] Gondozó Ház | 1157 Budapest, Erdőkerülő u. 34. |
| | [ESZI] Idősek Klubja | 1154 Budapest, Arany János u. 51. |
| | [ESZI] Idősek Klubja (Kontyfa) | 1156 Budapest, Kontyfa u. 3. |
| | [ESZI] Értelmi Fogyatékosok Napközi Otthona | 1157 Budapest, Árendás köz 4-6. |
| | [ESZI] Fejlesztő Gondozó Központ - Tanoda | 1158 Budapest, Molnár Viktor u.94-96. |
| | [ESZI] Újpalotai Családsegítő Szolgálat | 1157 Budapest, Árendás köz 4-6. |
| | [ESZI] Szociális Konyha és Nappali Melegedő | 1156 Budapest, Kontyfa u. 3. |
| | [ESZI] Munkanélküli Fiatalok Tanácsadó Irodája (MUFTI) | 1156 Budapest, Kontyfa u. 3. |
| | [ESZI] Adósságkezelő Tanácsadó | 1157 Budapest, Árendás köz 4-6. |
| | [ESZI] Tartós Munkanélkülieket Segítő Szolgálat | 1156 Budapest, Kontyfa u. 3. |
| | [ESZI] "FIÓKA" Gyermek- és Ifjúságléti Központ | 1155 Budapest, Kolozsvár u. 4/b. |
| | [ESZI] "FIÓKA" Gyermek- és Ifjúságléti Központ Telephely | 1158 Budapest, Pestújhelyi út 32. |

| | | |
|-------------|---|------------------------------------|
| LG11 | Ifjúsági és Sportközpont | 1152 Budapest, Széchenyi tér 8-10. |
| | [ISK] Sporttelep és Napközis Tábor | 1151 Budapest, Szántófield u. 3. |
| | [ISK] Sporttelep | 1158 Budapest, Vasgolyó u. 51. |
| | [ISK] Tanuszoda | 1155 Budapest, Széchenyi út 89. |
| | [ISK] Balatonvilágosi Gyermektábor | 8100 Siófok, József A. u. 1. |
| | [ISK] Bernecebaráti Gyermektábor | 2639 Bernecebaráti, Szokoly u. 5. |
| | [ISK] Üdülő Agárd | 2484 Agárd, Névtelen u. 1. |
| | KOMA | 1158 Budapest, Ady. E. 31-33. |
| | GMK Központ Igazgatóság | 1158 Budapest, Ady. E. 31-33. |
| K03 | GMK Központi karbantartóműhely | 1151 Budapest, Bartók B. u. 23-25. |
| KF01 | Károly Róbert Főzőkonyha | 1151 Budapest, Bogáncs utca 51-53. |
| KF02 | Neptun Főzőkonyha | 1158 Budapest, Neptun u. 57. |
| KF03 | XV/12-es Bölcsőde Főzőkonyha | 1156 Budapest, Nádasztó park 1. |
| KF04 | XV/5-ös Bölcsőde Főzőkonyha | 1157 Budapest, Kavicsos köz 6. |

1012/2012. (X. 30.) ök. számú határozat

Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Képviselő-testülete megbízza a Gazdasági Működtetési Központot, hogy tegyen javaslatot a 117-359/2012. sz. előterjesztés 2. számú mellékletében javasolt építmény-gondnoki hálózatot, diszpécsterszolgálatot, központi műszaki karbantartó műhelyt, illetve kertkarbantartó műhelyt tartalmazó új szervezeti struktúrára (működési modellre) és az ezen keresztül nyújtandó háromszintű szolgáltatásra, a bér, a személyi juttatás és az egyéb költségkeret meghatározásával.

Felelős : polgármester

Határidő : 2012. december 1.

(Jogsabályi hivatkozás: 1990. évi LXV. törvény 8. § (4) bek., 9. § (4) bek., 1992. évi XXXIII. törvény 6. § (3) bek. b) pont, 26. §, 2011. évi CXCV. törvény 8. § (1) bek. b) pont, (2) bek., 9. § (1) bek. a) és b) pont, 11. § (3) bek., 1993. évi LXXIX. törvény 86. § (1)-(4) bek., 88. § (5)-(7), (13) bek., 2011. évi CXC. törvény, 83. § (2) bek. a) pont, (3)-(6) bek., 368/2011. (XII. 31.) Korm.rend. 5. § (1) bek. a) pont, (4) bek.)

(A hivatkozott mellékletek a honlapon és a „K” meghajtón megtalálhatóak!)

(Szavazati arány: 10 igen szavazat, 0 ellenszavazat, 0 tartózkodás)

1013/2012. (X. 30.) ök. számú határozat

Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Képviselő-testülete úgy dönt, hogy a 2012. december 1-ig az új struktúrának megfelelő munkaszervezet kiépítése érdekében a Gazdasági Működtetési Központ

- a jelenleg az intézmények használatában lévő, az ingatlanok működtetését szolgáló gépeket, berendezéseket, kisgépeket és gépjárműveket, valamint a Száraznád NOK „C” épületében lévő asztalosipari gépeket, berendezéseket, kisgépeket feladatai ellátására,
 - a Bartók Béla utca 23-25. szám alatti volt ÁNTSZ, illetve ISK műhely és raktár épületeit a Gazdasági Működtetési Központ a Hibaelhárítási Csoport szakműhelye, diszpécsterszolgálat és raktára átmeneti kialakítására,
 - az ISK Szántófield utcai Sporttelep és Napközis Táborában található gondnoki lakást és az ún. „hangár”-t a központi kertkarbantartó telephely végleges elhelyezésére
- leltár szerint vegye át a használoktól.

Felelős : polgármester

Határidő : 2012. november 30.

(Jogsabályi hivatkozás: 1990. évi LXV. törvény 8. § (4) bek., 9. § (4) bek., 1992. évi XXXIII. törvény 6. § (3) bek. b) pont, 26. §, 2011. évi CXCV. törvény 8. § (1) bek. b) pont, (2) bek., 9. § (1) bek. a) és b) pont, 11. § (3) bek., 1993. évi LXXIX. törvény 86. § (1)-(4) bek., 88. § (5)-(7), (13) bek., 2011. évi CXC. törvény, 83. § (2) bek. a) pont, (3)-(6) bek., 368/2011. (XII. 31.) Korm.rend. 5. § (1) bek. a) pont, (4) bek.)

(A hivatkozott mellékletek a honlapon és a „K” meghajtón megtalálhatóak!)

(Szavazati arány: 10 igen szavazat, 0 ellenszavazat, 0 tartózkodás)

1014/2012. (X. 30.) ök. számú határozat

Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Képviselő-testülete felkéri a polgármestert, hogy a Gazdasági Működtetési Központ Hibaelhárítási Csoport szakműhelye, diszpécsterszolgálat és raktára végleges elhelyezésének feltételei vizsgálatával, a szükséges

gazdasági számítások és hatástanulmány elkészítésével és a döntés előkészítő munkaanyag összeállításával bízta meg a Gazdasági Működtetési Központot.

Felelős : polgármester

Határidő : 2012. november 30.

(Jogsabályi hivatkozás: 1990. évi LXV. törvény 8. § (4) bek., 9. § (4) bek., 1992. évi XXXIII. törvény 6. § (3) bek. b) pont, 26. §, 2011. évi CXCV. törvény 8. § (1) bek. b) pont, (2) bek., 9. § (1) bek. a) és b) pont, 11. § (3) bek., 1993. évi LXXIX. törvény 86. § (1)-(4) bek., 88. § (5)-(7), (13) bek., 2011. évi CXC. törvény, 83. § (2) bek. a) pont, (3)-(6) bek., 368/2011. (XII. 31.) Korm.rend. 5. § (1) bek. a) pont, (4) bek.)

(A hivatkozott mellékletek a honlapon és a „K” meghajtón megtalálhatóak!)

(Szavazati arány: 10 igen szavazat, 0 ellenszavazat, 0 tartózkodás)

1176/2012. (XII. 19.) ök. számú határozat

Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Képviselő-testülete úgy dönt, elrendeli, hogy a Gazdasági Működtetési Központ ideiglenes jelleggel kezdje el a műszaki karbantartó műhely működtetését a XV. kerület Bartók Béla utca 23-25. szám alatti volt ÁNTSZ, illetve ISK műhely és raktárban, ahol a legszükségesebb feltételek kialakítására 2.000.000.-Ft+ÁFA fedezetet hagy jóvá, amit a 2013. évi átmeneti gazdálkodásról szóló önkormányzati rendeletben biztosít.

Felelős : polgármester

Határidő : 2012. december 19. döntésre

2013. március 31. a működtetés megkezdésére

(Jogszályi hivatkozás: 1990. évi LXV. törvény 9.§ (4) bekezdése

(Szavazati arány: 13 igen szavazat, 5 ellenszavazat, 1 tartózkodás)

1177/2012. (XII. 19.) ök. számú határozat

Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Képviselő-testülete úgy dönt, hogy a Gazdasági Működtetési Központ részére két 1-3 éves gépjármű beszerzéséhez és felszereléséhez 2.800.000.-Ft+ ÁFA fedezetet biztosít azzal, hogy a meglévő járműparkból két kisteherautó értékesítéséből származó bevételt be kell számítani. A fedezet összegét a 2013. évi átmeneti gazdálkodásról szóló önkormányzati rendeletben biztosít.

Felelős : polgármester

Határidő : 2012. december 19. döntésre

(Jogszályi hivatkozás: 1990. évi LXV. törvény 9.§ (4) bekezdése

(Szavazati arány: 13 igen szavazat, 5 ellenszavazat, 1 tartózkodás)

1178/2012. (XII. 19.) ök. számú határozat

Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat Képviselő-testülete úgy dönt, hogy a Gazdasági Működtetési Központ központi karbantartó műhelye és személyzete eszközökkel való felszerelésére 3.854.000.-Ft+ÁFA fedezetet biztosít, amit a 2013. évi átmeneti gazdálkodásról szóló önkormányzati rendeletben biztosít.

Felelős : polgármester

Határidő : 2012. december 19. döntésre

(Jogszályi hivatkozás: 1990. évi LXV. törvény 9.§ (4) bekezdése

(Szavazati arány: 13 igen szavazat, 5 ellenszavazat, 1 tartózkodás)